



# MEMORIA ANUAL 2014

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA





# MEMORIA ANUAL 2014

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA

Hoja de datos.....	4
Carta del Gerente General .....	6
Miembros del Consejo de Administración y principales funcionarios .....	12
Antecedentes y trayectoria de la empresa .....	16
Situación financiera .....	24
Mercado eléctrico .....	30
Nuestras centrales.....	40
Gestión operativa .....	56
Medio ambiente y seguridad industrial .....	62
Gestión legal .....	68
Desarrollo de proyectos .....	72
Gestión humana .....	76
Seguridad patrimonial.....	84
Tecnología de la información .....	86
Compras y contrataciones.....	90
Comunicación institucional .....	94
Acción social .....	102
Estados financieros auditados .....	116

# EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S.A. (EGE HAINA)



## ALIANZA EXITOSA

- EGE Haina constituye una alianza exitosa entre el Estado y el sector privado.
- Fue fundada por la Ley de Reforma de la Empresa Pública el 28 de octubre de 1999.
- Es la principal empresa mixta (público-privada) del país en activos, inversión y contribución al Estado.
- EGE Haina ha pagado cerca de RD\$ 16,000 millones en dividendos e impuestos al Estado (1999-2014).
- Por cada 100 pesos que la empresa genera de utilidad bruta, 75 pasan al Estado en beneficios e impuestos.

## PRODUCCIÓN

- Produce el 20% de la energía que se consume en RD.
- De manera eficiente opera 957 MW provenientes de 8 centrales de generación eléctrica (7 propias y 1 de Barrick Pueblo Viejo).
- La empresa cuenta con 70 unidades de generación distribuidas en San Pedro de Macorís, Haina, Barahona y Pedernales. Esta flota tiene un factor de disponibilidad de 98%.
- Contribuye a la diversificación de la matriz energética, con capacidad para generar electricidad con combustibles líquidos, carbón, viento y gas natural.
- El sistema integrado de Gestión Medioambiental y Seguridad Industrial de EGE Haina está basado en las mejores prácticas de la industria a nivel internacional. La empresa supera en cumplimiento las normas medioambientales nacionales, así como lo establecido en la legislación en materia de seguridad industrial.

## INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTOS

- Desde su creación en 1999, EGE Haina ha invertido US\$ 800 millones.
- Solo en los últimos 5 años ha invertido US\$ 600 millones y sumó 300 MW al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).
- Es el mayor emisor privado de bonos en dólares del mercado local de capitales. Desde 2009 ha colocado exitosamente US\$ 280 millones en bonos corporativos.
- La empresa mejoró la calificación crediticia emitida por Fitch Ratings, de A-(dom) a A (dom). Mantiene la calificación A (dom) de Feller Rate, y cuenta con calificación internacional de Standard & Poor's, que mejoró de B a B+, con perspectiva estable.



INVERSIÓN  
US\$ 800  
MILLONES

CALIFICACIÓN  
A  
(DOM)



220,000  
MWH  
DE ENERGÍA LIMPIA ANUALES

REDUCCIÓN DE  
30%  
PRECIO MERCADO SPOT

492  
EMPLEADOS

14,000  
PERSONAS  
BENEFICIADAS

15  
COMUNIDADES

## LIDERAZGO

EGE Haina es líder del sector eléctrico en RD en las siguientes categorías:

- inversión para generación eléctrica
- capacidad instalada
- operación de activos de generación
- contribución a la diversificación de la matriz
- generación eólica

## ENERGÍA EÓLICA

- EGE Haina es pionera en generación eólica en el país con su Parque Eólico Los Cocos, que convierte a RD en uno de los mayores productores de energía eólica del Caribe.
- El Parque Eólico Los Cocos produce 77 MW con 40 aerogeneradores.
- Cada año esta central produce cerca de 220,000 MWh de energía limpia; evita la emisión a la atmósfera de 200,000 toneladas de CO<sub>2</sub>, así como la importación de 500,000 barriles de petróleo.
- Está construyendo el Parque Eólico Larimar en Enriquillo, Barahona, (cercano al Parque Eólico Los Cocos), que tendrá una capacidad instalada de 50 MW con 15 aerogeneradores.

## CENTRAL ELÉCTRICA QUISQUEYA

- Es la mayor central eléctrica del país, con 450 MW de capacidad instalada, provenientes de las plantas Quisqueya II de EGE Haina y Quisqueya I de Barrick Pueblo Viejo.
- Es la mayor inversión en energía eléctrica realizada en RD en toda su historia.
- Única en el país por su tecnología flexible y eficiente.
- Ha reducido un 30% el precio promedio de venta de la energía en el mercado spot.

## CAPACIDAD Y RESPONSABILIDAD

- Dominio técnico especializado para desarrollar y operar proyectos de energía eléctrica del tipo que se requiera con eficiencia y seguridad industrial.
- EGE Haina cuenta con 492 empleados y mantiene un bajo nivel de rotación.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL

- EGE Haina contribuye con el desarrollo sostenible de las comunidades donde tiene presencia a través de la capacitación en actividades productivas que estimulen la generación de ingresos, y de programas sociales que promueven la educación infantil, la formación en valores, la salud, el deporte, la cultura y el cuidado del medioambiente.
- Las iniciativas sociales desarrolladas por la empresa benefician de manera directa a más de 14,000 personas, en 15 comunidades en San Pedro de Macorís, Barahona y Pedernales.
- EGE Haina mantiene relaciones de colaboración con más de 50 instituciones gubernamentales y no gubernamentales para la definición y la ejecución de una agenda social que permita alcanzar resultados sostenibles en las comunidades.



MARCELO AICARDI  
Gerente General

# CARTA DEL GERENTE GENERAL

Estimados clientes, entidades financieras, inversores en títulos de deuda, suplidores, accionistas, empleados y amigos de la Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. (EGE Haina):

Es un placer para mí, en nombre de quienes tenemos el privilegio de formar parte de esta gran empresa, presentarles la Memoria 2014. En ella encontrarán información relevante de nuestra compañía, una descripción detallada de las acciones e iniciativas que emprendimos y las metas que alcanzamos en un período de intenso y gratificante trabajo.

En estas páginas podrán apreciar todo lo que hemos avanzado, consolidándonos como una empresa transparente, abierta, responsable y sensible ante las necesidades de nuestra gente y de las comunidades donde operamos, enfocada fundamentalmente en brindar un servicio de la más alta calidad.

Como parte de nuestros esfuerzos permanentes de mejora, nos complace entregar por primera vez los estados financieros emitidos bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Tal como mencionamos en la Memoria 2013, nuestro principal objetivo es la generación de electricidad de manera confiable y económicamente eficiente. En 2014 alcanzamos

ese propósito de manera óptima, enfatizando la excelencia operativa, la eficiencia económica y la disciplina financiera.

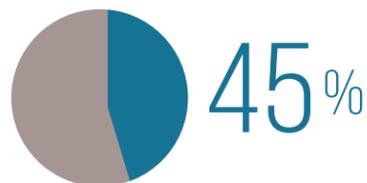
Podrán notar que sin perjuicio de los excelentes resultados financieros y operacionales obtenidos, ha habido logros en todas las áreas funcionales, pues estamos trabajando a conciencia para afirmarnos como una empresa moderna, eficiente y predecible, tal como se evidencia en este informe. En este sentido, permítanme contarles algunos logros de los cuales nos sentimos especialmente orgullosos.

En 2014, gracias a un factor de disponibilidad de 98% de nuestra flota, compuesta por más de 70 unidades de producción a lo largo y a lo ancho del país, produjimos 3,199 GWh, lo que representa un aumento en la producción de 45% con respecto a 2013. Este incremento nos posicionó como la empresa generadora de electricidad de mayor contribución al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), aportando 20% de la demanda total de energía. Adicionalmente, continuamos siendo la principal fuente de energía de la zona

## PRODUCCIÓN 2014

# 3,199 GWH

## INCREMENTO VERSUS 2013



turística de Punta Cana-Macao, proveyendo más del 60% de la energía brindada por el Consorcio Energético Punta Cana Macao (CEPM) a sus clientes, en su zona de concesión.

Resulta de gran satisfacción haber logrado tal incremento en la producción sin descuidar nuestra eficiencia. Así, nuestros costos totales, con excepción de la compra de combustible, es decir: gastos de operación, mantenimiento y administrativos, se mantuvieron por debajo de los del año anterior.

En particular, nuestros costos totales de operación y mantenimiento, sin incluir los combustibles, pasaron de US\$1.8 centavos por kilovatio hora (KWh) en 2013 a US\$1.4 centavos por kilovatio hora en 2014, para una reducción de 22%. En tanto, nuestros gastos generales y administrativos controlables se redujeron en 40%, al pasar de US\$1 centavo a US\$0.6 centavos por KWh.

El incremento en la eficiencia es notorio y constituye un ejemplo claro de que en administración de empresas hay ocasiones en que "menos es más". Tales reducciones de gastos contribuyeron a reportar un EBITDA de US\$216.4 millones, el cual alcanzó un 31% sobre ventas, lo que constituye un récord nominal y porcentual en la historia de EGE Haina.

Los planes de eficiencia ejecutados no afectaron nuestra labor, el bienestar de nuestros empleados, ni nuestro apoyo a las comunidades donde operamos. Como muestra esta Memoria, las actividades comunitarias y de apoyo a nuestra gente fueron constantes durante el año. Los ahorros obtenidos provinieron de numerosas iniciativas operacionales y administrativas, tales como el apego sin excepciones a la política de licitaciones de todo bien o servicio que exceda un compromiso igual o superior a US\$50,000. Asimismo, eliminamos pagos de alquileres de edificios y oficinas mediante la compra del piso 17 de la Torre Novocentro, donde funciona nuestra sede administrativa, y la desocupación del piso 7 de la misma torre. Otras medidas de optimización de nuestros recursos fueron la ejecución por parte de nuestro personal de trabajos y tareas que anteriormente contratábamos con terceros, y en general, la eliminación de gastos evitables no productivos.

Tales incrementos en eficiencia tampoco nos hicieron descuidar la búsqueda del crecimiento constante para nuestra empresa, en beneficio de nuestros accionistas y el

país. Así, durante el pasado año iniciamos el desarrollo de diversos proyectos y concluimos la construcción de otros de gran importancia.

Uno de los proyectos concluidos es la construcción de la subestación de evacuación alternativa de energía de la planta Quisqueya II, que esperamos pronto cuente con los permisos técnicos y regulatorios para funcionar. Con esa subestación tendremos una salida alternativa para inyectar nuestra energía en el sistema en caso de que exista un inconveniente con la subestación de Piedra Blanca.

Otra iniciativa importante ha sido la instalación de una nueva unidad de generación en Pedernales, población aislada eléctricamente que depende por completo de nuestra operación para su suministro eléctrico. Con esta nueva inversión de US\$2.3 millones, añadimos un motor de 1.7 MW que utiliza Fuel Oil #6 en vez de Gasoil, incrementando así la potencia instalada a 5.1 MW y aumentando la confiabilidad del servicio en la zona. Pedernales es una comunidad muy estimada por nosotros, pues nuestra planta es la única fuente de generación existente allí y resulta un caso elocuente de responsabilidad empresarial, ya que históricamente la empresa no ha reportado los resultados necesarios para una operación sostenible debido, fundamentalmente, a la falta de economía de escala. Sin embargo, seguimos comprometidos con brindarle a la comunidad energía de calidad, 24 horas al día, los 365 días del año. Es por eso que, procurando una operación financieramente más sostenible, cerramos un acuerdo con la empresa de distribución Edesur, nuestro cliente en la zona, a través del cual se incrementó la capacidad máxima abastecida.

Adicionalmente en 2014, el Consejo de Administración de EGE Haina aprobó la construcción de un nuevo parque eólico en la zona de Enriquillo, Provincia de Barahona, llamado Larimar. Este nuevo parque, cuya construcción está en marcha y que se espera comience a generar electricidad durante el primer trimestre de 2016, tendrá una capacidad de 50 MW y generará aproximadamente 200 GWh anuales, con lo cual duplicaremos nuestra generación eólica.

El compromiso que hemos demostrado con la generación de electricidad a través de fuentes renovables es un pilar fundamental de nuestra estrategia, como lo

## EBITDA 2014

# \$216.4

MILLONES DE DÓLARES



UN RÉCORD EN LA HISTORIA DE EGE HAINA

## INVERSIONES

# +700

MILLONES DE DÓLARES

MAYOR INVERSOR EN EL  
SECTOR ELÉCTRICO DOMINICANO

evidencia el hecho de que con Larimar nuestra inversión en energía eólica alcanzará los US\$300 millones y representará casi un 20% de nuestra capacidad efectiva.

Adicionalmente, pensamos continuar expandiendo nuestra capacidad basada en fuentes renovables, y es por eso que el Consejo de Administración aprobó la construcción de un parque solar fotovoltaico de 1.5 MW en la planta de Quisqueya II, en calidad de auto-productor. Estimamos que este proyecto comenzará a brindar sus beneficios en el último trimestre de 2015.

Cómo podrán imaginar, en nuestras carpetas hay otras ideas en desarrollo pero dejaremos eso para la próxima Memoria.

El año 2014 también se ha destacado en lo financiero por otros importantes hitos, tales como una cobranza de 106% y una generación de flujo operacional de US\$245 millones. Gracias a una transacción de cobro a fin de año con el Banco de Reservas y la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), logramos monetizar importantes cuentas por cobrar a las Distribuidoras Eléctricas Estatales, alcanzando así un nivel de cobranza superior al 100%, a diferencia de los años 2011, 2012 y 2013 en los cuales experimentamos niveles de cobranza del 93%, 86% y 86%, respectivamente.

Otro evento destacable del pasado año fue el crecimiento del patrimonio de EGE Haina en un 28.5%, como resultado de años de inversión y compromiso de los accionistas con el país. Como explicamos en nuestra Memoria 2013, el Estado Dominicano es el principal beneficiario económico de EGE Haina, a través de su participación accionaria en el capital de la empresa y de la recaudación de impuestos. En 2014, el gasto corriente del impuesto sobre la renta alcanzó los US\$34 millones.

En los últimos 5 años EGE Haina ha invertido US\$500 millones para mejorar su eficiencia térmica y ser más competitiva. En 2014 continuamos con esta tendencia, invirtiendo US\$50 millones en nuevos activos, cuando nuestro gasto de depreciación fue de US\$37 millones. A la fecha, EGE Haina ha invertido más de US\$700 millones, convirtiéndose así en el mayor inversor en el sector eléctrico dominicano.

La generación de ganancias sostenibles en el tiempo es imprescindible para continuar invirtiendo en proyectos más eficientes. Si algo es seguro es que la sociedad con-

tinuará necesitando energía eléctrica para su desarrollo. Las entidades financieras que trabajan con nosotros y los inversores en nuestros títulos de deuda conocen esa máxima y confían en nuestra capacidad para ejecutar proyectos y convertirlos en hechos concretos. Es por eso que hemos logrado convertirnos en el mayor emisor de deuda privada en la República Dominicana. En 2014 colocamos US\$100 millones y estructuramos otros US\$100 millones, actualmente en colocación. En total hemos estructurado US\$280 millones, lo cual es un récord en el mercado dominicano de deuda. Agradecemos el apoyo de todos nuestros acreedores por acompañarnos en el desarrollo de nuestros emprendimientos en el país.

Otro claro ejemplo de la confianza depositada en nosotros es el acuerdo firmado con DOMICEM para suplir la energía empleada en sus operaciones, estimada en unos 118,000 megavatios-hora anuales. Estamos orgullosos de haber sumado a esta prestigiosa empresa entre nuestros destacados clientes.

No quiero dejar de mencionar otros proyectos sumamente importantes que completamos en este 2014 y que abarcan áreas diversas, tales como gobierno corporativo, donde se destaca la implementación del canal anónimo de denuncias; seguridad patrimonial, con la instalación de cámaras de circuito cerrado de televisión en nuestras plantas; la modernización de sistemas y procesos, que incluyó la creación del área de Manejo de Combustibles, la implementación de nuevos sistemas para combustibles y para manejo de documentos legales, y la creación del archivo centralizado de la empresa. Asimismo, mejoras operacionales tan relevantes como la regulación de frecuencia primaria con nuestras plantas de Quisqueya II, Sultana del Este y planta Haina, entre otras.

Finalmente, agradezco a todos los que apoyan la labor de esta empresa, y les invito a que sigan confiando en nosotros como un productor responsable y confiable de electricidad.

Como ven, cuando afirmamos que EGE Haina es energía que potencia el desarrollo lo hacemos desde el orgullo de una operación ejemplar y con el convencimiento de que cada kilovatio que generamos ilumina el presente y cimenta el futuro de la nación dominicana.

## BONOS ESTRUCTURADOS

# \$280

MILLONES DE DÓLARES

RÉCORD EN EL MERCADO  
DOMINICANO DE DEUDA

# MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La Dirección Administrativa de EGE Haina está a cargo de un Consejo de Administración compuesto por al menos cinco miembros: un Presidente, un Vicepresidente, un Secretario y dos vocales.

Los miembros del Consejo, excepto el Secretario, son designados única y exclusivamente por Haina Investment Co. Ltd (HIC). El secretario es designado por el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER).

El Consejo de Administración es elegido cada año mediante la celebración de la Asamblea General Ordinaria. Para ser miembro de éste no es necesario ser accionista, pudiendo dichos miembros ser representantes de instituciones del Estado Dominicano o de sociedades legalmente constituidas.

Los miembros del Consejo de Administración podrán ser reelegidos una o más veces y permanecerán en sus funciones hasta que sus sustitutos hayan sido elegidos y tomado posesión de sus cargos.

El Consejo de Administración de EGE Haina, a

partir de febrero de 2015, está integrado por los siguientes miembros:

Edgar Pichardo	Presidente
Rafael Vélez	Vicepresidente
Fernando Rosa	Secretario
Manuel Jiménez	Vocal
María Mercedes Prado	Vocal

## PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Los principales funcionarios de la empresa son:

Marcelo Aicardi	Gerente General
Rodrigo Varillas	Vicepresidente de Finanzas
Russell Choukalos	Vicepresidente de Operaciones
Nurys Peña	Vicepresidente Legal
Mario Chávez	Director Comercial
José Rodríguez	Director de Desarrollo
Gilda Pastoriza	Directora de Recursos Humanos
Ginny Taulé	Directora de Comunicaciones y RS



FERNANDO ROSA  
Secretario

EDGAR PICHARDO  
Presidente

# PRINCIPALES FUNCIONARIOS



RODRIGO VARILLAS  
Vicepresidente de Finanzas

JOSÉ RODRÍGUEZ  
Director de Desarrollo

NURYS PEÑA  
Vicepresidente Legal

MARCELO AICARDI  
Gerente General

GINNY TAULÉ  
Directora de Comunicaciones y RS

GILDA PASTORIZA  
Directora de Recursos Humanos

RUSSELL CHOUKALOS  
Vicepresidente de Operaciones

MARIO CHÁVEZ  
Director Comercial

The background of the page is a composite image. The top portion shows a wide aerial view of a city with numerous buildings and a clear sky. The bottom portion shows a closer aerial view of a port or industrial area, featuring a large, complex structure with multiple levels and a crane, situated near a body of water. The entire image is overlaid with a semi-transparent brown filter.

# ANTECEDENTES Y TRAYECTORIA DE LA EMPRESA

La Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. (EGE Haina) fue constituida bajo las leyes de República Dominicana el 28 de octubre de 1999, producto de la Ley de Reforma de la Empresa Pública No. 141-97, del 24 de junio de 1997. La Ley de Reforma dispuso que compañías anteriormente controladas por el Estado Dominicano fuesen reestructuradas a los fines de permitir la inversión de empresas privadas.

Haina Investment Co., Ltd. (HIC), un inversionista privado, presentó la propuesta ganadora de US\$144.5 millones en un proceso de licitación pública internacional para la capitalización de EGE Haina, y adquirió el 50% del total de las acciones de la sociedad, denominadas "Acciones Clase B".

De su parte, en la misma fecha, la Corporación Dominicana de Electricidad, S.A. (CDE) en cumplimiento al proceso establecido por la Ley No. 141-97, realizó los aportes en naturaleza para la constitución de la sociedad, consistentes en: terrenos, unidades generadoras y sus componentes, equipos, mobiliario, entre otros, y mantu-

vo el 49.994% de las acciones de la sociedad denominadas "Acciones Clase A". Posteriormente, dichas acciones fueron transferidas al Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER), siendo actualmente el accionista representante del Estado Dominicano en EGE Haina. El resto 0.03% de las acciones de EGE Haina, las tienen ex empleados de la CDE, siendo las mismas "Acciones Clase A".

Luego de la capitalización, EGE Haina modernizó sus procedimientos administrativos y operativos para ajustarlos a las normas de las buenas prácticas en la industria de los servicios públicos.

# INAUGURA

El miércoles 8 de Agosto Próximo quedará inaugurada la planta termoeléctrica Barahona Carbón de 53 MW, un esfuerzo tecnológico y económico de la empresa EGE Haina, alcanzando una inversión de más de 540 Millones de pesos.



EL CARIBE  
08AGO 2001

ENERGÍA A BAJO COSTO AL SERVICIO DEL PAÍS.

La empresa ha llevado a cabo un programa de inversión sostenida en la República Dominicana, rehabilitando los activos de generación, aportados oportunamente por la CDE, así como construyendo nuevas plantas de generación que aportan energía moderna y eficiente al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), diversificando la matriz de uso de combustibles.

Desde la capitalización, EGE Haina ha invertido US\$700 millones, para un total de 732 megavatios de capacidad efectiva disponible en la actualidad. Particularmente en los últimos cinco años, la inversión ha sido de aproximadamente US\$500 millones.

Entre el año 2014 y 2015, la empresa se convirtió en el principal emisor local de valores en el mercado bursátil, con emisiones de bonos por US\$280 millones.

## DESARROLLO DE LAS CENTRALES DE GENERACIÓN

Entre 1999 y 2001, EGE Haina construyó la planta Barahona I, de generación térmica a base de carbón, con una capacidad instalada de 53.6 megavatios y a un costo de

US\$47.1 millones. En 2001, adquirió la planta Sultana del Este con una capacidad instalada de 153 megavatios por la suma de US\$120.9 millones.

En ese período inicial, la empresa invirtió además US\$50 millones en la recuperación de las plantas provenientes de la CDE: Haina TG, Haina I y IV, Mitsubishi, Puerto Plata 2 y Pedernales.

En el año 2011, EGE Haina inauguró y puso en funcionamiento el Parque Eólico Los Cocos, en su primera fase, conformado por 14 aerogeneradores Vestas V90, con una capacidad de generación de 25.2 megavatios y a un costo aproximado de US\$81.3 millones. En el año 2012 fue desarrollada la expansión de esa central eólica, con la puesta en servicio de 26 aerogeneradores adicionales con una capacidad de 52 megavatios, para una generación total de 77 megavatios. La energía producida por esta moderna central equivale a 100,000 hogares abastecidos de manera limpia y renovable. La inversión en la expansión, inaugurada en enero de 2013, fue de US\$103.3 millones. Dicha expansión aumentó en un 200% la capacidad de la primera etapa del Parque.



EL CARIBE  
29 NOV 2001

# Inauguración

“Sultana del Este”

Planta Termoeléctrica Flotante 150 MW

Jueves 29 de Noviembre 2001 en San Pedro de Macorís

! Ahora Si !

ENERGÍA PARA  
NUESTRO FUTURO



No son palabras, son acciones

EGE Haina inauguró en el año 2013 la central Quisqueya II, a un costo de US\$280 millones, con una capacidad instalada de 225 megavatios, compuesta por doce motores de combustión interna (18V50DF) de combustible dual (fuel oil y gas natural), con una potencia nominal bruta de aproximadamente 17 megavatios cada uno, dispuestos en dos salas de máquinas de seis motores cada una, y una turbina a vapor para el ciclo combinado con una potencia bruta de 19 megavatios.

Gracias a esta inversión y modernización de la matriz energética del país, el precio promedio de venta de energía en el mercado mayorista se redujo en un 30 %, de US\$0.21 centavos el kilovatio hora a US\$0.14. Esta reducción produjo un ahorro para el país en el 2014 de más de US\$100 millones y representará ahorros muy superiores en los próximos años.

Quisqueya desplazó unidades antiguas menos eficientes, reduciendo el consumo de combustible en más de 1.9 millones de barriles por año.

En el año 2014, EGE Haina continuó desarrollando su matriz de generación con el inicio de dos nuevos proyec-

tos. El primero consiste en el desarrollo de una central de generación eólica denominada Parque Eólico Larimar, con una capacidad aproximada de 50 MW, integrado por 15 aerogeneradores modelo Vestas V112H, de 84 metros de altura y de 3.3 MW cada uno, el cual será construido en el municipio de Enriquillo, provincia de Barahona. El segundo corresponde al desarrollo de una facilidad denominada Parque Quisqueya Solar Fotovoltaico, con una capacidad de generación aproximada de 1.5 MW, el cual será construido en terrenos adyacentes a la planta de generación Quisqueya II.

Con una inversión de US\$2.3 millones, EGE Haina instaló en 2014 una nueva unidad de generación en su planta de Pedernales, que ha aumentado la potencia disponible de esta central de 3.8 megavatios a 5.1 megavatios, para satisfacer una demanda pico de 2.8 megavatios en la actualidad. Afianzamos con este nuevo motor la confiabilidad del servicio brindado, que es superior al 99%.



## NEGOCIOS DE LA EMPRESA

EGE Haina es la generadora de electricidad más grande de República Dominicana, sobre la base de su capacidad instalada de 732 megavatios\*. Asimismo, es la empresa de capital mixto más grande del país. De manera eficiente opera 957 megavatios efectivos provenientes de 8 centrales de generación eléctrica (7 propias y 1 privada).

EGE Haina tiene firmados contratos de largo plazo con las tres empresas distribuidoras estatales (EDESUR, EDEESTE y EDENORTE), que vencen en el mes de agosto del año 2016. Los contratos involucran una capacidad total de 350 MW y su energía asociada.

En julio de 2008 EGE Haina suscribió con el Consorcio Energético Punta Cana-Macao (CEPM) un contrato de suministro de capacidad y energía por un periodo de 18 años, por un mínimo de 50 MW, con derecho de ampliación

de hasta 100 MW. Actualmente, CEPM demanda una capacidad de aproximadamente 65 MW, suministrados desde cuatro unidades de la planta Sultana del Este que operan de manera independiente de aquellas que suministran energía al SENI. EGE Haina entrega la energía en el punto de interconexión entre la planta Sultana del Este con la línea de transmisión de 120 km de 138 KV, propiedad de CEPM.

Asimismo, EGE Haina es la empresa operadora de las facilidades de generación de energía que abastecen a la mina de Barrick Pueblo Viejo, ubicada en Cotuí. Esto incluye la planta de generación Quisqueya I (225 megavatios), de estructura similar a Quisqueya II, las instalaciones de transmisión en 230kv y las facilidades de transporte de combustible que se recibe en el terminal de la planta Sultana del Este, entre otros activos de energía.

\* EGE Haina ha decidido retirar de servicio las unidades Puerto Plata, Haina I y Haina II, atendiendo a la antigüedad, obsolescencia técnica y bajo rendimiento de estas unidades.

## BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Las decisiones que impactan a todos los relacionados de EGE Haina, entre ellos: empleados, accionistas, instituciones financieras, instituciones regulatorias y la comunidad, se fundamentan en políticas y prácticas de buen gobierno corporativo. Con la aplicación de dichas prácticas las actuaciones y decisiones de la empresa son realizadas de manera responsable y transparente.

Existe una participación activa en la toma de decisiones de comités internos, el Consejo de Administración y la Asamblea General de Accionistas. En el año 2014 fueron celebradas nueve reuniones de Consejo de Administración y la correspondiente Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, llevadas a cabo bajo los lineamientos legales exigidos.

De igual forma, se procedieron a notificar, por ante la Superintendencia de Valores (SIV), y a través de la página web de EGE Haina, todos los Hechos relevantes surgidos durante dicho periodo. Asimismo, EGE Haina elaboró y entregó a la Superintendencia de Valores el Informe Anual

de Buen Gobierno Corporativo correspondiente al año 2013.

EGE Haina cumple con todas las leyes, reglamentos y normas que aplican a sus operaciones e incorporación, como sociedad anónima, entidad que emite valores en el Mercado de Valores de la República Dominicana y como agente del sub-sector eléctrico de la República Dominicana. De manera específica, sin que la mención se entienda limitativa, las actividades de EGE Haina se realizan con apego a: (i) La Ley General de Sociedades Comerciales y Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada, No. 479-08, de fecha 11 de diciembre de 2008 y su modificación mediante la Ley 31-11, de fecha 10 de febrero de 2011; (ii) Ley del Mercado de Valores, No. 19-00 del 8 de mayo del 2000; (iii) el Reglamento de Aplicación de la Ley de Mercado de Valores, dictado mediante Decreto No. 664-12, de fecha 7 de diciembre de 2012; (iv) Ley General de Electricidad, No. 125-01, de fecha 26 de julio del 2001, modificada por la Ley No. 186-07, de fecha 6 de agosto



to del 2007; (v) Reglamento para la aplicación de la Ley General de Electricidad, dictado mediante Decreto No. 555-02, de fecha 19 de diciembre del 2002, modificado por el Decreto No. 749-02, de fecha 19 de septiembre del 2002, modificado a su vez, por el Decreto No. 494-07, de fecha 30 de agosto del 2007; (vi) Ley No. 57-07 de Incentivos al Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y de sus Regímenes Especiales, del 7 de mayo del 2007; (vii) Reglamento de Aplicación de la Ley No. 57-07 de Incentivos al Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y de sus Regímenes Especiales, dictado mediante Decreto No. 202-08, de fecha 27 de mayo de 2008; y (viii) Ley No. 64-00 que crea la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Prueba del alto nivel de cumplimiento de EGE Haina es el hecho de que la empresa no registró en 2014 amonestaciones por las diferentes instituciones que regulan y supervisan sus actividades.

En otro orden, atendiendo a las mejores prácticas en la administración, gestión y seguimiento de las sociedades a nivel mundial, EGE Haina cuenta con estructuras para el control administrativo de la empresa. Las principales son las siguientes:

#### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Instancia autorizada por la Asamblea General de Accionistas que tiene como objetivo la dirección y administración de EGE Haina durante el periodo en que la Asamblea General no esté deliberando para resolver cualquier asunto y efectuar cualquier acto, excepto las atribuciones exclusivas de la Asamblea General.

#### GERENCIA GENERAL

Posición autorizada y establecida por los Estatutos Sociales cuyas funciones determina el Consejo de Administración. La Gerencia General se encarga de dirigir y supervisar todas las actividades de la empresa cumpliendo su objetivo social, basado en las normas y directrices internas en aplicación de las leyes que regulan el negocio.

Las Vicepresidencias y Direcciones de la compañía reportan a la Gerencia General y funcionan en base a estrategias, planes y presupuestos claramente definidos y autorizados por el Consejo de Administración.

#### COMITÉ EJECUTIVO

Grupo administrativo presidido por el Gerente General e integrado además por sus reportes directos, donde se analizan, estudian y controlan todos los temas de relevancia en la empresa de acuerdo a las metas y objetivos planteados.

#### COMITÉ ECONÓMICO

Instancia administrativa que analiza todo requerimiento de desembolso mayor a US\$ 10,000, con el objetivo de procesar su autorización. En adición este Comité aprueba la entrada en licitación de todos los proyectos que impliquen compromisos mayores a US\$ 50,000.

#### COMITÉ DE LICITACIÓN

Grupo integrado por personal de diversas áreas que tiene a su cargo controlar y supervisar todas las licitaciones realizadas en la empresa, con el objetivo de asegurar una adecuada contratación de bienes y servicios en atención a los estándares exigidos por la empresa, procurando integridad y transparencia en las negociaciones. Este Comité conoce las licitaciones relativas a servicios y bienes mayores a US\$ 50,000.

#### COMITÉ DE AUDITORÍA

Tiene la responsabilidad de asistir al Consejo de Administración de EGE Haina y brindar soporte auditable de los reportes financieros y los procedimientos de la empresa, velando por la integridad y el cumplimiento de los requisitos legales y regulatorios, la supervisión de auditores externos y el desempeño de las funciones de los auditores internos y externos.

#### COMITÉ DE DONACIONES Y PATROCINIOS

Grupo integrado por personal de diferentes departamentos (Comunicaciones y RS, Finanzas, Compras, Recursos Humanos, Medio Ambiente y Seguridad) que tiene como fin evaluar las solicitudes de donaciones y patrocinios recibidos por la empresa, para aprobarlos o desestimarlos de acuerdo a la Política de Responsabilidad Social de EGE Haina. Este Comité documenta las respuestas y el curso de dichas solicitudes. A su vez, vela por ejecutar de manera eficiente y estratégica el presupuesto anual designado para estos fines.

#### COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

Es el organismo rector que da seguimiento, analiza y toma las decisiones relacionadas al comportamiento ético de los empleados de la empresa. Determina las sanciones y las impone a los infractores. Este Comité se reúne cada vez que es necesario tratar casos de infracción que se presenten. También se reúne ante la necesidad de evaluar normas o reglas a fin de sugerir modificaciones o formación del personal según corresponda. Este Comité toma sus decisiones en función de lo establecido en el Código de Ética de la empresa.



# SITUACIÓN FINANCIERA

En el período fiscal 2014 EGE Haina logró establecer un nuevo récord en sus resultados financieros y operacionales.

Como resultado de sus operaciones durante el año 2014 la empresa obtuvo el EBITDA más alto de sus 15 años de operación comercial. Este ascendió a US\$216.4 millones, un 33% superior al EBITDA del período fiscal 2013. Dicho incremento respecto del año 2013, fue principalmente producto de un aumento en un 21% en el margen variable.

A pesar de la disminución de 5% en los niveles de venta, la empresa tuvo mayores ventas en unidades físicas de energía por 237.3 GWh, de los cuales 209.4 GWh corresponden a ventas de energía en el mercado Spot y 27.9 GWh corresponden al aumento en la demanda de los clientes. La razón EBITDA sobre ventas fue 31.2%, para un incremento de casi 40% cuando se le compara con la misma razón para 2013.

La generación de 2014 fue un 45% superior a la generación de 2013 gracias al inicio de operación comercial

de la planta Quisqueya II y al excelente desempeño de la expansión del Parque Eólico Los Cocos. Lo anterior, junto a una disminución en el costo de generación debido a la baja del precio del carbón y de fuel oil en los mercados internacionales, y la disminución de costos fijos en US\$1.1 millones son las principales variables que contribuyeron al aumento del EBITDA durante 2014.

El total de gastos de operación y mantenimiento por KWh tuvo una reducción de 22% al pasar de 1.8 US¢/KWh en 2013 a 1.4 US¢/KWh en 2014. Dicha variación obedece principalmente a la postergación del mantenimiento mayor de la planta Barahona, el cual fue realizado en febrero de 2015, y a los bajos niveles de mantenimiento requeridos por Quisqueya II durante su primer año de operaciones. Adicionalmente, el total de gastos administrativos y generales por KWh tuvo una reducción de 48% al pasar

EBITDA MAS ALTO EN LOS 15 AÑOS DE LA EMPRESA

216.4  
MILLONES US\$

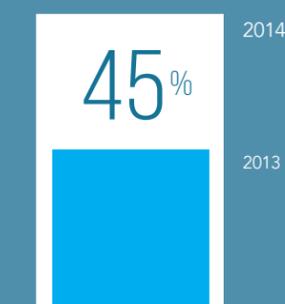


AUMENTO DE

21%

EN EL MARGEN VARIABLE

LA GENERACIÓN DE 2014 FUE 45% SUPERIOR A 2013



REDUCCIÓN DE LOS GASTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO POR KWH



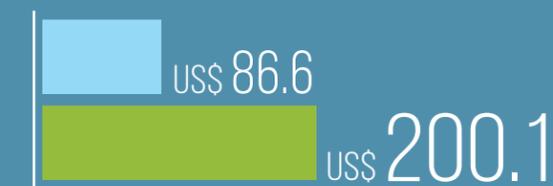
REDUCCIÓN DE LOS GASTOS ADMINISTRATIVOS Y GENERALES POR KWH



GANANCIA NETA DE

120.4  
MILLONES US\$

DISPONIBILIDAD DE EFECTIVO PASÓ DE



MILLONES DE 2013 A 2014

de 0.93 US¢/KWh en 2013 a 0.48 US¢/KWh en 2014. Dicha variación obedece principalmente a un conjunto de iniciativas de reducción de costos implementadas en 2014 que incluyen:

- reducción en los costos de alquiler de nuestras oficinas corporativas por la disminución de espacios alquilados (Piso 7 de la Torre Novo-Centro) y la compra de nuestras oficinas corporativas (Piso 17 de la Torre Novo-Centro); y
- eliminación de servicios profesionales y consultorías no esenciales.

Al cierre del año fiscal 2014, reportamos una ganancia neta de US\$120.4 millones. El incremento en la ganancia neta por US\$34.4 millones obedece principalmente al cre-

cimiento del EBITDA durante el año y a una disminución del gasto de intereses neto en US\$8.8 millones.

Los factores anteriores son parcialmente compensados con el incremento en el gasto de depreciación, producto de la capitalización de la planta de generación Quisqueya II; y una menor ganancia cambiaria, consecuencia de la disminución en nuestra exposición neta pasiva en pesos dominicanos.

#### SITUACIÓN FINANCIERA

##### MANEJO DE CAPITAL DE TRABAJO

La disponibilidad de efectivo de la empresa pasó de US\$86.6 millones al cierre de 2013, a US\$200.1 millones al cierre de 2014. Lo anterior es consecuencia, principal-

mente, de un índice de cobranzas de 106%, de ahí el incremento en el efectivo disponible para las actividades de operación. Dentro de los hechos que contribuyeron a la obtención de este buen índice de cobranzas, se encuentra la transacción de cobro ejecutada en diciembre 2014 por US\$195.9 millones.

Adicionalmente, EGE Haina extendió el programa de financiamiento de compras de combustible de 90 a 120 días con el apoyo de la banca comercial, a través de la aceptación de letras de cambio a un costo similar a los financiamientos internacionales de corto plazo. Al 31 de diciembre de 2014, la compañía tenía financiado a través de este mecanismo US\$85 millones, mientras que al 31 de diciembre de 2013 el balance financiado era de US\$22 millones.

##### MANEJO DE DEUDA

En 2014 la compañía emitió un bono corporativo en el mercado de valores local por un monto total de US\$100 millones, colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$10 millones cada uno, con una vida promedio de 5 años y a una tasa promedio anual de 5.98%. Con la colocación de este bono se dio finalización a la transacción de refinanciamiento del bono internacional (Senior Notes – 144A Reg. S) emitido por EGE Haina en el 2007 a una tasa anual de 9.5% y un término de 10 años, el cual fue repagado de forma anticipada en septiembre de 2013.

La estrategia de manejo de deuda de EGE Haina le permitió pasar de un total de deuda de US\$476 millones al cierre de 2013 a US\$400 millones en 2014, reduciendo su tasa de interés promedio de 5.95% a 5.79% anual



tirá de 15 aerogeneradores con una capacidad total de 50 MW a un costo total estimado de US\$120 millones. A diciembre de 2014 la empresa ha invertido US\$31.7 millones en este proyecto.

#### CAMBIO DE NORMAS CONTABLES

Si bien desde el inicio de sus operaciones EGE Haina ha utilizado como normas contables los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP), la Superintendencia de Valores de la República Dominicana (SIV), organismo que regula a la Compañía como emisora de valores en el mercado de valores dominicano, ha requerido que los participantes del mercado de valores de la República Dominicana presenten sus informaciones utilizando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Por lo tanto, en cumplimiento con lo expuesto anteriormente, desde mediados de 2013 la compañía inició un proyecto para cambiar sus normas contables desde US GAAP hacia NIIF, el cual conllevó a la realización de las siguientes tareas:



y extendiendo su vida promedio en 0.6 años. Al 31 de diciembre de 2014, la empresa mantuvo deudas a corto plazo con distintas entidades financieras por US\$102.3 millones, de las cuales entre enero y febrero de 2015, repagó US\$60.0 millones.

En octubre de 2014, la compañía obtuvo la aprobación de la Superintendencia de Valores (SIV) para la emisión de un nuevo bono corporativo local por un monto total de US\$100 millones, por un plazo de hasta 10 años. El 23 de enero y 26 de febrero de 2015, fueron colocados el primer y segundo tramo de US\$10 millones cada uno, por un plazo de 10 años, a las tasas anuales de 7.00% y 6.50%, respectivamente. Los recursos obtenidos de la colocación de este nuevo bono servirán de apoyo a la estrategia de crecimiento de la empresa, para capital de trabajo y refinanciamiento de su deuda actual.

#### CALIFICACIÓN CREDITICIA

En el año 2014, EGE Haina recibió calificación local de "A" (dom) por Fitch Ratings lo que representó un mejoría en su calificación anterior de "A-" (dom) ambas con perspectiva Estable. Feller-Rate mantuvo la calificación local otorgada

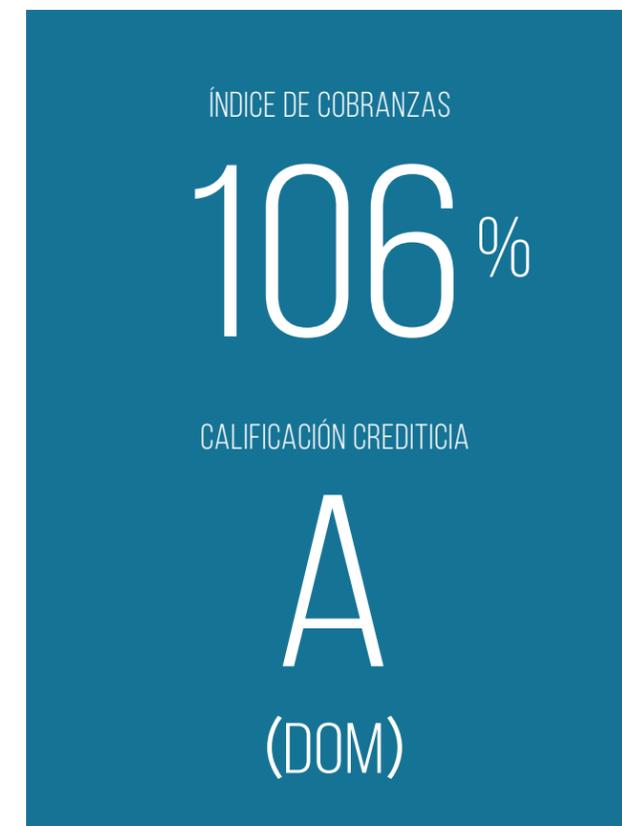
a EGE Haina de "A" perspectiva Estable. Estas calificaciones denotan una sólida calidad crediticia y una buena capacidad de pago de la empresa del capital e intereses en los términos y plazos pactados. EGE Haina, ha sido también calificada internacionalmente por Standard & Poor's ("S&P") recibiendo una mejoría de su calificación en el año 2014 de "B" a "B+" con perspectivas Estables basados en el favorable desempeño financiero de la empresa y su posición competitiva en el mercado eléctrico dominicano. Con este aumento, S&P ha igualado la calificación de EGE Haina al riesgo soberano de la República Dominicana.

#### DIVIDENDOS

Durante el período fiscal 2014, la Compañía no realizó declaraciones de dividendos.

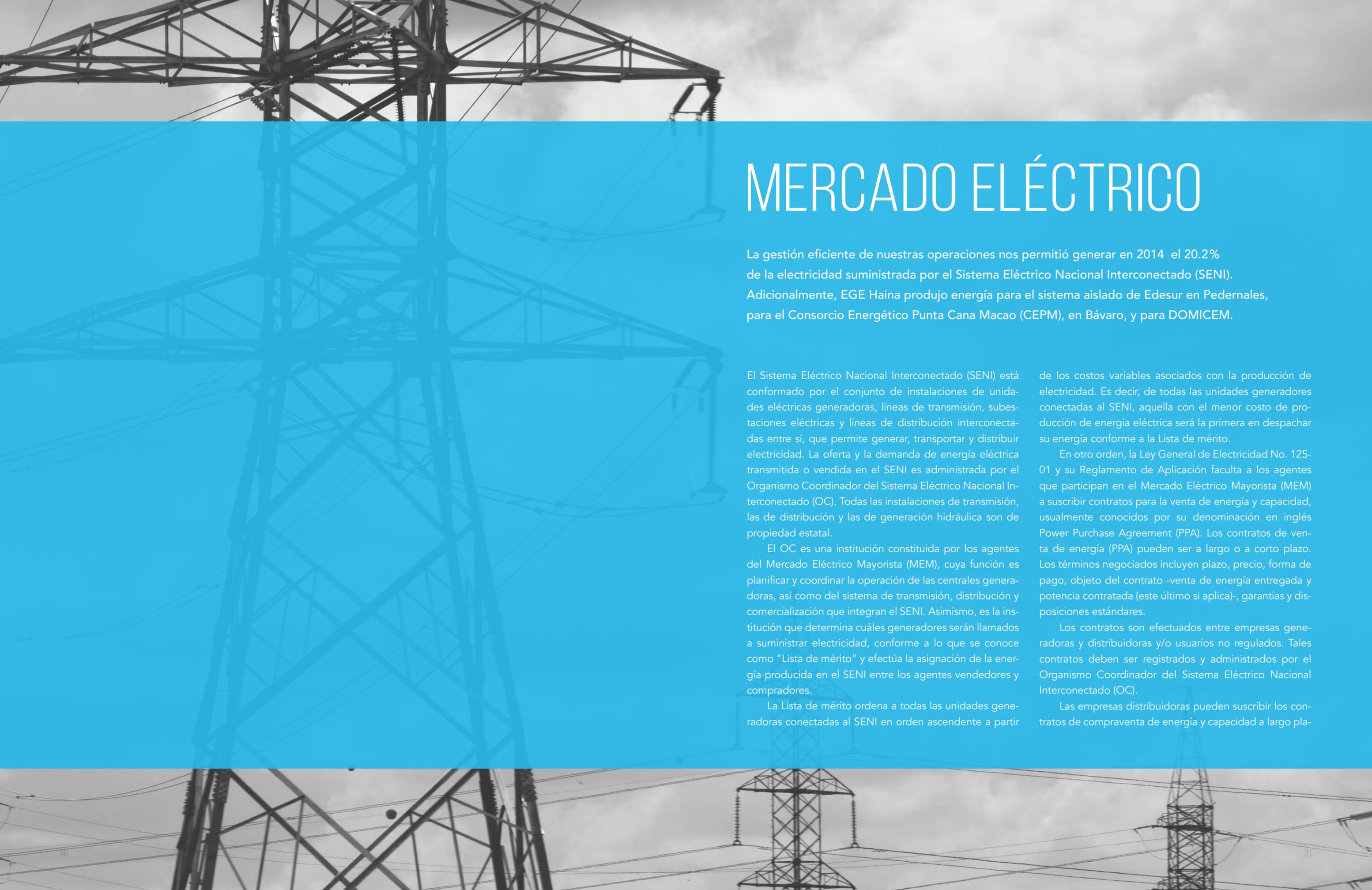
#### DETALLE DE LAS INVERSIONES

EGE Haina no ha realizado inversiones en otras entidades. Durante 2014, el principal proyecto de inversión, realizado en el giro normal del negocio, corresponde al inicio de la construcción del Parque Eólico Larimar, el cual consis-



- Entrenamiento de toda el área financiera sobre la aplicación de estas normas con un diplomado de seis meses impartido por el TEC de Montreyy;
- La revisión de todos los contratos relevantes, así como la elaboración de los memos técnicos que sustentan los tratamientos contables bajo las nuevas normas;
- La identificación de las diferencias entre los tratamientos contables (presentación y registro) entre US GAAP y NIIF aplicables a la compañía;
- La valuación a valor razonable de todos los activos de generación, especialmente aquellos más antiguos recibidos durante el proceso de la capitalización; y
- La redacción de todas las notas de nuestros estados auditados incluyendo las revelaciones necesarias bajo NIIF.

Como resultado, los estados financieros consolidados correspondientes al período fiscal 2014, que forman parte integral de este informe, son los primeros estados de EGE Haina preparados de acuerdo con NIIF.



# MERCADO ELÉCTRICO

La gestión eficiente de nuestras operaciones nos permitió generar en 2014 el 20.2% de la electricidad suministrada por el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI). Adicionalmente, EGE Haina produjo energía para el sistema aislado de Edesur en Pedernales, para el Consorcio Energético Punta Cana Macao (CEPM), en Bávaro, y para DOMICEM.

El Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) está conformado por el conjunto de instalaciones de unidades eléctricas generadoras, líneas de transmisión, subestaciones eléctricas y líneas de distribución interconectadas entre sí, que permite generar, transportar y distribuir electricidad. La oferta y la demanda de energía eléctrica transmitida o vendida en el SENI es administrada por el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (OC). Todas las instalaciones de transmisión, las de distribución y las de generación hidráulica son de propiedad estatal.

El OC es una institución constituida por los agentes del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), cuya función es planificar y coordinar la operación de las centrales generadoras, así como del sistema de transmisión, distribución y comercialización que integran el SENI. Asimismo, es la institución que determina cuáles generadores serán llamados a suministrar electricidad, conforme a lo que se conoce como "Lista de mérito" y efectúa la asignación de la energía producida en el SENI entre los agentes vendedores y compradores.

La Lista de mérito ordena a todas las unidades generadoras conectadas al SENI en orden ascendente a partir

de los costos variables asociados con la producción de electricidad. Es decir, de todas las unidades generadoras conectadas al SENI, aquella con el menor costo de producción de energía eléctrica será la primera en despachar su energía conforme a la Lista de mérito.

En otro orden, la Ley General de Electricidad No. 125-01 y su Reglamento de Aplicación faculta a los agentes que participan en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) a suscribir contratos para la venta de energía y capacidad, usualmente conocidos por su denominación en inglés Power Purchase Agreement (PPA). Los contratos de venta de energía (PPA) pueden ser a largo o a corto plazo. Los términos negociados incluyen plazo, precio, forma de pago, objeto del contrato -venta de energía entregada y potencia contratada (este último si aplica)-, garantías y disposiciones estándares.

Los contratos son efectuados entre empresas generadoras y distribuidoras y/o usuarios no regulados. Tales contratos deben ser registrados y administrados por el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (OC).

Las empresas distribuidoras pueden suscribir los contratos de compraventa de energía y capacidad a largo pla-



monto 2,716 GWh fueron aportados por EGE Haina, para una participación del 20.2%. Adicionalmente, EGE Haina produjo energía para el sistema aislado de Edesur en Pedernales y para el Consorcio Energético Punta Cana Macao (CEPM), en Bávaro, por un total de 483 GWh.

La producción total de energía de EGE Haina alcanzó los 3,199 GWh, cifra que fue un 44.6% superior a la registrada durante el año 2013. Este incremento se debió, principalmente, a que durante el año 2014 estuvo operando a plena carga la planta térmica Quisqueya II, que tiene una potencia instalada de 225 MW. Esta planta fue inaugurada en el mes de septiembre del año 2013.

El cuadro muestra la evolución de la energía total producida en el SENI y aquella producida por EGE Haina en los últimos ocho años.

### EVOLUCIÓN PRECIOS DE LOS COMBUSTIBLES

El gráfico muestra la evolución que tuvieron los principales indicadores de los combustibles empleados para producir energía eléctrica en República Dominicana.

La gráfica muestra la fuerte reducción que ha tenido el precio del Heavy Fuel Oil, que en este caso corresponde al publicado en Platts US Marketscan, Gulf Coast, 3%S, en concordancia con la caída que desde mediados del año 2014 viene experimentado el petróleo crudo en los mercados mundiales. En cuanto al gas natural y el carbón, ellos se han mantenido relativamente estables, si se les compara con el petróleo. En el caso del gas natural, y que corresponde al que se produce y vende dentro de los Estados Unidos de Norteamérica, se aprecian las típicas alzas

APORTE DE EGE HAINA AL SISTEMA ELÉCTRICO NACIONAL INTERCONECTADO

2,716<sup>GWH</sup>

+ 483<sup>GWH</sup>

PARA LOS SISTEMAS AISLADOS DE EDESUR EN PEDERNALES Y CEPM EN BÁVARO

zo, y el agente regulador correspondiente velará para que las ventas de electricidad por contratos a largo plazo no sea mayor al ochenta por ciento (80%) de la demanda del SENI. La firma y formalización de estos contratos debe ser el resultado de un proceso de licitación supervisado por la Superintendencia de Electricidad (SIE). Generalmente las ventas bajo estos contratos son realizados en dólares americanos. Mensualmente el OC concilia las cantidades de electricidad inyectada por cada unidad productora con la generación retirada vía contratos del sistema por cada distribuidor, o en su caso, generador, y determina la posición compradora o vendedora de energía y capacidad en el mercado.

La actividad de generación de energía eléctrica requiere de una concesión y puede desarrollarla cualquier persona moral legalmente constituida, nacional o internacional.

### VENTAS DE ENERGÍA

Durante el año 2014 en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) se produjeron 13,464 GWh, de este

### PRODUCCIÓN NETA DE ENERGÍA EN EL SENI Y PARTICIPACIÓN DE EGE HAINA (GWH)

Año	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Total Energía Producida en el SENI	11,027	11,395	11,115	11,988	12,361	13,356	13,850	13,464
Producción de EGE Haina en el SENI	1,663	1,337	1,106	1,235	1,265	1,233	1,725	2,716
Producción de EGE Haina para Sistemas Aislados	11	113	361	390	468	508	487	483
Total Producción EGE Haina	1,674	1,450	1,467	1,625	1,733	1,741	2,212	3,199
Participación de EGE Haina en el SENI	15%	12%	10%	10%	10%	9%	12%	20%

### PRECIO DE COMBUSTIBLES PROMEDIO DIARIO (US\$/MMBTU)





estacionales que suelen ocurrir en los meses de invierno a consecuencia de una mayor demanda de ese producto para calefacción.

En la gráfica "Precio de Combustibles Promedio Diario" se incluyó, en color amarillo, la curva que resulta de multiplicar el precio del petróleo Brent por el factor 0.13 (barriles/MMBTU), ya que esa curva estaría representando el el precio en el mercado internacional del gas natural. Se observa que, en términos promedio, no hay diferencias significativas entre el uso de Gas Natural o uso de Heavy Fuel Oil para la generación de electricidad. Por tanto, considerando además los importantes impactos en costos que tendría el transporte y regasificación de Gas Natural Líquido, unido a las rigideces que aun existen para establecer acuerdos para la compra de ese combustible (contratos de muy largo plazo y cláusulas de take or pay), el uso de HFO por parte de EGE Haina sigue siendo una alternativa muy competitiva.

#### EVOLUCIÓN DE LOS COSTOS MARGINALES DE ENERGÍA

Los costos marginales (o precio spot) de la energía en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional se muestran a continuación para los años 2012 al 2014. Hay dos elementos que originan la reducción continua que viene experimentando el precio marginal de la energía desde aproximadamente el mes de octubre de 2013.

El primer aspecto que ha incidido en la reducción del precio spot de la energía es la entrada en operaciones, a mediados de septiembre de 2013, del complejo

de generación compuesto por las plantas Quisqueya I y Quisqueya II, con una capacidad sumada de unos 450 MW, en San Pedro de Macorís. El mayor aporte de generación al SENI de este complejo originó de inmediato reducciones en el costo marginal de la energía del 30% o entre 50 a 70 US\$/MWh.

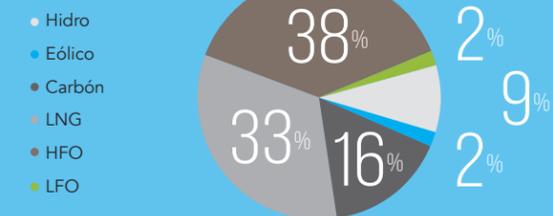
El segundo aspecto que sin duda ha contribuido a la reducción en el precio spot de la energía es la caída que ha experimentado desde mediados del año 2014 el precio del petróleo en los mercados mundiales.

El precio marginal de la energía está fuertemente ligado al comportamiento de los precios del petróleo, dado que República Dominicana es un importador de todos los combustibles que requiere la generación térmica. La tabla y gráfica siguientes muestran la participación que tuvieron durante el 2014 los diferentes combustibles en la matriz de generación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado.

#### POTENCIA FIRME

De acuerdo a la normativa vigente, la potencia firme es la potencia que puede suministrar cada unidad generadora durante las horas pico, con alta seguridad, con la restricción de que la suma de las potencias firmes de todas las unidades debe ser igual a la demanda máxima en horas de pico del sistema. La potencia firme es también la capacidad de generación que recibe una remuneración. El concepto de potencia firme es independiente de la capacidad instalada de generación en el sistema interconectado.

#### MATRIZ DE ENERGÍA RD EN 2014



FUENTE	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14	promedio
Hidro	13.6%	12.7%	10.7%	9.9%	11.2%	9.4%	7.2%	7.6%	7.9%	7.3%	7.5%	8.4%	9.4%
Eólico	2.8%	2.3%	1.4%	2.0%	1.7%	2.0%	2.1%	1.8%	1.5%	0.5%	1.5%	1.9%	1.8%
Carbón	19.0%	13.2%	17.4%	14.1%	17.6%	16.9%	16.1%	16.0%	15.8%	15.1%	16.6%	18.4%	16.3%
LNG	33.7%	32.2%	33.9%	34.5%	34.2%	32.9%	31.8%	32.4%	32.2%	32.1%	30.0%	33.2%	32.7%
HFO	29.8%	36.9%	35.6%	38.5%	35.2%	38.4%	41.5%	40.2%	39.0%	41.3%	38.5%	37.1%	37.8%
LFO	1.0%	2.8%	1.0%	1.0%	0.2%	0.4%	1.2%	2.0%	3.6%	3.6%	5.9%	1.0%	2.0%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: Organismo Coordinador del SENI (OC)

#### POTENCIA FIRME DE EGE HAINA EN EL SENI 2007-2014 (MW)

Año	Valores a diciembre de cada año							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Potencia Firme	340.0	295.4	239.8	233.8	206.8	154.6	139.05	347.6

Fuente: Organismo Coordinador del SENI (OC)

De este modo, cuando se añaden unidades nuevas de generación en el sistema interconectado, se provoca una reasignación de los valores de potencia firme que se reconocen a cada una de las unidades de generación existentes.

La tabla muestra la potencia firme promedio de EGE Haina en el SENI durante el periodo 2007 al 2014. La potencia firme a finales del año 2014 fue 347.6 MW, valor superior en un 29% al promedio del año 2013, el incremento se debe principalmente a la entrada en operaciones de la planta térmica Quisqueya II en el último trimestre del año 2013.

Los cambios que ha experimentado la potencia firme de EGE Haina en el periodo 2007 a 2008 obedecen principalmente a lo siguiente: en el año 2008 tuvo una reducción con relación al año anterior debido a la salida de operación comercial del SENI de 51 MW de la central Sultana del Este, para atender un contrato con el sistema aislado de CEPM. Posteriormente, en los años 2009 y 2010 la potencia firme de la empresa tuvo reducciones adicionales como consecuencia del deterioro de la disponibilidad his-

tórica de las unidades de alto costo variable, que no estaban siendo convocadas para operar permanentemente, y también, debido a la entrada en operaciones de la central Pimentel 2, con 28 MW, y de la central hidroeléctrica Pinalito con 50 MW, ambas en el año 2009.

En el año 2011, además del deterioro natural de la disponibilidad de las unidades de mayor costo variable, entró en operaciones y comenzó a recibir potencia firme la central térmica Pimentel 3 con 51 MW. Además EGE Haina retiró del SENI un motor de 17 MW para suplir el contrato del sistema aislado de CEPM. En el año 2012 comenzó a recibir potencia firme la central térmica Estrella del Mar 2 con 108 MW e INCA con 15 MW. En el año 2013, la reducción de la potencia firme se debe a que muchas de las unidades a vapor de alto costo variable de la empresa dejaron de recibir potencia firme y además comenzó a recibir potencia firme por 25 MW la central Los Orígenes. En el año 2014 la potencia firme de la empresa se incrementó debido a la puesta en servicio y entrada en operación comercial de la central Quisqueya II con capacidad firme de 220.9 MW.

## VENTAS DE ENERGÍA A DOMICEM AÑO 2014

(GWh)

Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Total
2.5	9.4	10.4	10.6	11.0	11.2	55.1



### CONTRATO CON DOMICEM

El día 25 de marzo de 2014 EGE HAINA firmó un contrato de venta de energía con el Usuario No Regulado DOMICEM, el que entró en vigencia el día 23 de julio de 2014.

DOMICEM es una empresa cementera que opera en República Dominicana desde el mes de octubre de 2005. Su planta de producción está ubicada en Sabana Grande de Palenque, provincia San Cristóbal, en un área de 5 millones de metros cuadrados. Tiene una producción anual de 900,000 toneladas de clinker y 1,100,000 toneladas de cemento.

La tabla muestra las cantidades de energía que EGE Haina vendió a DOMICEM durante el año 2014.

### MARGEN VARIABLE

La generación de energía de EGE Haina, considerando tanto las ventas en el SENI como a los sistemas aislados, produjo un margen variable de US\$306.0 millones en el año, cifra superior en un 16% respecto al año 2013. El margen variable, en este caso, corresponde a la diferencia entre los ingresos operacionales y sus costos directos (gastos en combustible, compras netas en el mercado spot, pagos de servicios complementarios, y contribuciones a los organismos reguladores)

La tabla presentada en la próxima página, muestra el margen variable anual de EGE Haina para el periodo 2007 a 2014. Se observa el fuerte impacto positivo que tuvo para la empresa la incorporación de la planta Quisqueya II, la entrada en operaciones en octubre del año 2011 de la primera etapa del Parque Eólico Los Cocos con 25.2 MW y luego la entrada en operaciones en enero de 2013 de la segunda etapa de dicho parque con 52 MW. Estas inversiones de EGE Haina no sólo están contribuyendo a diversificar la matriz energética del país, sino que son una fuente de recursos que permiten a EGE Haina continuar el desarrollo de otros proyectos de generación.

### CENTRO DE DESPACHO DE EGE HAINA

Para operar en el mercado eléctrico, EGE Haina posee un Centro de Despacho que funciona las 24 horas del día durante todo el año, para efectuar la coordinación de la operación en tiempo real de las unidades generadoras de la empresa con el Centro de Control de Energía (CCE) del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI). La existencia de esta unidad es una obligación establecida en el artículo 170 de la Ley 125-01, que dice "Las empresas de Generación, Trasmisión y Distribución, contarán necesariamente con un Centro de Control para la operación en tiempo real de sus instalaciones, los cuales están obligados a cumplir las instrucciones del CCE y contarán con los recursos humanos y materiales necesarios para operar físicamente sus instalaciones, adquirir información del SENI automáticamente y para coordinar e intercambiar información en tiempo real con el CCE".

Además de la operación en tiempo real con las instalaciones del SENI, esta unidad coordina con la empresa Edesur Dominicana la operación de las unidades de generación de EGE Haina que abastecen al sistema aislado de Pedernales y también coordina con el Consorcio Energético Punta Cana Macao -CEPM- la operación de las unidades de generación de EGE Haina que le suministran energía desde la planta térmica Sultana del Este.

Dado que EGE Haina efectúa las labores de mantenimiento de las líneas de transmisión en 230 KV que enlazan a las plantas Quisqueya I, Quisqueya II, la Mina de Pueblo Viejo ubicada en Cotuí y la S/E Piedra Blanca, este Centro de Despacho efectúa también la coordinación de todas las operaciones relacionadas con esta línea y se comunica para estos fines directamente con el Centro de Control de Energía y con los encargados del sistema eléctrico de la Mina de Pueblo Viejo.

Entre otras actividades, el Centro de Despacho de EGE Haina efectúa:

- La planificación de la disponibilidad de las instalaciones, considerando la realización de los manteni-



Centro de Despacho Haina (CDH)

### MARGEN VARIABLE 2007-2014

(Millones US\$ de cada año)

Año	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Margen variable	139.8	154.1	105.7	146.8	188.0	221.1	264.7	306.2

mientos preventivos y correctivos que correspondan llevar a cabo. Esto incluye el envío permanente al Organismo Coordinador de las proyecciones de producción de todas las instalaciones de generación eólicas ubicadas en el sur del país.

- La coordinación para la ejecución en tiempo real de todas las maniobras en las instalaciones de EGE Haina (plantas generadoras y subestaciones) y las que sea necesario efectuar en las instalaciones del SENI y en los sistemas aislados, resguardando en todo momento la seguridad de dichas instalaciones y del personal que las desarrolla.
- El seguimiento al comportamiento de los parámetros del SENI, considerando los límites técnicos de las instalaciones de EGE Haina, comunicándose con el Centro de Control de energía y con el Organismo Coordinador en todo lo relacionado con el orden de mérito para el despacho de las unidades, con la regulación de frecuencia, las restricciones operativas y con el control de voltaje.
- La coordinación de las maniobras de las instalaciones de los Usuarios No Regulados con los que se tiene contratos de suministro de energía, así

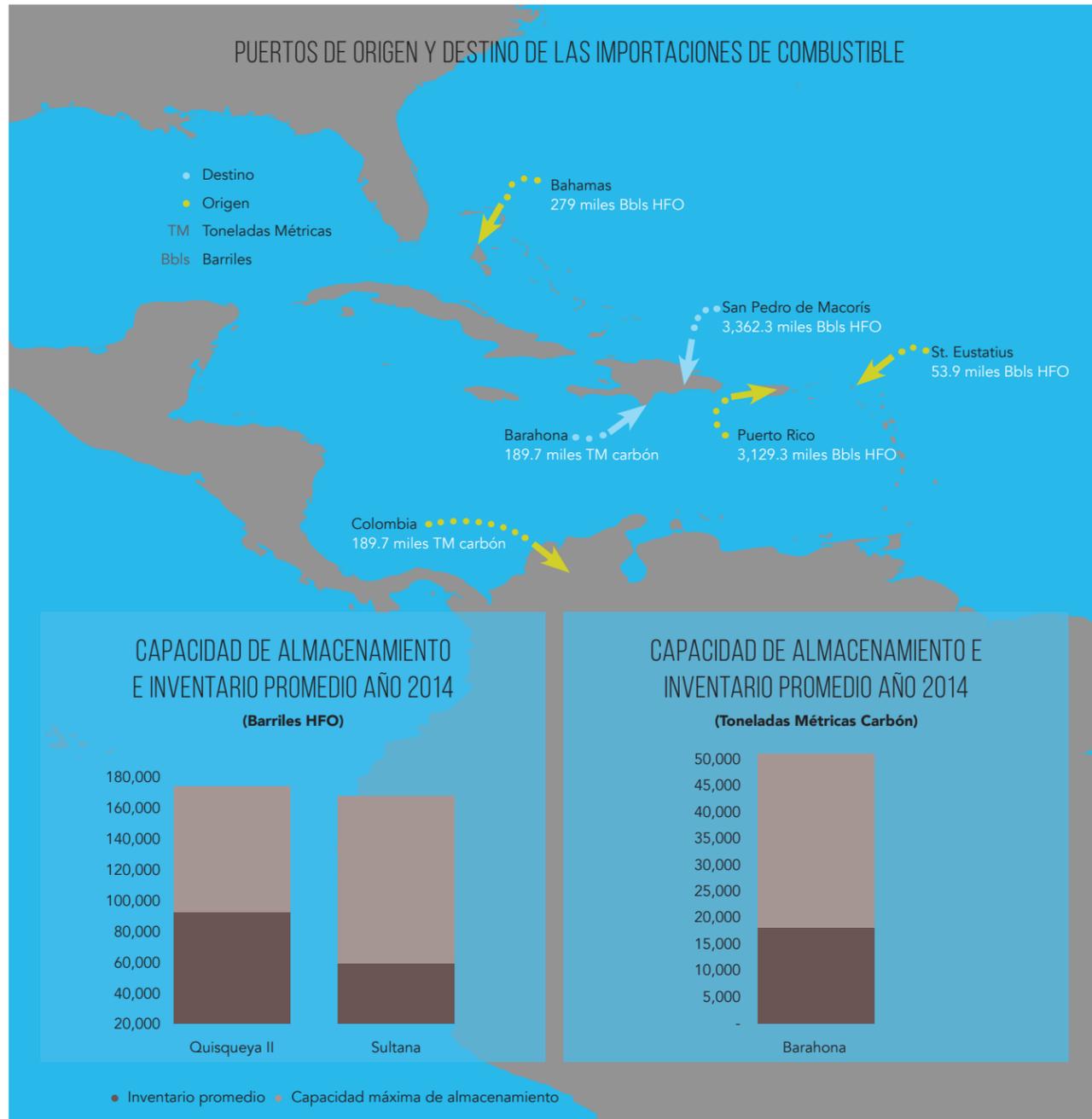
como la declaración de sus previsiones de demanda, dentro de los periodos definidos por la normativa.

- La elaboración y emisión de reportes de la operación en tiempo real de las centrales de EGE Haina y de las instalaciones del SENI, tanto en condiciones normales como en presencia de eventos importantes (fallas de unidades y o de enlaces de transmisión).

### ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLES

Durante 2014, EGE Haina compró los combustibles utilizados por sus plantas generadoras mediante acuerdos de suministro que fueron resultado de licitaciones internacionales.

El volumen total de fuel oil comprado por EGE Haina fue de 3.4 millones de barriles. Los principales suplidores fueron: Novum Energy Trading (91.7%) y Shell Western Supply and Trading Limited (8.3%). El fuel oil utilizado por las centrales de EGE Haina provino principalmente de Puerto Rico, Bahamas y St. Eustatius (ver gráfica), como puertos de carga, pero con producto originario de Trinidad, Brasil y Rusia.



El precio pagado por EGE Haina para el fuel oil comprado durante el año tuvo como referencia los siguientes componentes:

- El precio publicado en el Platts US Marketscan para el residual No.6, 3%S, en el Mercado de la Costa del Golfo de Estados Unidos (Platts USGC 3%S waterborne) para el mes en que ocurrió cada embarque.
- Un cargo por transporte y manejo (Premium).

El volumen de carbón mineral requerido por la planta térmica ubicada en Barahona ascendió a unas 189,000 toneladas métricas. La totalidad del carbón fue adquirido a Glencore International AG y fue importado desde Colombia.

En adición a las operaciones propias, EGE Haina realizó a nombre de Barrick Pueblo Viejo, la gestión de abastecimiento de fuel oil por un volumen aproximado de 1.3 millones de barriles. Este producto fue destinado a la operación de la central Quisqueya I.

Al cierre de 2014, se celebraron licitaciones para garantizar el suministro de fuel oil, diesel y carbón. En el caso del fuel oil, el volumen licitado cubre el periodo marzo-diciembre 2015; en tanto que para el diesel y el carbón, se contrató el equivalente al consumo de un año.

#### ORIGEN DEL COMBUSTIBLE Y CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO E INVENTARIO PROMEDIO

En el mapa se muestra los principales lugares de donde provino el combustible que empleó EGE Haina en sus operaciones durante el año. La gráfica que le sigue muestra la capacidad máxima de almacenamiento de combustible en las principales centrales y el inventario promedio del año.

#### ALGUNOS HECHOS REGULATORIOS DE INTERÉS

##### PUESTA EN SERVICIO DEFINITIVO DE LA CENTRAL TÉRMICA QUISQUEYA II

El día 19 de febrero de 2014 la SIE emitió la Resolución que autoriza la puesta en servicio definitiva de la Central Generadora Quisqueya II y de la Subestación de 286 MVA que la conecta al SENI a través del anillo de 230 KV propiedad de PVDC.

##### CONCESIÓN PROVISIONAL PARQUE EÓLICO LARIMAR

El día 19 de febrero de 2014 la Comisión Nacional de Energía otorgó a EGE Haina la Concesión Provisional para el Parque Eólico Larimar, de 50 MW. A la fecha de emisión de esta memoria ya se efectuaron las negociaciones con los propietarios de los terrenos, se han habilitado parte de los caminos de acceso y se están despejando los lugares en los que se instalarán los aerogeneradores. Este parque constará de quince aerogeneradores marca Vestas, de 3.3 MW cada uno.

##### REGULACIÓN DE FRECUENCIA

El día 29 de julio de 2014 la Superintendencia de Electricidad (SIE) emitió la Resolución número 28, que fue modificada un mes más tarde por la Resolución número 30, que estableció cambios a la manera en la cual hasta esa fecha se estaba asignando y prestando el servicio de Regulación Primaria de Frecuencia en el SENI (RPF).

Esta normativa ratificó la obligación de todas las empresas generadoras de participar en la prestación del servicio de RPF, definió las responsabilidades específicas de los agentes, del Organismo Coordinador y del Centro de

Control de Energía. También estableció la forma de verificación y fiscalización de este servicio.

Esta nueva normativa surgió como consecuencia de estudios que fueron contratados por el Organismo Coordinador, así como también por parte de empresas de generación, entre las que se encuentra EGE Haina. Los documentos presentados señalaban la necesidad de introducir rápidamente modificaciones a la reglamentación vigente, con la finalidad de asegurar una prestación y remuneración eficiente del servicio de RPF.

Aun cuando estos cambios normativos han introducido mejoras significativas, no se ha logrado que se lleve a cabo una completa fiscalización sobre la prestación de este servicio. Está pendiente el desarrollo de un trabajo de consultoría contratado por la SIE. Se espera que las conclusiones de ese trabajo ayuden a establecer los cambios reglamentarios que contribuyan a que exista una mayor estabilidad en el Sistema Eléctrico Interconectado, y que haya una asignación efectiva de los costos del servicio de RPF entre los agentes.

Como resultado de los cambios normativos se produjo una mejora en la estabilidad del sistema, como se evidencia en la información que publica periódicamente el Organismo Coordinador en su página web.

##### PERIODICIDAD PARA EL CÁLCULO DE FACTORES NODALES DE ENERGÍA

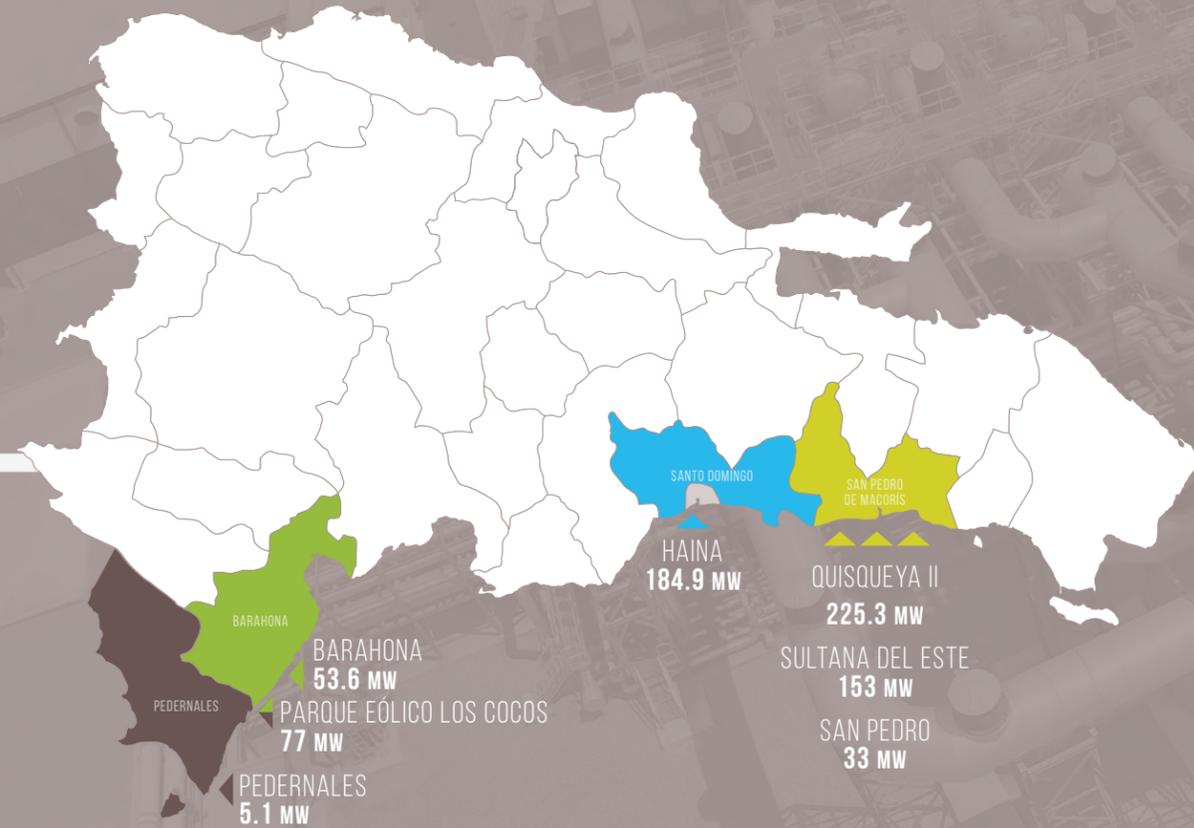
Con fecha 18 de junio de 2014 el Consejo de Coordinación del Organismo Coordinador publicó con vigencia al día 1 de agosto de 2014 la Resolución OC-34-2014, que modificó la periodicidad para el cálculo de los factores nodales. Se sustituyó la periodicidad semanal por cálculo diario.

#### OTRAS ACTIVIDADES

EGE Haina administra cuatro contratos de Operación y Mantenimiento con la empresa Barrick Pueblo Viejo Dominicana. Estos son: Operación y Mantenimiento de la planta térmica Quisqueya I; Operación y Mantenimiento del Sistema de Suministro de Combustible para esa planta; Operación y Mantenimiento del Anillo de 230 KV Quisqueya-Mina-S/E Piedra Blanca; Operación y Mantenimiento de la S/E Piedra Blanca 230/138 KV. Las actividades relacionadas con estos contratos se desarrollaron con plena normalidad y no hubo incidentes relacionados con Seguridad Industrial y Medioambiente.

# NUESTRAS CENTRALES

OPERACIONES CON LA MAYOR DIVERSIFICACIÓN TECNOLÓGICA, GEOGRÁFICA Y DE COMBUSTIBLE DEL PAÍS



**732 MW**  
CAPACIDAD EFECTIVA

**QUISQUEYA II**  
San Pedro de Macorís

TECNOLOGÍA  
Combustión interna en ciclo combinado

FABRICANTE Y AÑO  
12 Motores Wärtsilä y una turbina a vapor  
2013

**SULTANA DEL ESTE**  
San Pedro de Macorís

TECNOLOGÍA  
Motores de combustión interna

FABRICANTE Y AÑO  
9 Motores Wärtsilä,  
2001

**SAN PEDRO**  
San Pedro de Macorís

TECNOLOGÍA  
Turbina a vapor

FABRICANTE Y AÑO  
Mitsubishi, 1990

**HAINA**  
Haina, Sto. Dgo.

TECNOLOGÍA  
Turbina a vapor y turbina de gas (Haina GT)

FABRICANTE Y AÑO  
Haina IV  
General Electric, 1976  
Haina TG  
Siemens, 1998

**BARAHONA**  
Barahona

TECNOLOGÍA  
Turbina a vapor

FABRICANTE Y AÑO  
ABB, 2001

**LOS COCOS**  
Pedernales-Barahona

TECNOLOGÍA  
Turbinas eólicas

FABRICANTE Y AÑO  
Los Cocos - Fase I  
14 Aerogeneradores  
Vestas, 2011  
Los Cocos - Fase II  
26 Aerogeneradores  
Gamesa, 2013

**PEDERNALES**  
Pedernales

TECNOLOGÍA  
Motores de combustión interna

FABRICANTE Y AÑO  
Pedernales, Caterpillar, 1977  
Hyundai I, 2003  
Hyundai II, 2014



77 MW

40 AEROGENERADORES

VIENTO



# PARQUE EÓLICO LOS COCOS PEDERNALES-BARAHONA

## FASE I

La Fase I del Parque Eólico Los Cocos se encuentra ubicada entre las ciudades de Juancho y Los Cocos, en la provincia de Pedernales, al sudoeste de la República Dominicana. Cuenta con 14 aerogeneradores Vestas V 90, cada uno con una capacidad de 1.8 MW, para una capacidad instalada total ascendente a los 25.2 MW. Fue inaugurado en octubre de 2011 con una inversión de aproximadamente US\$81.3 millones, e inició su operación comercial en el mismo año.

## FASE II

La ampliación o Fase II del Parque Eólico Los Cocos se extiende

desde Juancho, Pedernales, hasta Enriquillo, Barahona. Consta de 26 aerogeneradores G 90 y G 97 marca Gamesa, cada uno con capacidad de producir de 1.8 MW a 2.0 MW, para una capacidad instalada de 52 MW. En enero de 2013, EGE Haina inauguró la ampliación de Los Cocos con una inversión de aproximadamente US\$ 103.3 millones.

El Parque Eólico Los Cocos y su ampliación cuentan con una potencia combinada de 77 MW que fue instalada a un costo total de US\$ 184.6 millones.



# 225.3 MW

12 MOTORES Y UNA TURBINA A VAPOR  
FUEL OIL # 6, DIESEL Y GAS NATURAL



## QUISQUEYA II SAN PEDRO DE MACORÍS

La planta Quisqueya II se encuentra a 7 kilómetros aproximadamente de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, y unos 100 kilómetros al este de Santo Domingo.

Con una capacidad instalada de 225.3 MW, opera con 12 motores dotados desde fábrica de un sistema flexible que puede emplear tanto gas natural como combustibles líquidos (HFO o LFO), con la facilidad de hacer el cambio de manera instantánea. Además, posee una turbina a vapor que produce 19 megavatios, en ciclo combinado, usando el calor residual de los motores.

Esta planta posee dos tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 90,000 barriles cada uno, para un total de 180,000

barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible de Quisqueya II desde el tanque primario de Sultana del Este, a través de un oleoducto de 8.5 kilómetros de longitud.

La central se conecta a la red a través de una línea de transmisión de 230 kv en doble circuito que va desde San Pedro de Macorís hasta la Subestación Piedra Blanca en Bonaó, lo que disminuye el riesgo de limitación por congestión de la red en la zona Este.

Quisqueya II inició operaciones en septiembre de 2013, con una inversión total de US\$280 millones. Por su alta eficiencia, se encuentra entre los primeros diez lugares de la lista de mérito de despacho elaborada por el Organismo Coordinador.



# 153 MW

9 MOTORES

FUEL OIL # 6



## SULTANA DEL ESTE SAN PEDRO DE MACORÍS

La planta Sultana del Este se encuentra aproximadamente a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, y aproximadamente a 100 kilómetros al este de Santo Domingo. La compone una barcaza con nueve motores de combustión interna que operan con fuel oil #6, con una capacidad de 17 MW cada uno, anclada en el banco del Río Higuamo, cerca del Puerto de San Pedro de Macorís.

Esta central tiene una capacidad instalada de 153 MW, lo que la hace una de las plantas generadoras montada sobre barcaza más grandes del

mundo. Fue construida en 2000-2001 a un costo de US\$ 120.9 millones y comenzó sus operaciones comerciales en octubre de 2001.

Posee tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 176,000 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible a través de tuberías desde barcos anclados próximos a la barcaza.

Debido a que esta planta tiene una alta eficiencia, ella se encuentra habitualmente entre los primeros quince lugares de la lista de mérito de despacho elaborada por el Organismo Coordinador.



# 53.6 MW

TURBINA A VAPOR  
CARBÓN



## BARAHONA BARAHONA

La planta de Barahona se encuentra en la ciudad de Barahona, capital de la provincia sureña del mismo nombre, adyacente a la costa y aproximadamente a 200 km al oeste de Santo Domingo. Esta planta consta de una unidad generadora con turbina de vapor y en su caldera utiliza carbón como combustible, Barahona I.

Luego de la capitalización, EGE Haina completó la construcción de Barahona I y rehabilitó Barahona GT (esta última fue vendida en 2007) a un costo total de US\$47.1 millones.

La planta Barahona tiene una capacidad instalada de 53.6 MW. Fue construida entre 1999 y 2001 y co-

menzó sus operaciones comerciales en 2001. Fue diseñada para operar usando carbón y bagazo.

Barahona Carbón tiene una de las tasas más altas de disponibilidad y uno de los más bajos costos de funcionamiento en la República Dominicana. Consistentemente ha sido una de las primeras diez unidades despachadas en el orden de mérito del OC.

La planta Barahona tiene un patio de carbón con una capacidad de 50,000 toneladas. El carbón llega allí por un sistema de bandas transportadoras desde los barcos que anclan en el puerto contiguo a las inmediaciones de la planta.



# 184.9 MW

TURBINAS A VAPOR Y A GAS  
FUEL OIL # 6 Y DIESEL



## HAINA IV Y HAINA TG SAN CRISTÓBAL

La planta de Haina se encuentra en el municipio de Haina, Provincia de San Cristóbal, adyacente a la sección suroeste de la ciudad de Santo Domingo y hacia la costa. La planta está compuesta por una unidad generadora General Electric con turbina de vapor: Haina IV (84.9 MW), que utiliza fuel oil #6 como combustible, y por una turbogás Siemens que opera con diesel: Haina TG (100 MW).

Haina IV inició sus operaciones en 1976 y Haina TG, en 1998.

La central tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 184,100 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento principalmente por barco. Los tanques también pueden ser abastecidos a través de una tubería desde una refinería que está aproximadamente a 1 kilómetro al este de la planta de Haina.



# 5.1 MW

3 MOTORES

FUEL OIL # 6 Y DIESEL



## PEDERNALES PEDERNALES

La planta de Pedernales se encuentra en la ciudad de Pedernales, provincia del mismo nombre. La componen tres generadores diesel: Pedernales CAT-3606, Hyundai I y Hyundai II. Pedernales CAT-3606 utiliza fuel oil #2 o gasoil. Las dos últimas operan con fuel oil #6.

Cada una tiene una capacidad instalada de 1.7 MW, respectivamente, para un total de 5.1 MW. Pedernales CAT-3606 comenzó sus operaciones en 1997. Hyundai I comenzó sus operaciones en 2003 y Hyundai II fue instalada en 2014, iniciando operación comercial en noviembre de ese año.

Luego de la capitalización, EGE Haina instaló Pedernales Hyundai I y rehabilitó la unidad Pedernales CAT

entre 1999 y 2002 a un costo total de US\$2.7 millones. En 2014 fue instalada la nueva unidad Hyundai II a un costo de US\$2.3 millones.

La planta de Pedernales tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 548 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento en camiones desde la planta de Haina, así como de otras instalaciones operadas por EGE Haina.

Esta central está conectada a una red eléctrica aislada que da servicio al municipio de Pedernales, con uno de los factores de disponibilidad y continuidad de suministro eléctrico más elevados del país. EGE Haina es el único proveedor de energía local en la comunidad.

33 MW

TURBINA A VAPOR

FUEL OIL # 6



# SAN PEDRO

## SAN PEDRO DE MACORÍS

La planta de San Pedro se encuentra a aproximadamente a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, aproximadamente a 100 kilómetros al este de Santo Domingo y en una propiedad adyacente a la planta Sultana del Este. Cuenta con una unidad generadora con turbina de vapor y en su caldera utiliza fuel oil #6 como combustible, San Pedro I.

San Pedro I tiene una capacidad instalada de 33 MW. Fue construida

en 1990 y comenzó sus operaciones el mismo año. Está diseñada para operar usando fuel oil #6 o biomasa (bagazo), pero solo ha empleado fuel oil #6.

Esta central tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 48,700 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible a través de tuberías desde la planta Sultana del Este.



### UNIDADES FUERA DE OPERACIÓN

HAINA I, HAINA II Y PUERTO PLATA

Haina I, Haina II y Puerto Plata, que fueron rehabilitadas entre 1999 y 2001 y que contribuyeron durante años tras la capitalización a proveer energía al sistema, han sido desplazadas en su uso en la medida en que la propia EGE Haina y otras empresas del sector han ido construyendo nuevas centrales de generación más eficientes. Por esa razón fueron retiradas de operación comercial durante el 2014.



# GESTIÓN OPERATIVA

Durante el año 2014, las operaciones de EGE Haina tuvieron un excelente desempeño, que permitió superar la producción total de energía en 45% con relación a 2013.

En este período la producción total de energía neta de EGE Haina fue de 3,199 GWh, mientras que en 2013 nuestra producción fue de 2,209 GWh.

Nuestras principales unidades de generación estuvieron participando de manera activa en el proceso de Regulación Primaria de Frecuencia, actividad con la que hemos contribuido con la estabilidad en la operación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

El 52% de esta energía fue producida por la planta Quisqueya II; 27.9% fue producido por la planta Sultana del Este; 11% fue generado por la planta de Barahona (carbón); 7% por el Parque Eólico Los Cocos; 1.7% por la planta ubicada en Bajos de Haina, y 0.5% fue generado por las unidades que alimentan el sistema aislado de Edesur ubicado en la provincia de Pedernales.

## QUISQUEYA II

El total de energía neta producida por Quisqueya II en 2014

fue 1,663.2 GWh, mientras que en 2013 fue de 414.2 GWh, tras iniciar sus operaciones en septiembre de ese año.

## SULTANA DEL ESTE

El total de energía neta producida por Sultana del Este en 2014 fue 891.9 GWh. En 2013 fue de 1,073.5 GWh.

## BARAHONA

La energía neta producida en 2014 por la central Barahona fue de 350.3 GWh. El total de producción del año 2013 fue de 306.2 GWh.

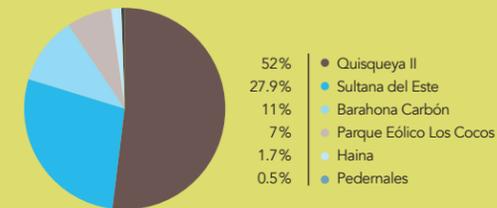
## FASE I DEL PARQUE EÓLICO LOS COCOS

La energía bruta producida por la fase I del Parque Eólico Los Cocos en 2014 fue 61.3 GWh. En 2013 alcanzó 64.1 GWh. Durante 2014 se desarrollaron actividades progra-



### INDICADORES DE DESEMPEÑO OPERATIVO DE EGE HAINA

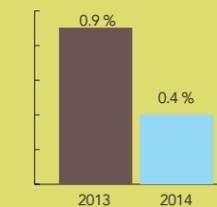
#### PRODUCCIÓN TOTAL DE ENERGÍA NETA



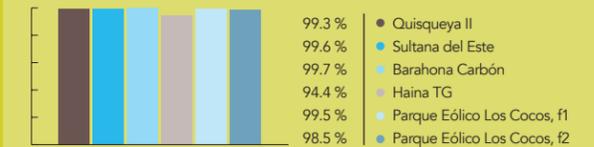
#### PROGRAMA DE MANTENIMIENTO



#### SALIDAS FORZADAS



#### FACTOR DE CONFIABILIDAD CONSOLIDADO 99.6%



#### PRODUCCIÓN TOTAL DE ENERGÍA NETA DE EGE HAINA EN GWH

3,199  
EN 2014

2,209  
EN 2013

PARA UN INCREMENTO DE

45%

madas de mantenimiento, como el mantenimiento de 30 meses de los aerogeneradores.

#### FASE II DEL PARQUE EÓLICO LOS COCOS:

La energía bruta producida por la fase II del Parque Eólico Los Cocos fue de 168 GWh. La producción del año 2013 fue 163.7 GWh.

#### HAINA

La energía neta producida por la planta Haina fue 53.7 GWh. Cabe destacar que la producción de esta planta es muy variable, ya que normalmente opera en calidad de emergencia cuando hay otras unidades del Sistema Eléctrico Nacional interconectado (SENI) que experimentan restricciones operativas.

#### SAN PEDRO DE MACORÍS (MITSUBISHI) Y PUERTO PLATA

En 2014 no hubo producción de energía por parte de la planta Mitsubishi ni por parte de la central Puerto Plata. Ambas son mantenidas bajo un programa estándar de preservación.

#### INCREMENTO EN LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA NETA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Producción GWh</b>	1,467	1,625	1,728	1,740	2,212	3,199
Incremento % con relación al año anterior	1%	11%	6%	1%	27%	45%

#### INDICADORES NETOS DE DESEMPEÑO OPERATIVO DE LAS CENTRALES

FACTOR	2011	2012	2013	2014
<b>Disponibilidad</b>	94.2%	94.2%	96.7%	98.0%
<b>Salidas forzadas</b>	0.7%	2.1%	0.9%	0.4%
<b>Heat Rate</b>	9,554 BTU/KWh	9,788 BTU/KWh	9,441 BTU/KWh	8,902 BTU/KWh

#### COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN DE ENERGÍA NETA POR PLANTA (GWH)

PLANTA	2014	2013	PLANTA	2014	2013
Quisqueya II	1,663.2	410.3	Parque Eólico Los Cocos	224.2	221.8
Sultana	891.9	1,073.5	Haina	53.46	182.9
Barahona	350.3	306.2	Pedernales	15.6	14.1

Total 2014: **3,199** Total 2013: **2,209**



## DESEMPEÑO

El heat rate neto HHV, consolidado para las unidades térmicas de EGE Haina durante 2014 fue de 8,902 Btu/kWh (medición certificada por Caleb Brett) vs 9,441 Btu/kWh en 2013. Este valor fue 6% mejor que el año anterior.

El heat rate en 2014 para Quisqueya II fue 7,951 Btu/kWh; para Sultana del Este fue 8,381 Btu/kWh; para Barahona de 13,937 Btu/kWh; y de 13,735 Btu/kWh el consolidado para Haina TG y Haina 4.

El consumo total de HFO fue de 3,436,962 barriles, correspondiendo 2,171,625 Bbbs a Quisqueya II; 1,192,695 Bbbs a Sultana; 57,618 Bbbs a Haina, y 15,024 Bbbs a Pedernales. El consumo total de LFO fue 75,615 Bbbs., 65,069 Bbbs correspondientes a la planta Haina-Turbo Gas y 10,546 Bbbs a la planta de Pedernales. En tanto, el consumo de carbón de la planta Barahona fue 184,993.40 toneladas métricas.

La disponibilidad consolidada de las plantas de EGE Haina en total fue de 98%, mayor que en 2013, cuando la disponibilidad alcanzada fue de 96.7%.

## MANTENIMIENTO CENTRALIZADO

Durante el año 2014 se realizaron importantes actividades de mantenimiento, como las siguientes:

Ejecución de los mantenimientos mayores de 12,000 horas de las unidades números 7, 10, 9 y 11 de la central Quisqueya II. Todos fueron ejecutados según lo programado en tiempo y recursos.

Ejecución de los mantenimientos mayores de 96,000 horas de las unidades números 7, 1, 5 y 2 de la central Sultana del Este. También fueron ejecutados según lo programado en tiempo y recursos.

# MEDIO AMBIENTE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

Durante el año 2014 la gestión de la seguridad industrial y el medio ambiente en EGE Haina se caracterizó por numerosas inspecciones de las plantas operativas y la ejecución de jornadas ininterrumpidas de entrenamiento.

Los entrenamientos realizados tuvieron como fin asegurar que los colaboradores contaran con las herramientas teóricas necesarias para evaluar efectivamente los riesgos asociados a las labores realizadas.

A estas actividades se suman las acciones continuas de cumplimiento en materia legal ante los Ministerios de Medio Ambiente y de Trabajo, y la contribución a las acciones de control de pérdidas de la empresa para mejorar su perfil general de riesgos.

## SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Una de las iniciativas más relevantes de la empresa en la gestión de Seguridad fue el lanzamiento y la implementación de la primera fase de la Campaña interna de Seguridad, con la integración de todo el personal en cada una de las instalaciones. Para este lanzamiento se realizó una actividad por planta con la presencia de la gerencia de cada central, el equipo de comunicaciones cor-

porativas y la gerencia de seguridad y medio ambiente.

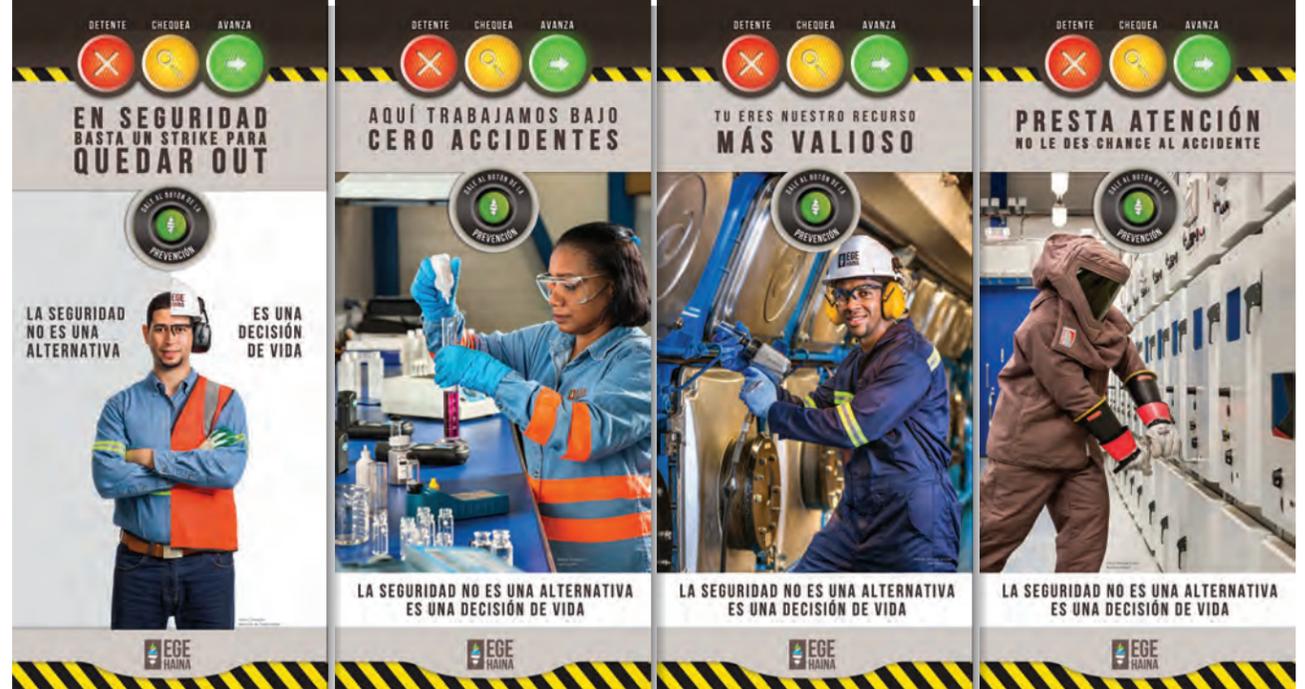
El eje fundamental de esta campaña es el semáforo de la seguridad que llama a detenerse, reflexionar y continuar para evitar accidentes. La segunda fase de esta jornada se desarrollará en el año 2015.

La agenda de formación preventiva desarrollada en 2014 incluyó, asimismo, el desarrollo de simulacros de evacuación, derrames, rescate, primeros auxilios, procedimientos contra incendios y comunicaciones en todas las facilidades de la empresa.

Por igual, se ejecutó una jornada de capacitación y certificación del personal de Seguridad Industrial, en las normas NFPA 850 y 851, sobre protección contra incendios en Centrales Eléctricas e Hidroeléctricas, impartido a través la Red Latinoamericana de la NFPA.

Además, tuvo lugar la activación sistemática del plan de Huracanes, de acuerdo con el Plan de Respuesta correspondiente, excediendo los requisitos establecidos por el Gobierno Dominicano.





HORAS HOMBRE TRABAJADAS SIN ACCIDENTES

1,874,880

17,510

HORAS HOMBRE DE ENTRENAMIENTO EN SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Este año se actualizaron los planes, políticas, procedimientos, instrucciones y formatos de Medio Ambiente y Seguridad Industrial. Asimismo, se realizaron auditorías internas de Seguridad y Medio Ambiente, en el contexto de la Auditoría interna de Operaciones y Mantenimiento.

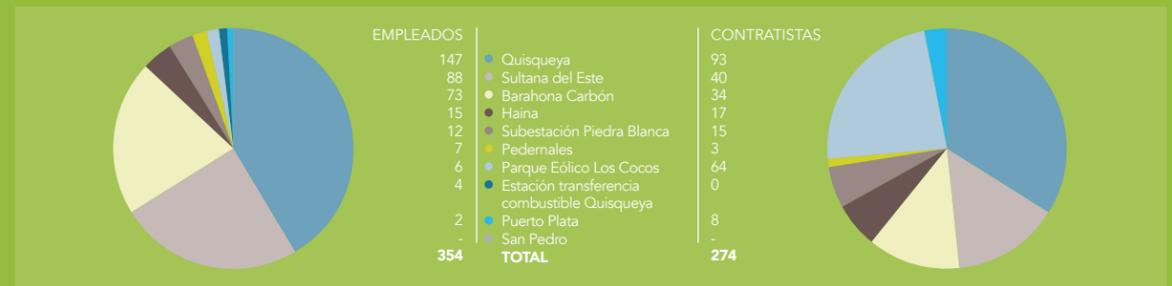
Como parte de la gestión de Seguridad se cumplió además con la programación de seguimiento de las recomendaciones de los asesores de seguros, realizándose inspecciones técnicas en esta materia en Barahona Carbón, el Parque Eólico Los Cocos y Haina.

Otro logro importante fue el cumplimiento del estándar de inspecciones anuales de grúas en todas las facilidades de la empresa.

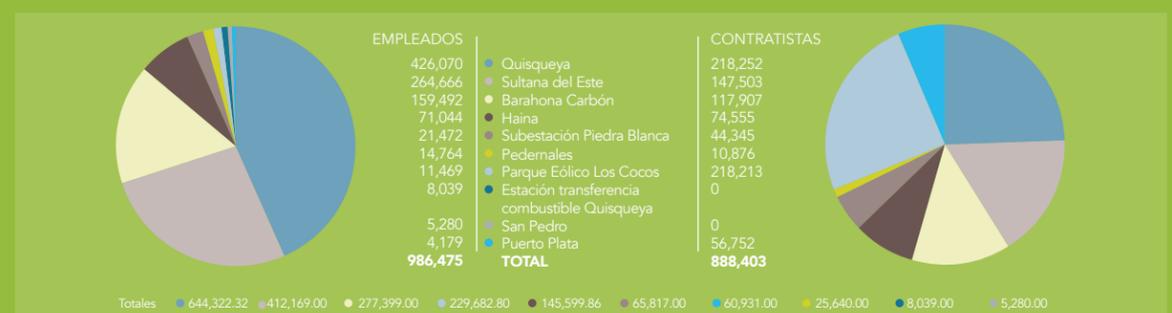
### ESTADÍSTICAS

Durante el año 2014 se alcanzaron 1,874,880 horas hombre trabajadas. El TRIR (Total Recordable Incident Rate – Índice de Accidentes Registrables) alcanzó un valor de 0.41, mejor que el último valor publicado para la industria privada americana (Bureau of Labor Statistics, 2013), que fue de 1 (uno). En detalle, se registraron 986,476.38 horas/

### EMPLEADOS DE LA EMPRESA Y CONTRATISTAS EN CADA PLANTA



### HORAS/HOMBRE TRABAJADAS EN LAS PLANTAS



### HORAS DE ENTRENAMIENTO POR PLANTA

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total / Planta
Barahona	307	92	137	78	58	36	206	0	105	86	34	253	1,392
Parque Eólico Los Cocos	68	123	116	163	0	0	14	0	169	108	123	108	992
Haina	83	96	74	53	70	62	95	52	52	52	52	52	793
Pedernales	18	12	25	4	10	10	37	0	0	32	0	0	148
Puerto Plata	0	4	0	1	1	1	2	2	2	1	2	2	18
Quisqueya	249	1062	124	428	430	162	154	297	466	386	221	519	4,498
Sultana	52	432	0	553	212	358	68	270	34	34	72	404	2,489
Línea Combinada	7	16	16	15	16	15	17	12	42	13	22	10	201
<b>TOTAL GENERAL</b>													<b>10,531</b>
<b>TOTAL HORAS/HOMBRE ENTRENAMIENTO EN LÍNEA</b>													<b>6,979</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>													<b>17,510</b>



caoba y cedro donadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. En esta iniciativa participaron los empleados de esas plantas y sus familiares. Actualmente 1,100 plantas de cedro y caoba se encuentran sembradas en cerca del 40% del perímetro de esta instalación.

Por igual, se dio el seguimiento de lugar al Sistema de Gestión de Control de Plagas y Malezas en todas las facilidades de la empresa.

AGUA Y RESIDUOS SÓLIDOS

En 2014 se registró un consumo total de agua de 1,754,840 metros cúbicos (m³), de los cuales 17,628 m³ correspondieron al consumo de agua doméstica, y 1,737,212 m³ al consumo de agua industrial.

Nuestras operaciones generaron un total de 2,399 m³ de residuos sólidos y 3,095 m³ de residuos aceitosos líquidos. Los residuos peligrosos fueron dispuestos a través de empresas aprobadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Además se generó un total de 34,966 m³ de cenizas: 21,525 m³ de cenizas livianas y 13,441 m³ de cenizas de fondo.

EMISIONES ATMOSFÉRICAS

Los parámetros de criterio en lo referente a emisiones atmosféricas aplicables al sector eléctrico son: Monóxido de Carbono (CO), Dióxido de Azufre (SO2), Dióxido de Nitrógeno (NO2) y Material Particulado. No se registraron excedencias en estos parámetros en 2014.

hombre trabajadas en el año por parte de los empleados, y 888,404 horas/hombre trabajadas por los contratistas.

En este periodo EGE Haina contó en sus plantas con promedio mensual de 419 personas, de los cuales 260 fueron empleados de las áreas operativas y 159 contratistas en las diferentes plantas.

Asimismo, la empresa invirtió un total de 17,510 horas/hombre en entrenamientos sobre Seguridad y Medio Ambiente, tanto a personal de EGE-Haina como a contratistas (de manera presencial así como a través de E-learning).

Otros datos estadísticos son los permisos de trabajo generados en 2014, que ascendieron a 39,387, entre bloqueos y etiquetados (Lock out & tag out – LOTO), permisos en frío, permisos en caliente, permisos en espacios confinados, Asignación de Tarea Segura (ATS).

GESTIÓN AMBIENTAL

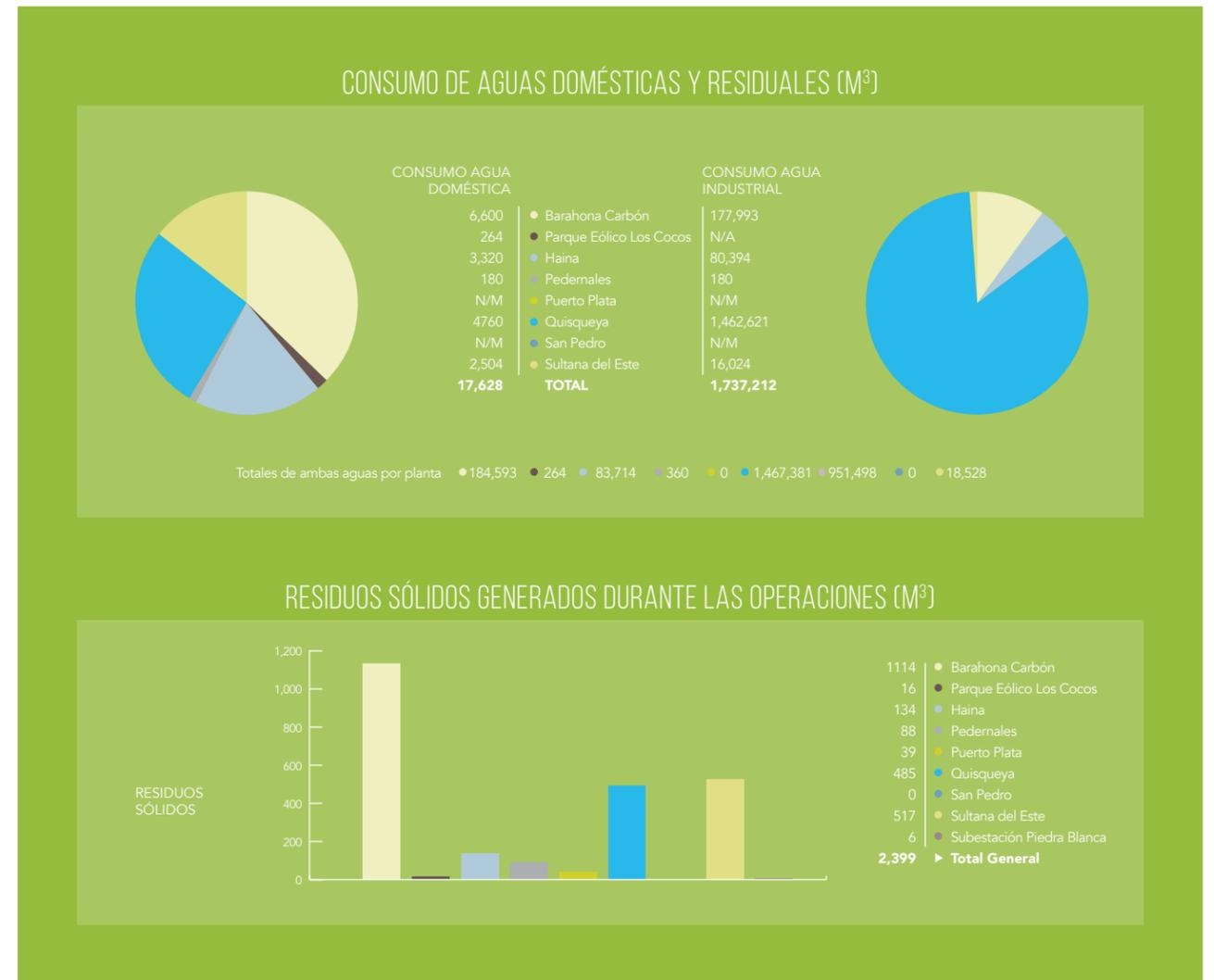
En términos ambientales en el año 2014 la empresa entregó oportunamente los informes de cumplimiento ambiental,

así como las fianzas de lugar, requeridos por la legislación dominicana en esta materia.

Asimismo, presentó al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales la Declaración de Impacto Ambiental del Parque Eólico Larimar. Ante ese mismo Ministerio se proporcionó información complementaria y se dio seguimiento al proceso requerido para la obtención del permiso de la construcción del muro de protección costera de Barahona Carbón.

EGE Haina apoyó la celebración del Día Amigable de la Familia con el Medio Ambiente, declarado así por decreto del Presidente Danilo Medina (emitido en diciembre de 2013). En el mismo se invita a la familia dominicana a integrarse, cada primer domingo de junio, en las actividades del Día Mundial del Ambiente que se conmemora anualmente el 5 de junio.

Para conmemorar el Día Amigable de la Familia con el Medio Ambiente (un día sin emisiones), la empresa desarrolló en el entorno de las plantas Quisqueya I y Quisqueya II una jornada de siembra de plantas de





# GESTIÓN LEGAL

EGE Haina se caracteriza por el respeto y el cumplimiento de las leyes y reglamentos que aplican a sus actividades comerciales. A través de su Vicepresidencia Legal implementa las iniciativas legales necesarias para sus operaciones.

En 2014 entró en funcionamiento el programa de administración de procesos legales, denominado LEGIX, herramienta que funciona como auxiliar de las actividades y gestiones legales de la empresa. A través de este programa se gestionan todos los acuerdos suscritos por EGE Haina, además de emitir las alertas o recordatorios relacionados a las obligaciones contractuales tales como vencimiento o renovación de fianzas, pólizas y autorizaciones.

En ese año se elaboraron más de 881 documentos relativos a opiniones legales, informes, reportes de actos de alguacil, intimaciones, comunicaciones, poderes, acuerdos transaccionales, descargos y escritos judiciales, entre otros.

Asimismo, se redactaron y negociaron 166 contratos laborales, de servicios, compra-ventas, alquileres, etc. Entre los principales contratos elaborados se incluye:

- Engineering Procurement Agreement (EPC) Parque Eólico Larimar. Con la suscripción de este EPC se da inicio al desarrollo del proyecto de-

nominado Parque Eólico Larimar, ubicado en el Municipio de Enriquillo, Provincia de Barahona, República Dominicana.

- Contratos de Línea de Crédito con Cesión ProSoluta de Facturas entre Banreservas y EDENORTE, EDEESTE, EDESUR y CDEEE. Documentos que avalan un abono a los montos adeudados por las empresas distribuidoras a EGE Haina.
- Enmienda a Engineering Procurement Agreement y Service & Availability para el Parque Eólico Los Cocos II (LCII). Este documento regulariza y actualiza las obligaciones, fianzas y garantías emitidas por COBRA a favor de EGE Haina en relación a sus servicios en LCII.
- Contratos de Compras de Combustible: Sobre la base de licitaciones internacionales, fueron suscritos los contratos para el suministro de los combustibles necesarios en las operaciones de las centrales generadoras, tales como: gasoil, fuel oil y carbón.



EL ÍNDICE DE GANANCIA DE CAUSAS DE EGE HAINA ES SUPERIOR AL

90%

- Acuerdo General del Sector Eléctrico. Suscrito con el propósito de colaborar con la sostenibilidad y el equilibrio económico del Sistema Eléctrico Nacional.
- Contratos tendentes a la emisión y colocación de Bonos Corporativos US\$100 millones. Formalizan la emisión y colocación de Bonos Corporativos, a través de una Oferta Pública en el Mercado de Valores de la República Dominicana, por un valor de hasta US\$100 millones por un plazo no mayor de 10 años, cuyo destino y uso es para capital de trabajo y/o repago de deuda o compra de activos fijos.
- Contrato de compra-venta de Energía con DOMICEM. Con su suscripción EGE Haina formaliza la relación comercial con dicha empresa.

#### PERMISOS

En 2014 la empresa obtuvo permisos relevantes para el desarrollo y/o operación de distintos proyectos. Entre los de mayor relevancia se encuentran los siguientes:

#### QUISQUEYA II

- Firma del Contrato de Concesión Definitiva con el Estado Dominicano para la operación y explotación de esta Central.
- Resolución No. SIE-006-2014-PS mediante la cual la Superintendencia de Electricidad autoriza la puesta en servicio de las siguientes obras: Central Generadora Quisqueya II, Subestación de 286 MVA 13.8/230 KV.

#### AMPLIACIÓN DEL PARQUE EÓLICO LOS COCOS

- Firma de la Enmienda al Contrato de Concesión Definitiva con el Estado Dominicano para la operación y explotación del Parque Eólico Los Cocos, donde se documenta la autorización para su ampliación.

#### PERMISOS PROYECTO LARIMAR

- Obtención de la Resolución No. CNE-CP-0001-2014, mediante la cual la Comisión Nacional de Energía otorga a EGE Haina la Concesión Provisional para el Proyecto Eólico Larimar.

- Obtención de la No Objeción al Uso de Suelo emitido por el Ayuntamiento Municipal de Enriquillo para la construcción y operación del Parque Eólico Larimar.

#### OTROS PERMISOS

Obtención de la Resolución No.152, emitida por el Ministerio de Industria y Comercio, de fecha 25 de junio de 2014, la cual renueva la clasificación de EGE Haina como Empresa Generadora Privada ("EGP") para la exoneración de los combustibles a ser utilizados para la generación de electricidad.

#### LITIGIOS

El nivel litigioso de EGE Haina es bajo ya que la empresa dirige sus actividades con estricto apego a la Ley y respeto a los derechos de todas las personas con las que se relaciona. Asumimos de manera interna cualquier asunto que pueda surgir cuyas implicaciones afecten las operaciones inmediatas de la empresa. A la fecha el índice de ganancia de causas es superior al 90%.



# DESARROLLO DE PROYECTOS

EGE Haina sigue centrando sus esfuerzos en generar electricidad de forma sostenible, reduciendo sus costos de producción y realizando inversiones en nuevos proyectos de energía renovable y en generación térmica flexible y eficiente.

En 2014 la empresa invirtió US\$50 millones en el desarrollo de diferentes proyectos, un monto superior a la depreciación anual de sus activos. Entre ellos, la adquisición de un nuevo motor para la planta de Pedernales, la conclusión de una subestación alternativa para la Central Eléctrica Quisqueya, y el inicio de los trabajos correspondientes al proyecto eólico Larimar y a un parque solar en Quisqueya, presentados a continuación.

## INICIO DE CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO EÓLICO LARIMAR

A finales de 2014, EGE Haina inició la construcción del Parque Eólico Larimar. Este moderno emplazamiento de generación eléctrica a partir del viento es la tercera

instalación de aerogeneradores de la empresa. Larimar incrementará la capacidad eólica instalada de EGE Haina y de República Dominicana en 50 MW, para un aumento de casi 100% en producción. Este parque constará de 15 aerogeneradores Vestas V 112 de 3.3 MW cada uno. Se proyecta que este parque eólico estará en línea para principios de 2016.

## PROYECTO QUISQUEYA SOLAR FOTOVOLTAICO

El Consejo de Administración de EGE Haina aprobó la construcción llave en mano de un emplazamiento solar fotovoltaico de 1.5 megavatios llamado Quisqueya Solar.



Inicio de la construcción del Parque Eólico Larimar



Esquema del Parque Eólico Larimar



Proyecto Quisqueya Solar Fotovoltaico

Número total de inversores	50
Número total de módulos	4,760
Número total de series	238
Potencia nominal total	1,250 kwn
Potencia pico total	1,499.4 kWp



La generación de los paneles solares será utilizada para abastecer el consumo interno de la planta Quisqueya II, haciendo más eficientes los procesos de esta planta. Con este proyecto, que se estima iniciará sus operaciones a finales de 2015, EGE Haina continúa diversificando su matriz energética y ampliando su capacidad instalada de fuentes renovables.

#### INSTALACIÓN MOTOR PEDERNALES

En 2014, con una inversión de US\$2.3 millones, instalamos una nuevo motor Hyundai en la planta de Pederuales, que ha aumentado su potencia disponible de 3.8 megavatios a 5.1 megavatios. Con esta nueva unidad de



generación la confiabilidad del servicio brindado supera el 99 %.

#### CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN 230/138KV PARA QUISQUEYA II

Para respaldar la evacuación de energía de la planta Quisqueya II EGE Haina construyó una subestación alternativa en la Central Eléctrica Quisqueya. Una vez esta subestación esté interconectada al SENI, Quisqueya II contará con una segunda opción de inyección a la red nacional, además de su vía principal a través de la línea San Pedro – Cotuí en 230 KV.



# GESTIÓN HUMANA

EGE Haina cuenta con un equipo conformado por 492 empleados, de los cuales más del 75% tiene un nivel profesional de estudios y el 25% restante un grado de técnico medio. Más del 60% labora en la empresa desde hace al menos 5 años.

## CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

En 2014 se impartió un total de 22,420 horas de capacitación, de las cuales el 82% de las horas fueron presenciales y el 18% de las horas a través de E- Learning.

El personal recibe de acuerdo a los requerimientos de los puestos, sus habilidades y nuevas tendencias entrenamientos que buscan especializarlos en áreas específicas.

Algunos de estos fueron:

- Foro sobre Gas Natural en el Caribe
- 17th Annual Private Power in Central America
- AGA/ EEI Utility Internal Auditors Training Course
- AWEA WIND PROJECT O&M SAFETY SEMINAR
- Buenas practicas de gobierno corporativo
- Bunker and Residual Fuel Oil Conference
- Certificación Desarrollo Instruccional
- Certificación Desarrollo organizacional
- Certificación en Termografía I
- Certificación Neurocoaching
- Conferencia American Wind Energy Association 2014
- Conferencia Empresarial ASINE
- Diplomado Dimensión Judicial del Arbitraje
- Energy Matrix Plans, Development Challenges
- Gestión de Archivos de un departamento Legal
- NFPA 850/851
- NFPA 850/852
- NFPA 850/853
- NFPA 850/854
- NFPA 850/855
- NFPA 850/856
- NFPA 850/857
- NFPA 850/858
- Unified Controls UNIC C3 Wartsila



- Análisis de aceites
- Mantenimiento preventivo Adhesivo Loctite
- Transformadores de potencia
- Ubicación de fallas de transformadores
- Técnicas de Mantenimiento y operación aplicadas al equipamiento de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica
- Negociación

Por tercer año se realizó el Diplomado de Supervisión, cubriendo las necesidades del personal de supervisión y superintendentes de las plantas de la zona este. Asimismo, culminó el entrenamiento del Diplomado de Normas Internacionales de Información Financiera para el personal de Finanzas, y se efectuaron otros programas requeridos por los diferentes departamentos de la empresa, que garantizan contar con un personal altamente capacitado y calificado.

#### BENEFICIOS

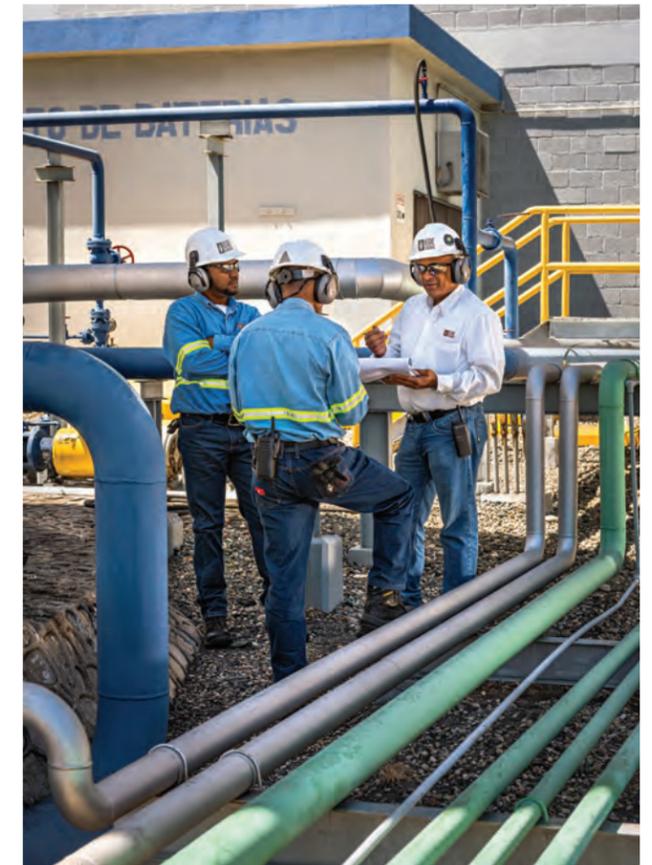
Durante el 2014 se llevó a cabo la licitación de los Seguros de Salud Local e Internacional, Vida y Últimos Gastos, logrando conocer las nuevas tendencias del Mercado que nos permitieron lograr mejoras significativas en estos beneficios. Mejor cobertura, inclusión de nuevos beneficios, integración de pólizas para el mejor manejo, así como en nuevos acuerdos de servicio al cliente, rapidez y a precios más ventajosos fueron el resultado de esta gestión.

En mayo de 2014 empezó a funcionar el Dispensario Médico en beneficio del personal de las plantas Quisqueya I y II, en San Pedro de Macorís, con un servicio ininterrumpido, las 24 horas del día, los 7 días de la semana.

En esta localidad se concentra la mayor cantidad de empleados de la empresa. Desde allí se despliega el Programa de Medicina Ocupacional para el resto de los empleados en cada una de las centrales, que reciben la visita de un médico una vez al mes. Se realiza vigilancia médica, seguimiento a los hallazgos, charlas ocupacionales y de concienciación en aspectos de salud.

#### PROGRAMA DE VIGILANCIA-PROGRAMA DE SALUD

Como cada año, realizamos la Vigilancia u Operativo Médico para todo el personal Administrativo y de Planta. Con los resultados obtenidos en esta vigilancia se define el Programa de Prevención y Promoción de la Salud, a través de



charlas y campañas de promoción en todas las localidades, para el uso efectivo del Seguro Médico, Prevención de la Diabetes e Hipertensión Arterial, entre otras, todos a través del dispensario médico.

En junio de 2014 se inició el servicio de almuerzo en el comedor de Quisqueya, beneficio ofrecido al personal de esta central durante el turno diurno. La empresa cubre el 60% del costo del almuerzo y el empleado paga el 40% restante.

#### ROTACIÓN DE PERSONAL

Al cierre de diciembre de 2014 la rotación acumulada fue de 11.7%. El 91% de las vacantes presentadas durante el período 2014 fueron cubiertas con personal interno, logrando 45 promociones internas para cubrir las vacantes generadas por estos movimientos.

En noviembre culminó el Programa de Formación Dual con el Infotep, donde participaron 7 jóvenes en proceso de Aprendizaje/Trabajo durante 2 años, en la central Sultana del Este. De éstos, 4 fueron contratados para ocupar puestos de mecánicos en la localidad de Quisqueya.

#### HORAS DE CAPACITACIÓN

22,420

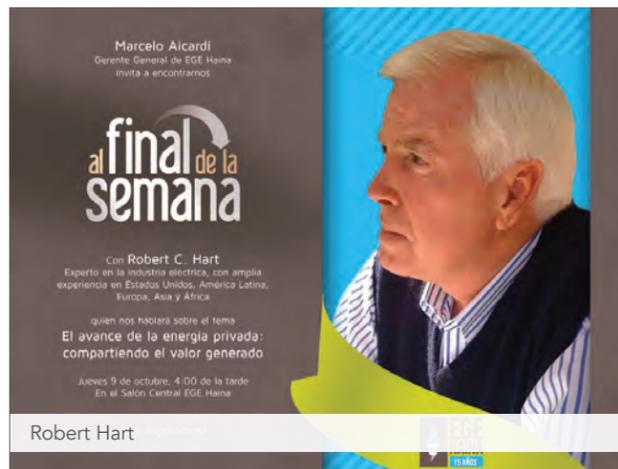
18%  
E-Learning



82%  
Presenciales

Dentro de los talleres o cursos tomados por el personal para fortalecer sus competencias se encuentran:

- Alineación laser de ejes y poleas
- Análisis de aceites e interpretación de reportes de laboratorio
- Análisis Financiero y Valoración con Excel
- Brigada de Evacuación
- Brigadas de Rescate
- Cobit 5 fundamentos
- Comunicación Interna
- Conserjería de Excelencia
- Diagnostico de transformadores de potencia
- Gestión Integral Procurment y Supply Chain en la Industria Eléctrica
- Identificación de Riesgos y peligros
- Manejo de Grúas
- Manejo de Montacargas
- Planificación proyecto de digitalización
- Prevención de incendios
- Supervisión efectiva para lideres
- Rutas de Evacuación



## ACTIVIDADES DE EMPLEADOS

Durante todo el año 2014 realizamos diversas celebraciones o actividades, a mencionar, San Valentín, la Independencia Nacional, Carnaval, Día de las Secretarías, Día de Las Madres y Día de Los Padres, en los que entregamos un obsequio a nuestros empleados, alegóricos a la fecha.

Durante el verano realizamos el campamento de verano para los hijos de nuestros empleados en todas las localidades, donde los chicos disfrutaron con diversas actividades recreativas y deportivas, confección de manualidades y juegos inflables. En esta ocasión participaron 700 hijos de nuestros colaboradores.

Asimismo, para los adolescentes les preparamos un día de aventuras extremas en el parque Zipline donde jugando les ayudamos a desarrollar competencias como trabajo en equipo, comunicación, disciplina, entre otras. También realizamos la entrega de los premios a la Excelencia, donde los hijos de empleados en Edad Escolar y con Índice sobresaliente fueron galardonados.

En el mes de julio con la intención de colaborar con el bienestar de nuestros empleados, realizamos la entrega de los Bonos Escolares y el Financiamiento de Libros para sus hijos con uno de nuestros proveedores con la facilidad de descuento a través de nómina en cuotas.

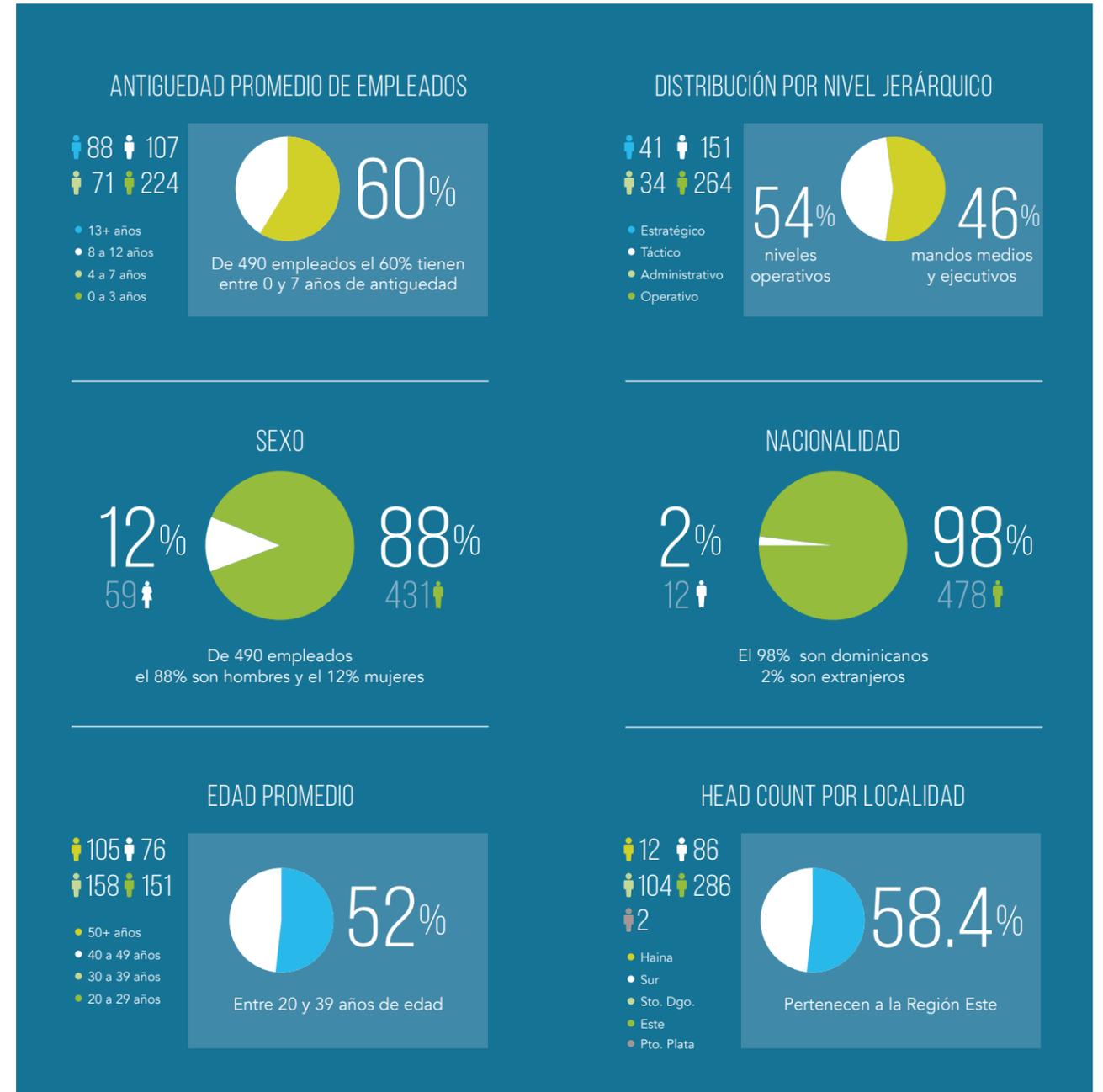
En el mes de diciembre, realizamos nuestra tradicional entrega de Bonos Navideños para todos nuestros empleados.

A finales del año tuvo lugar la esperada fiesta de celebración del 15 Aniversario de EGE Haina, a la que fueron invitados todos los colaboradores junto a sus cónyuges. En el colorido evento, se realizó la rifa de un carro en la que resultó agraciado un colaborador de la Sultana del Este.

Todas estas celebraciones o actividades buscan motivar a nuestros empleados, reforzar el clima laboral, así como fortalecer los lazos entre la empresa y sus familiares.

## AL FINAL DE LA SEMANA

En agosto, EGE Haina inició la celebración de encuentros mensuales dirigidos a los colaboradores de la empresa,



con la participación de varios expositores en áreas de interés humano y profesional. El objetivo de estas actividades es propiciar el crecimiento personal del equipo de EGE Haina y estrechar los lazos de compañerismo y amistad que lo caracterizan.

En 2014 los invitados a estas jornadas fueron el economista Alejandro Fernández W., el empresario José Luis Corripio Estrada (Pepín), el experto en temas eléctricos Robert Hart y el conferencista y autor de 10 libros de temáticas espirituales Julio Bevione.

## EFICIENCIA EN LOS PROCESOS

En el mes de marzo se inició un proyecto para diseñar y estructurar un Archivo Central, para la custodia, el control y la administración de todos los documentos físicos y digitales de EGE Haina, con el objetivo de crear un sistema de gestión documental que garantice su debida custodia.

En diciembre culminó la digitalización de toda la documentación de Recursos Humanos. Documentos tales como nóminas, expedientes de empleados activos e inactivos e

## CAMPAMENTOS



Infantil



Infantil



Adolescentes



Celebración XV Aniversario



Celebración Día de la Independencia (Concurso de Sombreros)

informaciones de seguros, entre otras, se digitalizaron y sus originales descansan en el Archivo Central. Con esta medida se garantiza un mejor tiempo de respuesta en la búsqueda de información así como el ahorro de espacio.

Por igual, durante 2014 se realizó un ejercicio de monitoreo de las Horas Extras en el Área de Operaciones, logrando una reducción de un 22% en este renglón. Dentro de las medidas que se tomaron está el análisis de turnos, monitoreo mensual y la gestión de las horas extras por parte del nivel de supervisión.

### GREAT PLACE TO WORK

Con los resultados alcanzados en la Encuesta de Clima

realizada en 2013, se desarrolló un proyecto para la Transformación de la Cultura Organizacional, a fin de seguir fortaleciendo los procesos y las actividades que desarrolla la empresa.

En este proyecto participaron todos los líderes de equipo y se revisaron inquietudes externadas por los colaboradores en la encuesta, las políticas que impactan al personal, y se planificaron actividades y acciones que contribuyen con la transformación cultural.

En el ranking 2014 de las mejores empresas para trabajar en República Dominicana, certificado por la firma internacional Great Place to Work, EGE Haina se encuentra entre las 10 mejores empresas para trabajar en el país, y ocupa la posición 12 en El Caribe.

# SEGURIDAD PATRIMONIAL

En el año 2014 EGE Haina dio importantes pasos para reforzar los niveles de protección de sus bienes y activos que resultaron en una disminución de 77% en los incidentes de seguridad.

Para una mejor protección de los bienes de la empresa y el control de riesgos se creó la Dirección de Seguridad Patrimonial, con asiento en la Planta Sultana del Este, a fin de mantener una supervisión directa de las operaciones.

Las medidas implementadas, presentadas a continuación, incidieron directamente en la reducción significativa de los incidentes de seguridad acontecidos en las plantas y las líneas de transmisión, que disminuyeron de 129 incidentes registrados en 2013 a 29 en el año 2014, para una reducción de 77%.

La estructura de seguridad fue fortalecida con personal calificado para la supervisión de las plantas térmicas y el Parque Eólico Los Cocos, y mediante la migración de un sistema de seguridad reactivo a uno proactivo, a través de la instalación de sistemas electrónicos que permiten ir un paso adelante de los potenciales riesgos que puedan tener lugar en las instalaciones de la empresa.

Como parte de este esfuerzo fue instalado el sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV) para Sultana del Este, Quisqueya y Barahona, y se creó el Centro de Monitoreo de Seguridad en tiempo real en Sultana del Este.

El incremento de las horas de supervisión y patrullaje y la reducción del tiempo de detección y reporte de incidentes fueron clave en la optimización de nuestros procesos para el resguardo de las propiedades de la empresa. Este proceso incluyó la adquisición de dos vehículos y dos

motocicletas para labores de supervisión a nivel nacional.

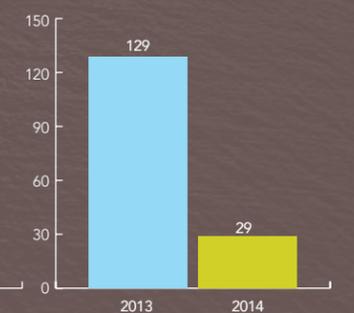
Adicionalmente, las horas-hombre de capacitación y entrenamiento aumentaron cinco veces de un año a otro, pasando de 355 registradas en 2013 a 1,709 en 2014.

Por último, como parte del esfuerzo corporativo destinado a fortalecer la logística de recepción y manejo de combustibles, la Dirección de Seguridad Patrimonial asumió la responsabilidad de crear y supervisar un laboratorio de custodia de muestras de combustible. El objetivo de este laboratorio es conservar muestras testigo del combustible recibido por la empresa por un lapso determinado, en caso de que se requiera que éstas sean analizadas en el futuro.

HORAS HOMBRE DE CAPACITACIÓN



INCIDENTES DE SEGURIDAD





# TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

En materia tecnológica el año 2014 se caracterizó por la implementación exitosa de nuevos sistemas y por mejoras que han permitido a las áreas un adecuado control y mayor eficiencia en la gestión de procesos importantes de la empresa.

Este año se destacó, asimismo, por el alto nivel de disponibilidad en los servicios tecnológicos y por una notoria mejora en los complejos niveles de aseguramiento de la información, lo que brinda a los usuarios un nivel de confiabilidad adecuado en la dinámica operativa de la compañía.

## INFRAESTRUCTURA Y SOPORTES TECNOLÓGICOS

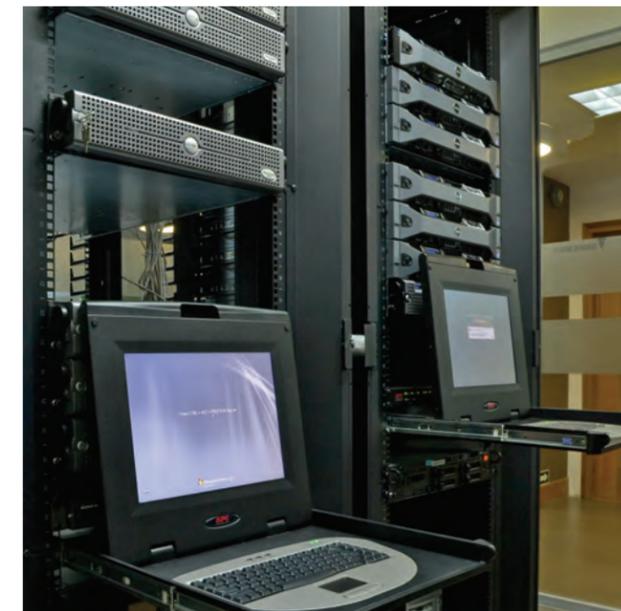
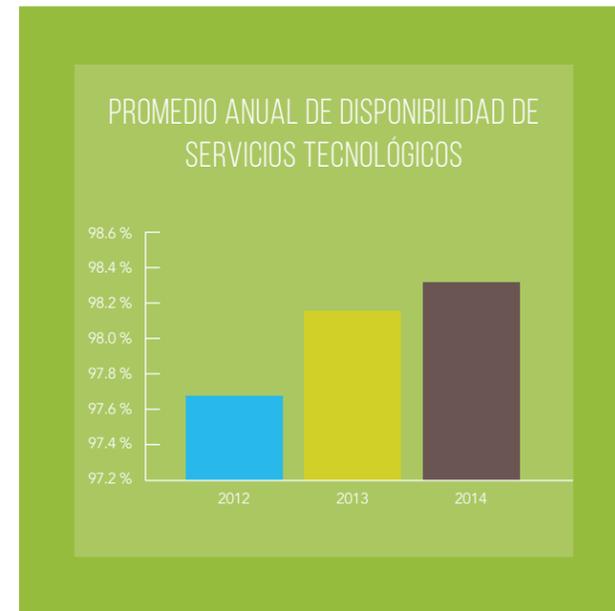
### OPTIMIZACIÓN WIDE AREA NETWORK (WAN)

Durante este año se realizaron negociaciones con los proveedores de servicios de telecomunicaciones para au-

mentar el ancho de banda de los principales enlaces en la red de datos de la empresa. Este aumento, sumado a la reestructuración realizada de la fibra óptica en las plantas de Barahona, Sultana y del edificio administrativo de Quisqueya, trajo como resultado una mejoría notoria en la conectividad, a la par de ahorros en el costo de los servicios.

### DISPONIBILIDAD DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS

La empresa contó con un adecuado nivel de calidad y disponibilidad de los servicios tecnológicos, gracias al control y monitoreo de los recursos así como del buen



DISPONIBILIDAD DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS

# 98.4%

nivel de respuesta a incidentes. Los usuarios corporativos pudieron realizar sus operaciones y utilizar los recursos tecnológicos sin interrupciones significativas durante todo el periodo 2014.

De hecho, la disponibilidad de estos servicios ha venido mejorando sistemáticamente, de 97.6% en 2012 a 98.2% en 2013 y en 2014 alcanzó un promedio de 98.4%.

**ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE MENSAJERÍA ELECTRÓNICA**  
El sistema de mensajería electrónica fue actualizado en este año, eliminándose componentes obsoletos y reestructurando la organización de correo. De esta forma, se mejoró la seguridad, la disponibilidad y la administración de este importante servicio.

#### SOPORTES TÉCNICOS AVANZADOS

Se implementaron soluciones de acceso remoto a Sistemas de Protecciones del parque de Quisqueya, la sub-estación de Piedra Blanca y la sub-estación de Juancho, a fin de optimizar el tiempo de recolección de datos importantes del negocio.

En el Parque Eólico Los Cocos se proporcionó un soporte oportuno en el proceso de reparación de la conso-

la de control, junto con la habilitación del acceso remoto para usuarios específicos al Parque, y el acceso remoto a la medición comercial en Pedernales y DOMICEM.

Se implementaron facilidades tecnológicas para la recolección y el almacenamiento de datos de frecuencia en las plantas de Quisqueya y Sultana, así como módulos de monitoreo de estas variables, en apoyo a las áreas responsables del proyecto de Regulación de Frecuencia.

#### PLAN DE CONTINGENCIA TI

En 2014 se destaca la mejora del Plan de Contingencia tecnológico de la empresa. Se realizaron pruebas de simulación de desastres con la participación de las diferentes áreas involucradas en el proyecto. Estas pruebas permiten revisar los tiempos de respuesta ante cualquier eventualidad, así como la instrucción del personal que debe hacer frente a situaciones o acontecimientos que puedan vulnerar los procesos críticos de tecnología.

#### SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Durante 2014 fueron desarrollados importantes sistemas que automatizan procesos de gran impacto para la empresa.

- **Sistema de Combustible**  
En coordinación con la gerencia de Combustible, Finanzas y Operaciones, se logró implementar el Sistema de control de Combustible. Esta herramienta brinda niveles adecuados de control sobre partes críticas del proceso.

- **Módulo de Administración de Contratos Sistema LEGIX**  
Nuevas e importantes mejoras han sido añadidas al Sistema LEGIX, de administración de procesos legales, que han elevado su nivel de funcionalidad. Este sistema, diseñado exclusivamente para EGE Haina, permite monitorear y producir estadísticas de servicios tales como: contratos, permisos, litigios y asuntos corporativos entre otros.
- **Módulos de Soporte Sistema Financiero**  
Un logro de importancia son las mejoras hechas en apoyo al proyecto de implementación de nuevas normas contables IFRS de la empresa, a través de la implementación de módulos que aportan funcionalidad y eficiencia para la gestión del área de Finanzas.
- **Módulos estadísticos SENI**  
Con el apoyo de la Dirección Comercial fue implementado un módulo de acceso en línea a todos los servicios reportados por el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico (OC). Este desarrollo permite un acceso rápido y fluido a las diferentes informaciones críticas del SENI.
- **Sistema de Control de Presupuesto**  
Nuevas funcionalidades fueron introducidas al Sistema de control de presupuesto Indigo. Con las mejoras de interacción del presupuesto de las áreas, los usuarios del sistema tienen un mayor control e independencia en todo el proceso de elaboración de este documento.

# COMPRAS Y CONTRATACIONES

En 2014, EGE Haina ejecutó sus compras y contrataciones de manera eficiente y transparente, con licitaciones y procesos logísticos diáfanos, efectivos y puntuales.

En este periodo la empresa ejecutó un total de 27 licitaciones, dirigidas a adquirir bienes y servicios destinados a áreas como Desarrollo, Comunicaciones Corporativas, Recursos Humanos y Finanzas, en adición a las de Operaciones. El valor total contratado por la empresa este año a través de dichas licitaciones fue de US\$486.3 millones. Asimismo, la empresa dispuso de chatarras y bienes obsoletos localizados en todas sus plantas, mediante un proceso claro y consensuado entre las áreas involucradas (Operaciones, Auditoría interna, Finanzas y Comercial). Los ingresos percibidos a raíz de esta labor sumaron US\$66,000.

## SEGUROS

Un logro importante de la gestión de compras este año fue

la mejora en la tasa de riesgo del seguro de propiedad por cuarta renovación consecutiva, que representó un ahorro en prima de más de US\$420,000 (antes de impuestos y comisiones locales).

Desde el inicio de la gestión de manejo de riesgo en el año 2011, la empresa ha incrementado la cobertura de riesgo catastrófico y por interrupción de negocios, logrando simultáneamente una reducción total en su tasa de riesgo de 21%. Este logro es el resultado del programa de mejoras continuas en materia de riesgo implementado por la empresa con la asesoría de sus consultores. Estos esfuerzos se han traducido en la mejora del perfil de riesgo de la empresa de cara a las reaseguradoras internacionales.

A su vez, en la licitación realizada para adquirir la póliza de Seguros de Salud y Vida para el personal,



# 27

LICITACIONES

VALOR TOTAL CONTRATADO

# US\$ 486.3

MILLONES

la compañía obtuvo en 2014 un ahorro anual aproximado de US\$ 250,000, obteniendo mejores servicios y coberturas.

### OBRAS Y TRANSPORTE

Durante este año la empresa dispuso con eficiencia los residuos oleosos (sludge y aguas aceitosas) generados en las distintas plantas, a través de negociaciones justas y procesos logísticos adecuados. Estas tareas se realizaron en coordinación con CEMEX, para garantizar la seguridad de la disposición y minimizar el riesgo en el trasiego. Este balance generó ingresos para EGE Haina por el orden de US\$ 103,000.

Las labores de obras y transporte en el año 2014 incluyeron la adquisición del piso 17 de la Torre Novo-Centro y la reubicación en estas instalaciones del personal que laboraba en el piso 7 y en el Centro de Despacho (CDH). En total, el ahorro generado tras la ejecución de éstas y otras iniciativas relacionadas con el mantenimiento de la oficina corporativa, remodelaciones, etc., ascendió a US\$ 390,000. En el futuro se esperan ahorros cercanos a los US\$ 800,000 anuales producto de esta adquisición.

### LICITACIONES REALIZADAS POR EL DEPARTAMENTO DE COMPRAS



### TASA DE RIESGO





# COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

En 2014, la gestión de la comunicación de EGE Haina estuvo enfocada en informar sobre la exitosa trayectoria recorrida por la empresa en sus primeros 15 años de vida, caracterizados por la eficiencia operativa, la excelencia técnica y la inversión en proyectos clave para el desarrollo del sector eléctrico dominicano.

La empresa ejecuta una gestión estratégica de la comunicación en los diferentes territorios en que tiene presencia, mediante el monitoreo de la información, la difusión oportuna de noticias a través de canales impresos, digitales y audiovisuales, acciones de relacionamiento dirigidas a públicos clave y programas de formación sobre el sector eléctrico dominicano, con el fin de contribuir al conocimiento general en esta materia.

Estas iniciativas apuntan a afianzar el liderazgo alcanzado por la empresa en la industria energética en estos 15 años, manteniendo abiertos de manera activa canales de comunicación de doble vía con todos sus relacionados.

De manera particular, se utilizan permanentemente los canales establecidos para difundir oportunamente al

personal las informaciones relevantes de la empresa y del sector.

## PUBLICACIONES Y MATERIALES INFORMATIVOS

EGE Haina mantiene sus informaciones actualizadas y disponibles para todos los públicos interesados a través de su página web ([egehaina.com](http://egehaina.com)), su memoria anual y materiales impresos. En 2014, asimismo, reeditó los brochures de sus centrales (Central Eléctrica Quisqueya, Parque Eólico Los Cocos, Sultana del Este y Barahona Carbón) y hojas de datos (corporativa, de la región Sur y del Parque Eólico Los Cocos), que destacan de forma concisa los datos más relevantes, el trabajo desarrollado y los logros de la empresa.

Página web de la empresa

Anuncios de la campaña 15 años publicados en septiembre

## 15 AÑOS GENERANDO ENERGÍA QUE POTENCIA EL DESARROLLO



Anuncio de cierre de la campaña 15 años publicados en septiembre

### CAMPAÑA XV ANIVERSARIO

En el marco de la celebración del XV aniversario de EGE Haina se realizó una campaña multimedia que mostró el importante aporte hecho por la empresa como la generadora de electricidad más grande del país en términos de su capacidad instalada y su decisiva contribución a la diversificación de la matriz energética, ya que puede generar con fuel oil, gasoil, carbón, viento y gas natural.

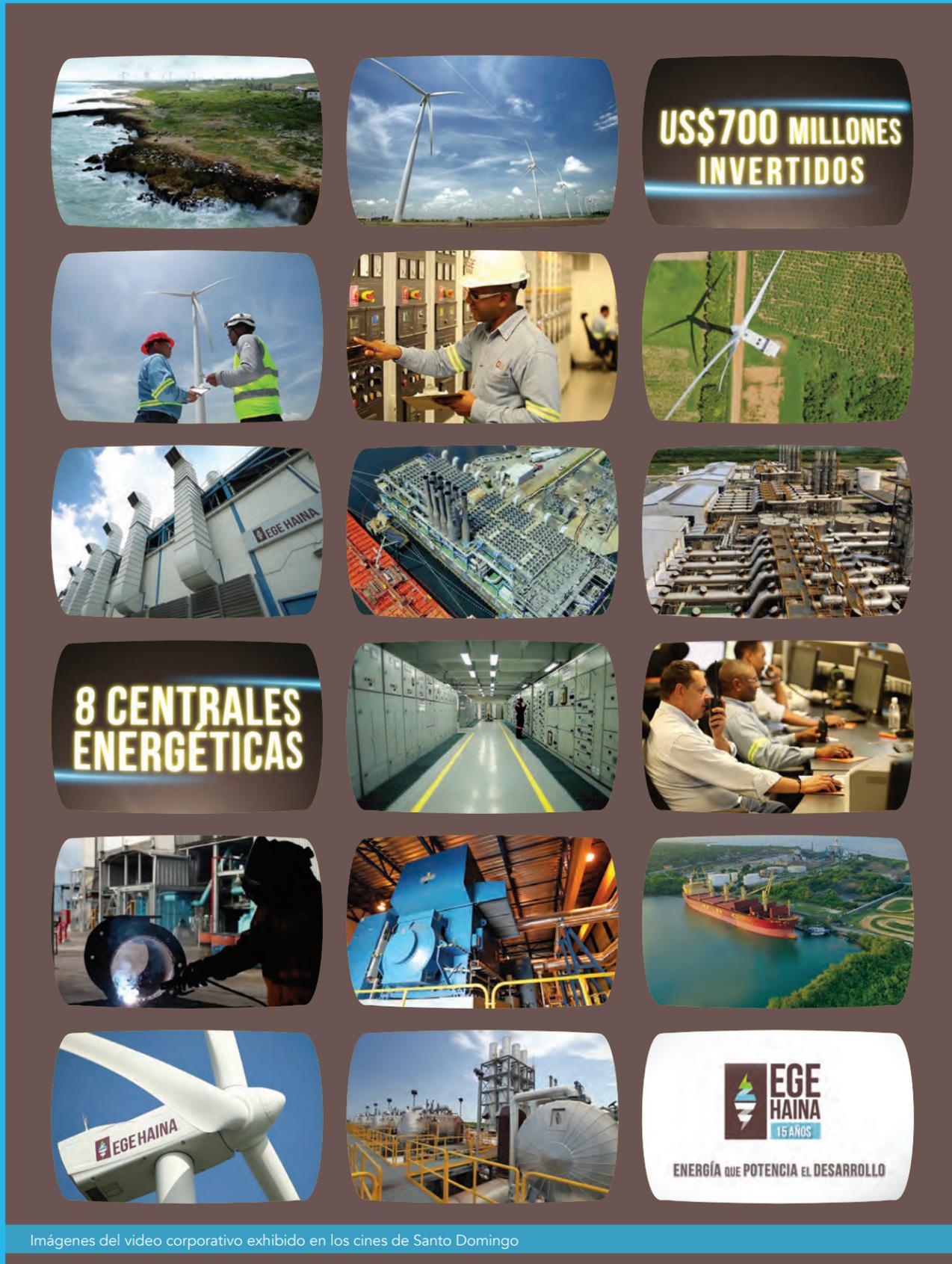
La campaña incluyó la producción de piezas para prensa, banners digitales, un video corporativo y anuncios de radio. Su difusión incluyó: prensa escrita (con artes en todos los diarios de circulación nacional), medios digitales (páginas web en los principales periódicos de circulación nacional, 5 blogs de la región Este, 8 en el Sur) revistas, televisión, radio (3 emisoras en el Sur y 4 en el Este colocados, durante un mes, y 2 espacios radiales en Santo Domingo).

### VIDEO CORPORATIVO

El video corporativo realizado con motivo del XV aniversario de EGE Haina consiste en una pieza audiovisual moderna y dinámica que en breves segundos muestra las centrales de la empresa en todo su esplendor. A través de impresionantes imágenes y mensajes cortos cuenta el importante aporte hecho al país por la empresa mediante sus proyectos de generación eficientes y sostenibles.

Este trabajo audiovisual, editado en versiones de 30 y 45 segundos, resalta además la labor de los colaboradores de EGE Haina, que han contribuido con el liderazgo que ostenta esta empresa comprometida con la estabilidad y la eficiencia de la industria energética dominicana.

El video fue difundido durante un mes, en todos los horarios, en 28 salas de cine. Además, fue emitido dentro de los espacios comerciales de 9 programas de televisión con alcance nacional.



Imágenes del video corporativo exhibido en los cines de Santo Domingo



### DIPLOMADO LUCES SOBRE EL SECTOR ELÉCTRICO

Durante los meses de octubre y noviembre de 2014 fue impartido con los auspicios de EGE Haina el Diplomado "Luces sobre el sector eléctrico", con el objetivo de aumentar los conocimientos de los participantes en torno al funcionamiento, los avances y los retos del sistema eléctrico dominicano, contribuyendo a optimizar el manejo de la información que se difunde sobre este tema vital en la vida nacional.

El programa de estudios, dirigido principalmente a periodistas del área económica de los principales medios de comunicación del país, contó con el aval académico del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) y el apoyo de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE).

Con una duración total de 60 horas de docencia (que incluyeron visitas a distintas centrales de generación) el programa tuvo cupo para 20 participantes, resultando un éxito en participación ya que, de 20 estudiantes que lo cursaron, 19 lo completaron satisfactoriamente y recibieron su certificado de manos del gerente general de EGE Haina, Marcelo Aicardi.

El diplomado contó con la asistencia activa y entusiasta de periodistas de ocho medios de comunicación nacionales, de integrantes del equipo de Comunicaciones de la empresa CEPM y de la Superintendencia de Electricidad, y del equipo de Comunicaciones de EGE Haina, que además coordinó su ejecución.

Los docentes del Diplomado fueron prestigiosos profesionales del sector eléctrico y periodístico, incluyendo a ejecutivos de EGE Haina. Asimismo, el gerente general de EGE Haina participó en varias sesiones de clases durante el programa, enriqueciendo los conocimientos recibidos y el debate constructivo y abierto entre los participantes.



### APOYO A ACTIVIDADES

#### CARNAVALES DEL SUR

En marzo de 2014, EGE Haina respaldó el Carnaval de Barahona a través de una comparsa ideada y creada por miembros de la comunidad, que estuvo inspirada en los aerogeneradores del Parque Eólico Los Cocos.

En la confección de los disfraces de 10 pies de altura y el montaje de la comparsa intervinieron cerca de 30 personas de Barahona, entre artesanos, herreros, sastres, auxiliares y los 12 jóvenes que vistieron los molinos humanos.

Esta comparsa fue presentada posteriormente en las celebraciones del Carnaval de la provincia de Pedernales y en las Patronales de Villa Central en Barahona, donde tuvo en ambas ocasiones amplia aceptación. Esta iniciativa es otra evidencia de que el Parque Eólico Los Cocos se ha convertido en símbolo de la región Sur del país.

#### PELÍCULA AL SUR DE LA INOCENCIA

Por primera vez el Parque Eólico Los Cocos sirvió de locación en una producción cinematográfica, como parte de los escenarios del largometraje Al Sur de la Inocencia, que se estrenó en los cines del país el 24 de abril de 2014.

Esta película dominicana, que resalta los atractivos de la región Sur, incluida esta central eólica pionera en el país, fue dirigida por Héctor Valdez y cuenta con la actuación de Frank Perozo, Christian Álvarez y Sarah Jorge.

#### PREMIOS ATABEY

EGE Haina respaldó la ceremonia de Premios Atabey 2014 donde se reconoció a comunidades, empresas, académicos e innovadores que trabajan por la biodiversidad, los recursos naturales y por lograr un entorno sostenible.



Diplomado Luces sobre el sector eléctrico

## DOCENTES Y CONTENIDOS

### HISTORIA Y DESCRIPCIÓN DEL SECTOR ELÉCTRICO DOMINICANO

**Marcos Cochón**, Gerente General de la Compañía de Electricidad de Puerto Plata (CEPP) y Presidente de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE).  
**Manuel López San Pablo**, Director corporativo de regulación de AES Dominicana.

### GENERACIÓN

**Carlos Burgo**, Gerente del Departamento de Protecciones y Controles de EGE Haina. Ex Vicerrector de la Universidad Católica del Este.  
**Nestor Ramírez**, Gerente de Asuntos Regulatorios de EGE Haina.

### TRANSMISIÓN

**George Reinoso**, Consultor en temas eléctricos. Ex Superintendente de Electricidad y Ex Presidente de la Comisión Nacional de Energía.

### DISTRIBUCIÓN

**Milton Morrison**, Vicepresidente ejecutivo de ADIE. Profesor y ex director del Departamento de Ingeniería Eléctrica del INTEC.

### OPERACIÓN DEL SENI

**Mario Chávez**, Director Comercial de EGE Haina.  
**Nestor Ramírez**

## DIPLOMADO LUCES SOBRE EL SECTOR ELÉCTRICO

### SISTEMAS ELÉCTRICOS AISLADOS

**Jesús Bolinaga**, Gerente General de CEPM y presidente de la Asociación de Sistemas Eléctricos Aislados.

### COBERTURA PERIODÍSTICA

**Iban Campo**, Consultor en comunicación estratégica y periodismo. Gerente de Comunicación Corporativa de AMCHAMDR.

### PERIODISMO ECONÓMICO

**Melvin Peña**, Consultor en comunicación estratégica. Presidente de Comunicaciones Integradas.

### RECURSOS GRÁFICOS EN PERIODISMO ECONÓMICO

**Roberto Severino**, Diseñador y editor gráfico de importantes periódicos y revistas en República Dominicana. Director de diseño de Forbes RD.

### DEBATE ABIERTO SOBRE ENUNCIADOS MAS COMUNES EN EL SECTOR ELECTRICO

**Milton Morrison**



Temas y docentes del Diplomado Eléctrico



Charlas sobre energía eólica en escuelas



Premio Local Investor of the Year (Caribbean Export)



Premio internacional Infraestructura 360° (BID)

## PARTICIPACIÓN EN FERIAS CIENTÍFICAS Y FOROS DEL SECTOR ELÉCTRICO

Durante 2014, EGE Haina respaldó diversas ferias y encuentros de instituciones educativas con charlas y exposiciones de profesionales de la empresa y materiales educativos sobre sus centrales de generación.

Entre ellas se destacan: XII Feria científica y cultural de Mi Colegio, Escuela de Educación Especial Doctor Jordi Brossa, de la Asociación Dominicana de Rehabilitación, INC.; Feria científica Colegio Arroyo Hondo, Feria Científica del segundo bachillerato del Colegio de la UNPHU, Presencia de la empresa en el Foro Eléctrico y en el taller Beneficios de Invertir en el mercado de valores, organizados por la Asociación de Jóvenes Empresarios (ANJE); Semana de Seguridad y Salud en el trabajo, organizada por el Ministerio de trabajo, y Foro de Inversión de la RD "Invierte en RD".

Además, 20 empleados de las oficinas corporativas participaron en V Foro anual de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE), celebrado el 26 de noviembre.

## RECONOCIMIENTOS

En 2014, EGE Haina recibió dos importantes reconocimientos internacionales por sus proyectos e inversiones en el sector eléctrico en República Dominicana.

### PREMIO INTERNACIONAL INFRAESTRUCTURA 360 (BID)

El Parque Eólico Los Cocos obtuvo uno de los tres primeros lugares del premio internacional Infraestructura 360° que otorga el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La central de energía eólica obtuvo el reconocimiento en la categoría People and Leadership, por su impacto posi-

tivo y sostenible en la calidad de vida de las comunidades donde opera y su influencia en el sector energético dominicano, desde su creación en octubre de 2011.

El Parque Eólico Los Cocos obtuvo el galardón por ser, dentro de los postulados, el proyecto en presentar la mayor cantidad de impactos positivos en la calidad de vida de las comunidades donde opera. Además, se valoraron las iniciativas enfocadas a solucionar problemas sociales, la generación de empleo y la capacitación para utilizar tecnologías innovadoras o prácticas de gestión.

### LOCAL INVESTOR OF THE YEAR AWARD

EGE Haina fue galardonada con el premio "Local Investor of the Year Award" (Inversionista local del año), edición 2014, entregado por la Caribbean Export Development Agency (Agencia para el Desarrollo de las Exportaciones en el Caribe).

La empresa recibió la distinción en el marco de la entrega del "Regional Investor of the Year Award" (Premio al Inversionista regional del año), donde fueron galardonadas tres categorías: Local Investor of the Year (Inversionista local del año); Foreign Investor of the Year (Inversionista extranjero del año), y un Special Award (Premio especial).

Esta condecoración reconoce la inversión hecha por EGE Haina en centrales de generación que operan de manera sostenible. En los últimos cuatro años esta inversión alcanza los 500 millones de dólares, con los cuales la empresa ha incorporado al Sistema 300 megavatios de energía generada con eficiencia y responsabilidad hacia el medio ambiente.

# ACCIÓN SOCIAL

Las iniciativas sociales desarrolladas por la empresa favorecen de manera directa a más de 14,000 personas en 15 comunidades en San Pedro de Macorís, Barahona y Pedernales.

El año 2014 representó un periodo de alianzas que fortalecieron el alcance del trabajo social de la empresa en las áreas de desarrollo comunitario, medioambiente, educación, deporte, salud y cultura.

EGE Haina contribuye con el desarrollo sostenible de las comunidades donde tiene presencia.

Para hacer efectivas las intervenciones, la empresa realiza diagnósticos sociodemográficos y económicos que, junto a procesos de consulta con las comunidades, orientan las líneas de acción.

El fortalecimiento de la sociedad civil y la formación en valores, la sensibilización en derechos y responsabilidades, la promoción de la salud, así como la capacitación en emprendimiento de negocios, microfinanzas y múltiples actividades productivas, son los componentes básicos de las inversiones.

De manera específica, los proyectos se orientan a:

- organización de las comunidades para la colaboración y el logro de objetivos comunes
- capacitación de mujeres y hombres en activida-

des productivas que favorezcan la generación de ingresos

- la educación infantil y de adolescentes vía el apadrinamiento escolar y la formación en valores
- la nutrición, salud e higiene familiar
- el desarrollo deportivo de menores y jóvenes
- el cuidado del medioambiente y del entorno

El 2014 se caracterizó por el establecimiento de alianzas con reconocidas organizaciones para ampliar el alcance y fortalecer los programas sociales impulsados por la empresa.

Esas alianzas tienen como propósito contribuir a definir y llevar a cabo una agenda de desarrollo sostenible, junto a los líderes de las comunidades, las alcaldías, gobernaciones, oficinas gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y organismos de socorro.

En este sentido, en 2014 EGE Haina continuó brindando su respaldo a más de 50 instituciones gubernamentales y no gubernamentales para la ejecución de actividades que permitan alcanzar resultados tangibles en las comunidades.





Estudiantes de Monte Largo



Operativo dermatológico en escuela Punta Pescadora



Taller de lencería de hogar en Hoyo del Toro



Construcción de retretes en Monte Largo

## GESTIÓN SOCIAL EN SAN PEDRO DE MACORÍS

### APADRINAMIENTO ESCOLAR

En 2014, la empresa continuó un programa de apadrinamiento escolar en Punta Pescadora, Batey II y Hoyo del Toro.

Este programa incluye promoción de la lectura y nivelación en Lengua y Matemática para los estudiantes.

Con motivo del inicio del año escolar EGE Haina distribuyó en agosto de 2014 mochilas y útiles escolares en las escuelas mencionadas, resultando favorecidos más de 1,000 estudiantes. Al finalizar el periodo escolar, realizó actividades festivas en las que se entregaron certificados a estudiantes meritorios.

### OPERATIVO MÉDICO

Con el objetivo de promover la salud de los estudiantes de nivel básico en San Pedro de Macorís, EGE Haina auspició un operativo médico con especialistas del Instituto Derma-

tológico y Cirugía de Piel-Unidad Este en la Escuela Punta Pescadora, que además contó con la colaboración de la Coalición del Río Higüamo.

En la jornada fueron atendidos cerca de 500 niños y más de 100 adultos de la comunidad, quienes además recibieron medicamentos y fueron dirigidos a otros especialistas para recibir tratamiento de acuerdo a los diagnósticos obtenidos.

### PROYECTO ECORED DE MANEJO DE DESECHOS SÓLIDOS

En 2014 EGE Haina patrocinó un proyecto de reciclaje de desechos sólidos desarrollado en San Pedro de Macorís por la Red Nacional de Apoyo Empresarial a la Protección Ambiental (ECORED) y Ciudad Saludable, que también contó con el respaldo del Gobierno Municipal, del Ministerio de Medioambiente y Recursos Naturales y de otras empresas.

Este proyecto tiene el objetivo de implementar un plan piloto de separación en la fuente y recolección selec-

tiva en San Pedro de Macorís. Las actividades incluyeron: un diagnóstico del municipio, estudio de caracterización, un plan de gestión integral de residuos sólidos, capacitaciones a empleados municipales, visitas y reuniones en el vertedero, acercamientos a juntas de vecinos, visitas y reuniones con intermediarios de materiales reciclables locales y nacionales, convocatorias a recolectores informales de la zona para censarlos, vacunarlos y presentarles del modelo de proyecto, diagnósticos en 5 centros educativos públicos y privados, y diseño e impresión de campaña publicitaria, entre otras.

El Centro de Acopio, pieza clave del proyecto, se encuentra en proceso de adecuación para recibir a los recolectores y los residuos reciclables municipales.

### CONSTRUCCIÓN DE RETRETES EN MONTE LARGO

Con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los residentes de la comunidad de Monte Largo, EGE Haina construyó 13 retretes, que representan un aporte social

imprescindible para su salud e higiene. Esta contribución se hizo en conjunto con el aporte del Ayuntamiento de San Pedro de Macorís, que inició la construcción de 17 retretes en la misma comunidad.

### CAPACITACIÓN EN COSTURA DE ROPA Y LENCERÍA

A principios de año concluyó el ciclo de talleres de costura de ropa, lencería para el hogar y lencería femenina impartidos por el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP) a las integrantes de la Asociación de Madres en Hoyo del Toro, con los auspicios de EGE Haina, y que iniciaron en 2013, con la donación de 20 máquinas de coser.

25 mujeres fueron capacitadas y recibieron sus certificados por aprobar estos cursos que procuran dotarlas de herramientas para que puedan desarrollar ideas de negocios y alcanzar mejores condiciones de vida en su comunidad.



Encuentro de líderes comunitarios, SPM

14,000

PERSONAS BENEFICIADAS

EN 15 COMUNIDADES

SAN PEDRO DE MACORÍS

6,200 Punta Pescadora, Monte Largo, Hoyo del Toro, Quisqueya

BARAHONA Y PEDERNALES

Villa Central, Enriquillo, Los Cocos, Arroyo Dulce, Buena Vista, Peñalba la Bija, Juancho, Colonia de Juancho, Oviedo y Maipioró 7,800

#### ACUERDO CON SAVE THE CHILDREN DOMINICANA

En el verano de 2014 EGE Haina y la Fundación Save The Children Dominicana suscribieron un acuerdo para contribuir con la calidad de vida y promover el desarrollo de las familias, en especial de los niños y las niñas, residentes en las comunidades de San Pedro de Macorís donde la empresa tiene presencia: Monte Largo, Hoyo del Toro y Punta Pescadora, mediante el desarrollo de iniciativas en las áreas de Educación, Generación de ingresos, Desarrollo comunitario, Salud y Fortalecimiento de la sociedad civil.

Lo convenido con Save the Children impactará positivamente a más de 4,200 personas en las tres comunidades (49% mujeres, 51% hombres). Más de 2,000 niñas, niños y jóvenes menores de 19 años, y a 33 maestras y maestros de 3 escuelas de la zona.

Los trabajos de este proyecto se están desarrollando en alianzas con asociaciones de padres, líderes comunitarios, autoridades provinciales de San Pedro de Macorís, Ayuntamiento del Municipio de Quisqueya, CONANI San Pedro de Macorís, INAPA, y los Ministerios de Educación y de Trabajo (oficinas centrales y en San Pedro de Macorís).



Jornada de limpieza en Monte Largo



En las siguientes líneas se presenta un resumen de las actividades de capacitación y otras iniciativas desarrolladas por Save the Children y EGE Haina en San Pedro de Macorís, en la primera fase del programa, hasta diciembre de 2014.

#### JORNADA DE LIMPIEZA COMUNITARIA

Se realizó una jornada de limpieza en la comunidad de Monte Largo, con la participación de niños, niñas, jóvenes y adultos, y con la asistencia especial de voluntarios de la Embajada Británica, quienes apoyaron la actividad, brindando su mano de obra y contribuyendo con los gastos para el almuerzo de los participantes.

El objetivo principal de la iniciativa fue inculcar a la comunidad la importancia de la limpieza para mantener la higiene y prevenir enfermedades, atendiendo al derecho a la salud que asiste a niños, niñas y toda la familia. En el mes de noviembre se repitió con éxito esta jornada en Hoyo del Toro, en la que participaron 77 comunitarios.

#### APOYO A LA ALFABETIZACIÓN DE JÓVENES Y ADULTOS

Se sostuvieron reuniones de coordinación con autoridades del Ministerio de Educación y del Plan Quisqueya aprende Contigo, en San Pedro de Macorís, para formalizar la incorporación de las facilitadoras de Save the Children a este programa que busca erradicar el analfabetismo en República Dominicana.

#### CAPACITACIÓN A PROMOTORAS DE SALUD

Un grupo de promotoras de salud de Hoyo del Toro y Monte Largo fueron formadas en Metodología de Manejo de Casos Comunitarios. Durante el entrenamiento se abordaron los más frecuentes que afectan a niños (as) de 0 a 5 años. Entre éstos: fiebre, neumonía y diarrea, sus dife-

rentes causas y complicaciones, cómo dar una buena primera asistencia como promotoras de salud y cómo deben orientar a las madres de los niños (as) afectados. Asimismo, las personas entrenadas aprendieron a tomar signos vitales en niños (as) como son la frecuencia respiratoria y la temperatura, y a identificar cuando estos parámetros no son normales.

También, las promotoras de las comunidades de Monte Largo y Hoyo del Toro recibieron equipos médicos y medicamentos, materiales desechables, uniformes, camillas, nebulizadores, estetoscopios, esfigmomanómetros, botiquines y medicamentos de emergencia, entre otros.

Las promotoras fueron orientadas sobre el uso correcto de los equipos y materiales y el beneficio que representará para sus comunidades.

#### CAPACITACIÓN A DOCENTES EN SALUD Y NUTRICIÓN ESCOLAR

Otro importante taller desarrollado en las escuelas apadrinadas por EGE Haina fue el de salud y nutrición escolar, en el que participaron 21 docentes, quienes reflexionaron sobre cómo repercute la falta de salud en sus estudiantes, identificaron los contenidos correspondientes a salud y nutrición que presenta la propuesta curricular y diseñaron actividades innovadoras con algunos de ellos.

Por igual, un total de 103 estudiantes de las escuelas Punta Pescadora, Monte Largo y Hoyo del Toro fueron capacitados en el tema de salud y nutrición escolar, donde de forma divertida, a través de juegos, cantos y dinámicas identificaron las prácticas necesarias para mantener una buena salud. Los participantes pudieron exponer lo aprendido y reconocieron la importancia de la salud como un derecho que sus padres deben proveerles y ellos tienen el compromiso de obedecer al no incurrir en prácticas perjudiciales para su organismo.



Curso para docentes en Hoyo del Toro



Asociación de agricultores de Monte Largo



Encuentro con docentes, SPM



Capacitación en cocina, SPM



Comunitarios de Monte Largo



Taller sobre derechos de la niñez en Hoyo del Toro



Módulo avícola en Monte Largo



Taller con promotoras de salud en Hoyo del Toro



Empleados y familiares de Quisqueya en jornada de siembra de árboles

Además, se sostuvieron reuniones con el personal docente de las escuelas apadrinadas para coordinar planes y acciones de mejoras de la calidad educativa de estos centros.

#### CREACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE AGRICULTORES

En el marco del programa de desarrollo comunitario emprendido por Save the Children y auspiciado por EGE Haina se celebró una reunión con la participación de agricultores procedentes de las zonas donde la empresa opera. Los asistentes fueron sensibilizados sobre la importancia de la creación de la asociación de agricultores en la comunidad, las funciones de sus integrantes, su compromiso con el entorno, así como la responsabilidad y la honestidad en el manejo de la asociación. Los comunitarios eligieron a la directiva de la asociación en un ambiente democrático.

#### CAPACITACIÓN EN SALUD E HIGIENE DE LA MUJER

Sesenta y cuatro mujeres de Hoyo del Toro y Monte Largo fueron capacitadas en una jornada sobre salud e higiene de la mujer, y los riesgos psicosociales que pueden afectarla. En el encuentro se hizo énfasis en los siguientes temas: órganos reproductivos femeninos, importancia de mantener la higiene y la importancia de realizarse periódicamente la prueba de papanicolaou, motivando a las participantes a acudir a los centros más cercanos de salud y aclarando tabúes comunes acerca de esta prueba.

#### TALLER DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA

Fueron impartidos dos talleres de producción avícola, dirigidos a adultos y jóvenes de las comunidades de Monte Largo y Hoyo del Toro.

Se inició la implementación de cuatro módulos avíco-

las para igual número de familias: un proyecto piloto con miras a reproducirse con el fin de mejorar las condiciones de vida de las familias de esas comunidades y dinamizar la generación de ingresos de sus habitantes.

#### CAPACITACIÓN EN MANEJO DE NEGOCIOS

Con la participación de 85 jóvenes y miembros de la asociación de agricultores, se realizaron cuatro jornadas de capacitación en el tema de emprendimiento de negocios. Utilizando la metodología de lecturas socializadas, videos testimoniales y canciones alusivas al tema, los participantes fueron adiestrados sobre las características y capacidad de éxito de las personas emprendedoras, la importancia de trazarse metas y oportunidades de negocios generadores de ingresos.

#### DESARROLLO DE ESTUDIO SOCIAL

Entre las actividades ejecutadas en 2014 por Save the Children Dominicana con el auspicio de EGE Haina se destaca el estudio de línea base "Análisis de oportunidades de empleo y negocios en San Pedro Macorís", que arrojó datos precisos sobre la realidad laboral y los niveles de productividad en las comunidades de la provincia, y sobre la oferta y demanda de empleos en la zona.

Los resultados de este estudio, que abarca diversas demarcaciones de San Pedro de Macorís, con énfasis en las localidades de Monte Largo y Hoyo del Toro, constituyen un insumo valioso para la planificación de la segunda fase de ejecución del proyecto de desarrollo social en esta provincia, donde los esfuerzos que se lleven a cabo para aumentar las capacidades productivas en su población tomarán en cuenta las necesidades existentes de mano de obra calificada.





Campo de beisbol en Juancho

## GESTIÓN SOCIAL EN EL SUR – BARAHONA Y PEDERNALES

### ESTUDIO SOCIAL LÍNEA BASE AMCHAM-UNIBE

Con el objetivo de identificar las características y necesidades principales de las comunidades próximas al Parque Eólico Los Cocos: Juancho, Colonia, Los Cocos y El Campo, EGE Haina patrocinó el desarrollo de un diagnóstico social a cargo de la Cámara Americana de Comercio en República Dominicana (AMCHAMRD) y el Centro de Competitividad e Innovación para el Desarrollo Empresarial (CIDE) de la Universidad Iberoamericana (UNIBE).

Este diagnóstico permitió identificar datos relevantes y actualizados de las comunidades, que sirven de guía para la ejecución de iniciativas sociales productivas y oportunas, que contribuyan con su desarrollo sostenible.

### PROYECTO SOCIAL EGE HAINA-ADOPEM

En septiembre de 2014, y tras conocer los resultados del estudio social realizado en el primer semestre del año en

las comunidades próximas al Parque Eólico Los Cocos, EGE Haina estableció una alianza con la Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM) para la ejecución de un proyecto de desarrollo comunitario en esta zona.

Este proyecto tiene como objetivo fundamental fortalecer las capacidades y las habilidades técnicas en esas comunidades, para promover el emprendimiento y el desarrollo humano en sus poblaciones.

### ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Entre las actividades desarrolladas por ADOPEM el último trimestre de 2014 se incluyen:

- Taller de emprendimiento dirigido a jóvenes del Liceo de Juancho, con la asistencia de 50 participantes.
- Reunión con 16 pescadores para conocer sus necesidades, cómo desarrollan su trabajo y motivarlos a participar en los talleres de capacitación que contempla el proyecto.



Firma de la alianza con ADOPEM

- Remodelación del local donde opera el programa: equipamiento con 50 sillas, 6 mesas, una pizarra y los materiales a utilizar para la ejecución de las capacitaciones que forman parte del proyecto.
- Taller de producción de bandejas de madera, parte de las cuales fueron adquiridas por el Banco ADOPEM para regalos de Navidad. Participaron 25 personas, dirigidas por un maestro en ebanistería.
- Taller de educación financiera dirigido al grupo de artesanía, al que asistieron 18 personas.

### APADRINAMIENTO ESCOLAR

En la región Sur, EGE Haina apadrina las escuelas Álbida Marina, en Barahona, y Escuela Básica de Juancho, en Pedernales, donde auspició en 2014 un programa de educación básica con el objetivo de contribuir en la nivelación en comprensión y promoción de la lectura, lengua española y matemáticas.

Otras actividades realizadas en las escuelas fueron las siguientes:

- Donación de 500 mochilas a estudiantes de la Escuela Álbida Marina, de Barahona.



Viveros de corales en Juancho



Taller de artesanía, Juancho

- Donación de útiles escolares al Programa Educativo de Atención Integral Comunitaria en Educación inicial.
- Celebración de fiesta de cierre de clases en la Escuela Álbida Marina.
- Donación de 400 mochilas y útiles escolares en la Escuela Básica de Juancho.
- Donación de libros para biblioteca y de materiales didácticos a la Escuela Básica de Juancho.

### PROGRAMA ECO ESCUELAS

En el marco del apadrinamiento escolar de centros educativos en el Este y el Sur del país, EGE Haina auspicia el desarrollo del programa Eco Escuelas en las escuelas Punta Pescadora (SPM) y Álbida Marina (Barahona).

Consiste en un programa de certificación ambiental internacional que se otorga a centros educativos que desarrollan proyectos de educación y participación ambiental, donde los alumnos, profesores, directivos y amigos de la escuela, siguiendo la metodología establecida, se involucran en la implementación de mejoras ambientales en el centro y la comunidad.

El desarrollo de esta iniciativa conlleva estudiar y





Músicos de la escuela de iniciación musical Sinfonías (Barahona)

conocer la realidad medioambiental de la escuela, a través de una eco- auditoría, para luego elaborar un plan medio ambiental, en donde los estudiantes proponen las acciones a ejecutar durante todo un periodo escolar, para dar soluciones a los diferentes problemas identificados, relacionados con: ahorro de agua y energía, manejo de los residuos, reforestación y cambio climático.

Durante el periodo escolar 2013-2014, el centro educativo Albida Marina (Barahona) trabajó como temática principal la reforestación, bajo el lema "Respetar el medio ambiente es vida: sembrando árboles ayudamos el planeta". Mientras que las escuelas Básica de Juancho (Pedernales) y Punta Pescadora (SPM) enfocaron su plan de trabajo en el manejo y uso adecuado de los residuos.

Algunas de las acciones desarrolladas en los centros educativos fueron: jornadas de reforestación, huerto escolar, creación de centro de acopio, murales de concienciación ambiental, charlas sobre el ahorro de agua y energía, taller sobre el uso manejo correcto de los residuos, jornadas de limpieza y creación de manualidades a través de la reutilización de residuos, entre otros.

#### APORTES A ACTIVIDADES FORMATIVAS Y CULTURALES

El fomento de la cultura es un eje importante en la acción social de EGE Haina. Es por esto que en 2014 la empresa respaldó en Barahona importantes iniciativas en este renglón, como los Premios de Oro, Feria Educativa del Politécnico Dr. Federico Henríquez y Carvajal, la graduación

de la Escuela de Iniciación Musical Sinfonías y becas de jóvenes músicos de Barahona para residencia orquestal de verano desarrollada por la Fundación Sinfonías, de Santo Domingo.

Como parte del respaldo a la cultura en esta región, EGE Haina auspició asimismo el remozamiento y la instalación de facilidades eléctricas del Club Cultural de Enriquillo, en el municipio del mismo nombre, provincia de Barahona.

Los trabajos de restauración del centro consistieron en la reparación de aceras, baños, andamiaje, techo, verja perimetral, puertas, pintura e instalación de las facilidades eléctricas internas del local.

#### MEDIOAMBIENTE - VIVEROS DE CORALES

Con el auspicio de EGE Haina, la Fundación Reef Check República Dominicana realizó la instalación de viveros de corales en la Bahía de Juancho, Pedernales.

La iniciativa tuvo como objetivo prevenir la degradación de los ecosistemas marinos y preservar las especies amenazadas de la zona, a través de la restauración activa de los arrecifes de coral.

En el desarrollo del proyecto participó activamente la comunidad de Juancho, a través de capacitaciones impartidas a los miembros de la Cooperativa de Pescadores de Juancho y de la participación de representantes de la comunidad en actividades de mitigación del cambio climático, de conservación de los arrecifes y de mantenimiento de los viveros de coral instalados.



Certificación como Eco Escuelas de las escuelas apadrinadas



Reconocimiento al Mérito estudiantil en Barahona



#### APOYO AL DESARROLLO DEPORTIVO

Como parte de su compromiso social, en 2014 EGE Haina mantuvo un importante respaldo a actividades deportivas y recreativas. En Santo Domingo estuvo presente en las competencias de ciclismo XXXV Vuelta ciclística Independencia y Survivor 2014, así como en los Juegos de la Diversidad, organizados por el Ministerio de Deportes.

En San Pedro de Macorís, EGE Haina fue uno de los patrocinadores del Ceremonial de exaltación del Salón de la fama de deportistas petromacorisanos, colaboró con la Fundación Rafa Rivera para celebración de su torneo de baloncesto y el Torneo Superior de Baloncesto del municipio de Quisqueya.

En el Sur la empresa apoyó el Cabo Rojo Challenge, la Regata Palito Seco, el Barahona Interna-



tional Surf Championship y la Vuelta Ciclística Padre Avelino Fernández.

En esa misma zona la empresa donó 200 uniformes de softball para las pequeñas ligas: Alfredo Rocha, Cacata Cabrera, Las Estrellas de Medina, Corporino López, Alfredo Dotel, José Gómez, Manuel Jiménez y Manuel Batista. Asimismo, para la Liga Femenina de Softball Las Broncas y uniformes de voleibol al Club Cultural Savica. Además de uniformes al equipo de baloncesto de Enriquillences ausentes y uniformes y útiles deportivos a la liga infantil de béisbol de Juancho.

También, realizó colaboraciones oportunas al Barahona Béisbol Club, Liga Deportiva Corporino López, cancha de Enriquillo y Estancia Infantil Sur Joven.

# ESTADOS FINANCIEROS

*Impuesto corriente*  
Para los fines de calcular el impuesto sobre la renta, la reconciliación de los ingresos y el gasto de impuesto sobre la renta por los años terminados se compone de la siguiente manera:

*Antes de impuesto sobre la renta*  
Ingresos y otros gastos no deducibles  
Gastos de cambio  
Participación en pérdida de subsidiaria  
Ingresos e ingresos neto bajo Ley No. 57-07 (\*)  
Intereses no deducibles  
Depreciación  
El efecto del instrumento de cobertura  
Otros ajustes  
Impuesto sobre la renta corriente

Las actividades relacionadas con los parques eólicos Los Cocos I y II son beneficiadas fiscal del 100% del impuesto sobre la renta hasta el año 2020, de acuerdo con la Ley No. "Desarrollo de Energía Renovable".

Impuesto diferido  
Los componentes del impuesto sobre la renta diferido activo/pasivo reconocidos en el balance consisten en:

	2014	2013
Activo por impuesto diferido		
Instrumento financiero derivado		
Provisión para deterioro de cuentas por cobrar		
Total activo por impuesto diferido		
Pasivo por impuesto diferido		
Depreciación fiscal		
Otros activos no monetarios		
Propiedades a propiedad arrendada		
Pasivo por impuesto diferido		
Total pasivo por impuesto diferido		

116

# EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
31 DE DICIEMBRE DE 2014

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

## ÍNDICE

DICIEMBRE 31, 2014

Informe de los Auditores Independientes	120
Balance General Consolidado	122
Estado de Resultados Integrales Consolidado	123
Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado	124
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado	125
Notas a los Estados Financieros Consolidados	127



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y  
Accionistas de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria (conjuntamente "la Compañía"), que comprenden el balance general consolidado al 31 de diciembre de 2014 y los estados consolidados de resultados integrales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo que les son relativos por el año terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros Consolidados*

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y el control interno que la administración determinó necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores significativos, debido a fraude o error.

### *Responsabilidad de los Auditores*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en nuestra auditoría, la cual fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos con requerimientos éticos, así como que planifiquemos y llevemos a cabo la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados estén libres de errores significativos.

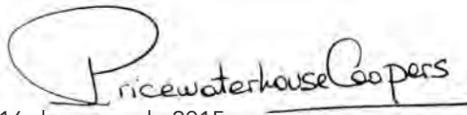
Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro juicio, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales significativos de los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error. Al hacer esta evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados por la entidad, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que nuestra auditoría contiene evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Al Consejo de Administración y  
Accionistas de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2014 y los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

  
16 de marzo de 2015

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	Notas	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013	Al 1 de enero de 2013
<b>Activos</b>				
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	200,149,417	86,558,773	141,661,143
Efectivo restringido	9c	3,738,841	3,738,841	38,160,785
Cuentas por cobrar comerciales y otras	7	288,964,383	358,007,346	278,848,063
Inventarios	8	35,423,874	47,135,345	38,792,990
Saldo a favor de impuesto sobre la renta		-	3,684,765	-
Gastos pagados por anticipado (incluye seguros por US\$2.8 millones (2013: US\$3.1 millones; 1 de enero de 2013: US\$2.7 millones)		3,531,985	3,897,211	2,802,260
		<u>531,808,500</u>	<u>503,022,281</u>	<u>500,265,241</u>
<b>Activos no corrientes</b>				
Efectivo restringido		-	-	11,811,066
Cuentas por cobrar comerciales y otras	7	4,602,197	7,007,577	11,282,946
Propiedad, planta y equipo, neto	9	573,594,292	560,604,871	525,664,041
Otros activos no corrientes	11	1,974,017	2,921,286	3,662,467
		<u>580,170,506</u>	<u>570,533,734</u>	<u>552,420,520</u>
<b>Total activos</b>		<u><u>1,111,979,006</u></u>	<u><u>1,073,556,015</u></u>	<u><u>1,052,685,761</u></u>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Financiamientos	12	147,990,314	278,009,856	45,849,474
Cuentas por pagar comerciales y otras	13	115,190,135	148,497,249	235,340,795
Impuesto sobre la renta por pagar		14,273,197	-	9,398,183
Instrumento financiero derivado	10.1	710,100	1,437,039	930,000
Otros pasivos corrientes	14	2,383,168	2,184,811	1,710,953
		<u>280,546,914</u>	<u>430,128,955</u>	<u>293,229,405</u>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Financiamientos	12	249,198,167	193,877,235	392,025,050
Instrumento financiero derivado	10.1	-	80,187	1,717,112
Impuesto diferido pasivo, neto	17	41,484,751	29,449,616	18,253,106
Otros pasivos no corrientes		3,000	3,000	3,000
		<u>290,685,918</u>	<u>223,410,038</u>	<u>411,998,268</u>
<b>Total pasivos</b>		<u><u>571,232,832</u></u>	<u><u>653,538,993</u></u>	<u><u>705,227,673</u></u>
<b>Patrimonio</b>				
Acciones comunes	15	289,000,000	289,000,000	289,000,000
Reserva legal		26,459,558	20,439,318	16,139,894
Otras reservas		(778,417)	(1,102,764)	(1,673,225)
Ganancias retenidas		226,065,033	111,680,468	43,991,419
<b>Total patrimonio</b>		<u><u>540,746,174</u></u>	<u><u>420,017,022</u></u>	<u><u>347,458,088</u></u>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<u><u>1,111,979,006</u></u>	<u><u>1,073,556,015</u></u>	<u><u>1,052,685,761</u></u>

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO**  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	Notas	Año Terminado el 31 de Diciembre de	
		2014	2013
<b>Ingresos</b>			
Ingresos	18	692,976,612	726,338,948
Costo de ventas y servicios	19	<u>(384,235,701)</u>	<u>(470,133,996)</u>
<b>Ganancia bruta</b>		<u>308,740,911</u>	<u>256,204,952</u>
<b>Gastos de operación y mantenimiento</b>			
Gastos de operación y mantenimiento	20	(44,934,912)	(40,161,758)
Gastos administrativos y generales	21	(47,374,857)	(53,255,971)
Depreciación y amortización		(37,763,727)	(27,166,839)
Ganancia cambiaria		515,150	3,198,596
Otros ingresos (gastos), neto	22	<u>1,147,538</u>	<u>903,715</u>
<b>Ganancia operativa</b>		<u>180,330,103</u>	<u>139,722,695</u>
<b>Ingreso financiero</b>			
Ingreso financiero		18,844,037	16,739,482
Gasto financiero		<u>(32,311,724)</u>	<u>(39,107,407)</u>
<b>Gastos financieros, neto</b>	23	<u>(13,467,687)</u>	<u>(22,367,925)</u>
<b>Ganancia antes de impuesto sobre la renta</b>		166,862,416	117,354,770
<b>Impuesto sobre la renta</b>			
Impuesto sobre la renta	17	<u>(46,457,611)</u>	<u>(31,366,297)</u>
<b>Ganancia del año</b>		<u>120,404,805</u>	<u>85,988,473</u>
<b>Otro resultado integral, neto de impuesto:</b>			
Partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas al estado de resultados			
Cobertura de flujo de efectivo	16	<u>324,347</u>	<u>570,461</u>
<b>Resultados integrales</b>		<u><u>120,729,152</u></u>	<u><u>86,558,934</u></u>

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO**  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	Notas	Acciones Comunes	Reserva Legal	Otras Reservas (Nota 16)	Ganancias Retenidas	Total Patrimonio
Balance al 1 de enero de 2013		289,000,000	16,139,894	(1,673,225)	43,991,419	347,458,088
Utilidades integrales						
Ganancia del año		-	-	-	85,988,473	85,988,473
Transferencia a reserva legal		-	4,299,424	-	(4,299,424)	-
Otro resultado integral, neto de impuesto						
Cobertura de flujo de efectivo	10.1	-	-	570,461	-	570,461
Resultados integrales		-	4,299,424	570,461	81,689,049	86,558,934
Distribuciones a los propietarios						
Dividendos	15	-	-	-	(14,000,000)	(14,000,000)
Balance al 31 de diciembre de 2013		289,000,000	20,439,318	(1,102,764)	111,680,468	420,017,022
Utilidades integrales						
Ganancia del año		-	-	-	120,404,805	120,404,805
Transferencia a reserva legal		-	6,020,240	-	(6,020,240)	-
Otro resultado integral, neto de impuesto						
Cobertura de flujo de efectivo	10.1	-	-	324,347	-	324,347
Resultados integrales		-	6,020,240	324,437	114,384,565	120,729,152
Balance al 31 de diciembre de 2014		289,000,000	26,459,558	(778,417)	226,065,033	540,746,174

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	Notas	Año Terminado el 31 de Diciembre de 2014	2013
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>			
Ganancia antes de impuesto sobre la renta		166,862,416	117,354,770
Ajustes para conciliar la ganancia antes de impuesto sobre la renta con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:			
Pérdida en disposición de activos	22	183,922	618,407
Ganancia por venta de propiedad, planta y equipo	22	(17,733)	(22,929)
Depreciación	9	36,729,655	26,358,361
Amortización de software y otros		1,034,072	808,478
Amortización de costos de emisión de deuda	23	1,921,411	2,302,824
Gastos no monetarios		-	55,082
Provisión para cuentas incobrables		-	231,414
Inefectividad en la cobertura de flujo de efectivo	22	(362,815)	(348,433)
Cambios en el valor razonable de documentos por cobrar	22	(491,087)	(1,270,603)
Gastos financieros, neto	23	11,546,276	20,849,960
Cambios en activos y pasivos:			
Cuentas por cobrar		60,200,752	(83,956,573)
Inventarios		8,920,699	(11,662,415)
Gastos pagados por anticipado		210,869	(1,365,584)
Otros activos no corrientes		167,346	30,109
Cuentas por pagar		(12,433,735)	(16,076,676)
Otros pasivos		198,358	(1,093,802)
Intereses cobrados		19,570,192	20,566,749
Intereses pagados		(31,034,900)	(29,078,937)
Impuestos pagados		(16,584,479)	(33,463,727)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		246,621,219	10,836,475

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Notas	Año Terminado el 31 de Diciembre de	
	2014	2013
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>		
Efectivo recibido por la venta de propiedad, planta y equipo	17,733	22,929
Adiciones de propiedad, planta y equipo	9 (50,476,564)	(121,030,249)
Adiciones de activos intangibles	(254,149)	(97,407)
Disminución en efectivo restringido	-	46,233,010
Cobro de documentos por cobrar	770,367	711,111
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	<u>(49,942,613)</u>	<u>(74,160,606)</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		
Fondos obtenidos de financiamientos	213,883,856	241,500,000
Pagos de financiamientos	(289,770,489)	(215,556,616)
Dividendos pagados	24 (6,300,280)	(16,974,967)
Costos de emisión de deuda	(901,049)	(746,656)
Efectivo neto (usado en) provisto por las actividades de financiamiento	<u>(83,087,962)</u>	<u>8,221,761</u>
Aumento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo	113,590,644	(55,102,370)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>86,558,773</u>	<u>141,661,143</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>200,149,417</u>	<u>86,558,773</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. ("EGE Haina" o "la Compañía") fue establecida el 17 de agosto de 1999 y constituida el 28 de octubre de 1999 de acuerdo con las leyes de la República Dominicana, como parte del proceso de capitalización del sector eléctrico dominicano realizado en ese año. Los accionistas de EGE Haina son Haina Investment Co. Ltd. ("HIC") (50%), el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas ("FONPER"), una entidad del Estado Dominicano (49.994%) y otros accionistas minoritarios (0.006%).

La administración de la Compañía está ubicada en la Avenida Lope de Vega, Torre Novo-Centro, Piso 17, Naco, Santo Domingo, República Dominicana.

EGE Haina es el mayor generador eléctrico del país, al ser medido en base a su capacidad instalada. EGE Haina es propietaria de ocho plantas de generación de 905.6MW, de las cuales se encuentran comercialmente disponibles seis plantas distribuidas en el país con una capacidad de generación de 698.9 MW: Sultana del Este y Quisqueya II en la parte Este del país, Haina y Barahona en el Sur y Pedernales y Los Cocos en el Oeste. La flotilla de plantas consiste de un número de unidades térmicas operadas con fuel oil y carbón y un parque de generación eólica de 77 MW. Las unidades térmicas son de diversas tecnologías: turbinas de vapor, motores diesel, una turbina de gas de ciclo simple y motores en ciclo combinado.

A partir de 2013, EGE Haina también opera la planta Quisqueya I, una planta de generación de ciclo combinado con combustible dual (fuel y gas natural), con una capacidad neta instalada de 225 MW, una subestación de 138KV y una línea de transmisión de 230KV, de acuerdo con los contratos de operación y mantenimiento suscritos con Pueblo Viejo Dominicana Corporation Branch ("PVDC"), una subsidiaria dominicana de Barrick Gold Corporation propietaria de la planta (Nota 18.f). Hasta el 31 de diciembre de 2013, la Compañía operaba una unidad de generación diesel de 100 MW - Monte Río, también propiedad de PVDC.

Los presentes estados financieros consolidados han sido autorizados para su emisión por la gerencia de la Compañía el 16 de marzo de 2015.

2. BASES DE PREPARACIÓN Y ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF) Y RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables significativas aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados se presentan a continuación. Esas políticas han sido aplicadas consistentemente a todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario.

2.1 ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE NIIF – TRANSICIÓN A NIIF

La Ley General de las Sociedades Comerciales y Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada establece que las operaciones de las sociedades comerciales se deben asentar en registros contables de acuerdo con los principios y normas contables generalmente aceptados, nacional e internacionalmente, conforme con las regulaciones nacionales. En ese sentido, la Superintendencia de Valores de la República Dominicana (SIV), organismo que regula a la Compañía como emisora de valores en el mercado de valores dominicano, requiere la utilización de las NIIF. Por lo tanto, en cumplimiento con lo expuesto anteriormente, estos son los primeros estados financieros consolidados preparados de acuerdo con NIIF.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Las políticas contables descritas en esta nota han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados para el año terminado el 31 de diciembre de 2014, la información comparativa presentada en estos estados financieros consolidados para el año terminado el 31 de diciembre de 2013 y en la preparación del balance general consolidado de apertura bajo NIIF al 1 de enero de 2013 (la fecha de transición de la Compañía). En la Nota 26 se describe el impacto de la transición a NIIF sobre la posición financiera, desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados de la Compañía, incluyendo la naturaleza y efecto de los cambios significativos en políticas contables respecto de aquellos aplicados en los estados financieros consolidados para el año terminado el 31 de diciembre de 2013, preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP).

#### 2.2 BASES DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados bajo la convención de costo histórico, modificado por activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos derivados) a valor razonable a través de ganancias y pérdidas y otro resultado integral.

La preparación de estados financieros de conformidad con NIIF requiere del uso de ciertas estimaciones contables críticas; además, requiere que la administración utilice su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas donde los supuestos o estimaciones son importantes para los estados financieros consolidados, están reveladas en la Nota 4.

##### 2.2.1 NUEVAS NORMAS, ENMIENDAS E INTERPRETACIONES NO ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA

Existe una cantidad de normas y enmiendas a normas e interpretaciones que son efectivas en los períodos anuales que inician después del 1 de enero de 2014, y que no han sido aplicadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados. No se espera que las mismas tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía, excepto las siguientes:

- NIIF 9, 'Instrumentos Financieros', trata de la clasificación, medición y reconocimiento de activos y pasivos financieros. La versión completa de la NIIF 9 fue publicada en julio de 2014 y reemplaza a la NIC 39 'Instrumentos financieros: reconocimiento y medición'. La NIIF 9 mantiene pero simplifica el modelo de diversidad de mediciones y establece tres categorías primarias de medición para activos financieros: costo amortizado, valor razonable a través de otros resultados integrales (ORI) y valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La base de la clasificación depende del modelo de negocio de la entidad y las características de los flujos de fondos contractuales del activo financiero. Las inversiones en instrumentos de patrimonio se deben medir a valor razonable a través de ganancias y pérdidas con una opción irrevocable a la fecha de inicio de presentar los cambios en el valor razonable en ORI sin reciclar. La NIIF 9 incorpora un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el modelo de deterioro de pérdidas incurridas usado bajo la NIC 39. Para pasivos financieros no hubo cambios en clasificación y medición, excepto por el reconocimiento de los cambios en el valor razonable atribuibles a cambios en el propio riesgo de crédito en ORI, para pasivos designados a valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La NIIF 9 flexibiliza los requisitos para la pruebas de eficacia de la cobertura, requiere una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura y que la razón de cobertura sea la misma que la gerencia utilice para propósitos de administración de riesgos. Se sigue requiriendo documentación contemporánea pero esta es diferente a la actualmente requerida por la NIC 39. Esta norma es efectiva para los ejercicios anuales iniciados el o a

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

partir del 1 de enero de 2018. Se permite su adopción anticipada. La Compañía está en proceso de evaluar el impacto de la NIIF 9.

- NIIF 15, 'Ingresos de contratos con clientes' trata el reconocimiento de los ingresos y establece principios para reportar información útil a los usuarios de los estados financieros acerca de la naturaleza, montos, tiempo e incertidumbre de los ingresos y flujos de efectivo que resultan de los contratos de una entidad con sus clientes. El ingreso se reconoce cuando un cliente obtiene el control de un bien o servicio y por tanto, tiene la habilidad de dirigir su uso y obtener los beneficios de ese bien o servicio. La NIIF 15 reemplaza la NIC 18 'Ingresos de actividades ordinarias' y la NIC 11 'Contratos de construcción' y las interpretaciones relacionadas. La NIIF 15 es efectiva para los ejercicios anuales iniciados el o a partir del 1 de enero de 2017 y se permite su adopción anticipada. La Compañía está evaluando el impacto de la NIIF 15.

No existen otras NIIFs o interpretaciones de NIIF que no sean aún efectivas y que se esperaría tengan un impacto material en la Compañía.

#### 2.3 CONSOLIDACIÓN

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla otra entidad cuando está expuesta a, o tiene derechos a, rendimientos variables de su involucramiento en la entidad y tiene la habilidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y dejan de consolidarse a partir de la fecha en que el control cesa.

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de EGE Haina y las de su subsidiaria al 100% EGE Haina Finance Company ("Haina Finance") (conjuntamente "la Compañía"). Esta subsidiaria fue creada en el año 2007 bajo las leyes de las Islas Caimán (exenta de impuestos), con el propósito de emitir un bono 144A/Regulación S por US\$175 millones ("Notas Senior"), que fue cancelado en su totalidad en septiembre de 2013. A partir de esa fecha, la subsidiaria no tiene transacciones. Todas las partidas intercompañías han sido eliminadas en la consolidación.

#### 2.4 REPORTE DE SEGMENTOS

Los segmentos operativos son reportados sobre una base consistente a la reportada internamente a la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas de la Compañía. Los segmentos cuyos ingresos, resultados o activos representen 10% o más del total de todos los segmentos son reportados de manera separada.

#### 2.5 CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

##### (a) Moneda funcional y de presentación

La Compañía y su subsidiaria mantienen sus registros contables en dólares estadounidenses (US\$), su moneda funcional.

##### (b) Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas distintas del US\$ se registran a la tasa de cambio vigente a las fechas de las transacciones. Las ganancias y pérdidas en cambio resultantes de la realización de dichas transacciones y de la traducción a las tasas de cambio de fin de año de activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, son reconocidas en el estado de resultados integrales consolidado. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, las tasas de cambio fueron RD\$44.32: US\$1.00 y RD\$42.77: US\$1.00, respectivamente.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

#### 2.6 ACTIVOS FINANCIEROS

La Compañía clasifica sus activos financieros en la categoría de préstamos, cuentas a cobrar y derivados. La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. La gerencia determina la clasificación de sus activos financieros en su reconocimiento inicial.

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar son clasificados como activos corrientes, excepto para vencimientos mayores a 12 meses, que se clasifican como no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar de la Compañía comprenden "efectivo y equivalentes de efectivo" y "cuentas por cobrar comerciales y otras" en el balance general consolidado (Notas 6 y 7).

#### 2.7 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en instituciones bancarias y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

#### 2.8 EFECTIVO RESTRINGIDO

El efectivo restringido incluye efectivo y equivalentes de efectivo, que están limitados en cuanto a su retiro o su uso. Los pagos de depósitos en garantía que se reclamen en un plazo mayor a 12 meses se clasifican a largo plazo en el balance general consolidado (ver más detalles en la Nota 9).

#### 2.9 CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar son importes adeudados por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el giro normal del negocio. Si la expectativa de cobro es de un año o menos se clasifican como activos corrientes, de lo contrario son presentados como activos a largo plazo.

Las cuentas comerciales por cobrar son inicialmente reconocidas a valor razonable y posteriormente son valuadas al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos provisión por deterioro.

Se establece una provisión para deterioro de las cuentas por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Compañía no será capaz de cobrar los montos adeudados según las cláusulas contractuales con los clientes. La experiencia de cobro de la Compañía y cualquier circunstancia extraordinaria que pudiera afectar la habilidad de los clientes para cumplir con sus obligaciones son considerados indicadores de que la cuenta por cobrar está deteriorada. La provisión así determinada es cargada a los resultados del período y acreditada a la provisión para deterioro de las cuentas por cobrar. Las cuentas incobrables se eliminan contra la reserva.

#### 2.10 INVENTARIOS

Los inventarios se registran al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los inventarios consisten en combustible a granel y piezas de repuesto. El combustible a granel se registra al costo promedio, que no excede el valor de mercado puesto que el combustible tiene generalmente un período muy corto de rotación. Las piezas de repuestos se registran al costo promedio de adquisición y se descargan cuando se consumen o se desechan.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

#### 2.11 OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

Incluye principalmente:

- **Cargos diferidos:** Corresponden a los costos relacionados con los contratos de venta de energía a las compañías distribuidoras. Estos costos son amortizados en base al método de la línea recta por el período de vigencia de los contratos correspondientes, los cuales vencen en agosto de 2016.
- **Activos intangibles:** Comprenden:
  - **Contratos de servidumbre:** Corresponden a las servidumbres adquiridas de terceros para el uso de terrenos de su propiedad. La servidumbre sólo otorga a EGE Haina el derecho de uso sobre una porción de la propiedad por un período indefinido de tiempo. La intención de la gerencia es utilizar la servidumbre más allá del futuro previsible. Estos activos intangibles no están sujetos a amortización.
  - **Software de computadoras:** Corresponden a adquisiciones de licencias de software de computadoras que son capitalizadas sobre la base del costo incurrido para adquirir y poner en funcionamiento dicho software. Estos costos son amortizados a lo largo de su vida útil estimada (entre tres y cinco años).

#### 2.12 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO

Como resultado de la transición a NIIF al 1 de enero de 2013, la Compañía revaluó a valor razonable las categorías de terrenos, edificios y plantas de generación de la propiedad, planta y equipo, y designó dicho valor como costo atribuido a esa fecha (Nota 26). A partir de la fecha de transición, dichos activos se miden al costo menos depreciación acumulada y cualquier deterioro acumulado, si alguno. Los valores razonables de dichos activos al 1 de enero de 2013, fueron determinados por expertos valuadores independientes contratados por la Compañía.

Las demás categorías de la propiedad, planta y equipo están registradas a su costo histórico, neto de la correspondiente depreciación acumulada. El costo histórico incluye erogaciones directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o como un activo separado, según corresponda, sólo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados a la partida sean transferidos a la Compañía y que el costo de dicha partida pueda ser medido con fiabilidad. El costo de partes reemplazadas es dado de baja. Todos los demás costos de reparaciones y mantenimientos son cargados a los resultados del período en que se incurrían.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula usando el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas de los activos. Las vidas útiles de los edificios y las plantas de generación fueron re-estimadas a la fecha de transición, como sigue:

Edificios	9-28 años
Plantas de generación, incluyendo piezas de repuestos	10-25 años
Equipos de transporte	5 años
Mobiliarios y equipos de oficina	5 años
Equipos menores	10 años

Las vidas útiles son revisadas, y ajustadas si es apropiado, al final de cada período reportado.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Las piezas de repuestos son partidas que pueden ser reparadas y reusadas. Por lo tanto, su vida útil estimada (10 años) no excede las de las plantas de generación que soportan.

El valor en libros de un activo es disminuido inmediatamente a su valor recuperable si este es mayor que su monto recuperable estimado (Nota 2.13).

Cuando los activos son retirados, o de alguna manera son dispuestos, su costo y correspondiente depreciación acumulada se descargan de las cuentas de activos, y cualquier ganancia o pérdida que resulte, se incluye en Otros ingresos (gastos), neto en el estado de resultados integrales.

#### 2.13 DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida o activos intangibles y tangibles que no están listos para su uso, no están sujetos a amortización y son evaluados por deterioro anualmente. Los activos sujetos a depreciación y amortización son evaluados por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro por el monto por el cual el valor en libros del activo excede su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable del activo menos gastos de venta y su valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos son agrupados a los niveles más bajos para los cuales los flujos de efectivo son altamente independientes (unidades de generación de efectivo). Las pérdidas por deterioro de activos no financieros previamente reconocidas son revisadas para posibles reversiones al final de cada período reportado.

#### 2.14 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido a los proveedores en el giro normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes cuando se espera que los pagos sean exigibles dentro de un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo.

#### 2.15 FINANCIAMIENTOS

Los financiamientos se reconocen inicialmente al valor razonable, menos los costos incurridos en la transacción. Posteriormente, los financiamientos son valuados a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

#### 2.16 COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros generales y específicos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos que necesariamente requieren de un período de tiempo sustancial para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente listos para su uso o venta. El resto de los costos de financiamiento se reconocen en las ganancias o pérdidas en el período en que se incurren.

#### 2.17 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que un contrato se hace efectivo y posteriormente se mide a su valor razonable. El método para reconocer la ganancia o pérdida resultante depende de si el derivado es designado como un instrumento de cobertura y, de ser así, de la naturaleza de la partida cubierta.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

La Compañía designa ciertos derivados como:

(a) coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos o compromisos en firme (cobertura del valor razonable);

(b) coberturas de un riesgo particular asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o

(c) coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero (cobertura de inversión neta).

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la administración del riesgo y la estrategia para realizar varias transacciones de cobertura. La Compañía también documenta su evaluación, tanto al inicio de la cobertura como sobre una base periódica, sobre si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos en compensar cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados para propósitos de cobertura se revelan en la Nota 10.1. Los movimientos de la reserva de cobertura se incluyen en otros resultados integrales consolidados. La totalidad del valor razonable de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses, y como activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Compañía sólo participaba en una cobertura de flujos de efectivo.

#### (a) Cobertura de flujos de efectivo

La porción eficaz de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales consolidados. La ganancia o pérdida relacionada a la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultados integrales consolidado, en el renglón de 'Otros ingresos (gastos), neto'.

Los montos acumulados en el patrimonio se reclasifican a ganancia o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecte la ganancia o pérdida. La ganancia o pérdida relacionada con la porción eficaz de la tasa variable de la permuta de tasa de interés se reconoce en el estado de resultados integrales consolidado dentro del renglón 'Gastos financieros, neto'.

Cuando un instrumento de cobertura expira o se vende, o cuando deja de cumplir con el criterio para la contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio a ese momento permanece en el patrimonio hasta que la transacción prevista sea reconocida finalmente en el estado de resultados integrales consolidado. Cuando se espera que una transacción prevista ya no ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue incluida en el patrimonio se transfiere inmediatamente al estado de resultados integrales consolidado dentro del renglón de 'Otros ingresos (gastos), neto'.

La Compañía utiliza contratos de permuta financiera de tasa de interés para administrar parte de su exposición a las fluctuaciones de tasas de interés. La Compañía documenta formalmente todas las relaciones entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos de administración de riesgos y estrategias para llevar a cabo diversas operaciones con derivados. Es política de la Compañía no entrar en instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

#### 2.18 IMPUESTO SOBRE LA RENTA CORRIENTE Y DIFERIDO

El gasto de impuesto del período comprende el impuesto sobre la renta corriente y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados integrales consolidado, excepto en la medida que se relacione con partidas reconocidas en otros resultados integrales consolidado o directamente en patrimonio. En ese caso, el impuesto también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en patrimonio, respectivamente.

El impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre las bases de la Ley Tributaria Dominicana vigente o sustancialmente vigente a la fecha del balance general consolidado. La Compañía matriz presenta por separado la declaración del impuesto sobre la renta.

Bajo la legislación dominicana, existe un impuesto mínimo alternativo que se calcula en base al 1% sobre el balance de la propiedad, planta y equipo, neto (impuesto sobre los activos). En el caso de que en un año la Compañía tenga como obligación tributaria el pago del impuesto sobre los activos, el exceso sobre el impuesto sobre la renta es registrado como un gasto operativo en el estado de resultados integrales consolidado.

El impuesto sobre la renta diferido es reconocido sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y sus valores en libros en los estados financieros consolidados. El impuesto diferido se determina usando las tasas impositivas vigentes o sustancialmente vigentes a la fecha del balance general consolidado y que se espera serán aplicadas cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuesto diferido se reconocen sólo en la medida en que sea probable que los beneficios fiscales futuros estén disponibles para su utilización contra las diferencias temporales.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se presentan netos cuando existe un derecho legal para compensarlos y cuando se relacionan con el impuesto sobre la renta establecido por la misma autoridad fiscal.

#### 2.19 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

##### (a) Plan de pensiones

La Compañía no mantiene ningún plan de pensiones. Las leyes dominicanas establecen beneficios de pensiones a ser pagados a empleados retirados a través de planes de pensiones gubernamentales y/o planes de fondos administrados privados a los que los empleadores y empleados realizan contribuciones. La obligación de la Compañía es la contribución que debe hacer mensualmente de acuerdo con la Ley.

##### (b) Indemnización por despido

La indemnización por despido, que sólo debe ser pagada en ciertas circunstancias según lo requiere el Código de Trabajo Dominicano, es cargada a gastos cuando los empleados son despedidos sin ninguna causa.

#### 2.20 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de eventos pasados, es probable que sea necesaria una erogación de recursos para liquidar la obligación, y el importe se haya estimado de manera fiable.

Las provisiones se miden al valor razonable de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto dentro de gastos financieros, neto.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

#### 2.21 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos se registran al valor razonable de la contraprestación recibida o a recibir, y representan los importes a cobrar por la venta de energía y servicios. La Compañía reconoce sus ingresos cuando estos se pueden medir con fiabilidad y cuando sea probable que los beneficios económicos futuros se transferirán a la Compañía.

##### (a) Venta de energía

Los ingresos por venta de energía, tanto contratada como en el mercado "spot", se reconocen en base a la energía producida y demandada por los clientes durante cada mes calendario, y su cobro está razonablemente asegurado. Cada compañía en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) reporta la lectura de medición de cada fin de mes al Organismo Coordinador, que es la entidad gubernamental encargada de reportar las transacciones del sistema. El Organismo Coordinador determina las cantidades de energía vendida realizadas por contrato y las cantidades de energía vendida realizadas en el mercado spot. Las ventas de energía realizadas por contrato son valorizadas de acuerdo con los respectivos contratos y aquellas ventas realizadas en el mercado spot son valorizadas de acuerdo con el precio de mercado.

##### (b) Venta de servicios

Los honorarios por los servicios descritos en la Nota 18.f se reconocen cuando se prestan dichos servicios y su cobro esté razonablemente asegurado.

#### 2.22 INGRESO FINANCIERO

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de interés efectivo. Cuando un documento o cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Compañía reduce el importe en libros hasta su importe recuperable, que se calcula en función de los flujos futuros de efectivo estimados descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento. Los ingresos por intereses de documentos por cobrar que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen usando el tipo de interés efectivo original.

#### 2.23 ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte significativa de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento. La Compañía no tiene arrendamientos financieros.

#### 2.24 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como un pasivo en los estados financieros consolidados en el período en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Compañía.

### 3. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

#### 3.1. FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las operaciones de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgo de mercado, (incluyendo riesgo de tasa de cambio, de tasa de interés en el valor razonable, de tasa de interés en flujos de efectivo y de precio),

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo.

La administración del riesgo está controlada por la Gerencia General, bajo las directrices aprobadas por el Consejo de Administración.

(a) *Riesgo de mercado*

(i) *Riesgo de tasa de cambio*

La Compañía no está sustancialmente expuesta al riesgo de tasa de cambio debido a que sus ingresos, costos, inversiones en propiedad, planta y equipo y financiamientos, están principalmente denominados en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional de la Compañía. En 2014, aproximadamente 91% de los ingresos de la Compañía estuvo denominado en dólares estadounidenses (2013: 94%). Las transacciones en el mercado spot se valoran al costo marginal, el cual se deriva del costo de generación declarado al SENI en dólares estadounidenses y luego es traducido a pesos dominicanos. Los balances acumulados de cuentas comerciales por cobrar y pagar en pesos dominicanos representan el 6% y 9% del total de cuentas por cobrar y pagar, respectivamente en 2014 (2013: 5% y 59%; 1 de enero: 3% y 38%).

(ii) *Riesgo de precio*

La Compañía está expuesta al riesgo resultante de la fluctuación del precio internacional de combustibles. Debido a que la República Dominicana no es un productor de combustibles, la Compañía compra el fuel oil utilizado para la generación de energía de suplidores internacionales a precios basados en índices internacionales más un cargo de transporte. En general, el costo de fuel oil para la Compañía se determina por referencia al índice publicado por Platts, que es el mismo utilizado en las fórmulas de indexación incluidas en los precios de los contratos de venta de energía. Como resultado, la Compañía tiene una cobertura natural contra la fluctuación de precios de combustible, por lo que no toma coberturas adicionales contra las fluctuaciones de precio.

(iii) *Riesgo de tasa de interés en los flujos de efectivo y en el valor razonable*

El riesgo de tasa de interés de la Compañía surge de la deuda financiera a largo plazo. La deuda financiera pactada a tasas de interés variable expone a la Compañía al riesgo en los flujos de efectivo, el cual es parcialmente compensado por el efectivo mantenido a tasas de interés variable. La deuda financiera pactada a tasa de interés fija expone a la Compañía al riesgo en el valor razonable de tasa de interés. En 2014 y 2013, la deuda financiera de la Compañía estaba denominada en dólares estadounidenses.

La Compañía analiza la exposición al riesgo de tasa de interés en forma periódica. Varios escenarios son simulados en los que se toman en consideración el refinanciamiento, la renovación de posiciones existentes, alternativas de financiamiento y coberturas. Sobre la base de estos escenarios, la Compañía elige la estructura financiera más conveniente.

Ocasionalmente, la Compañía utiliza contratos de permuta financiera de tasas de interés de variable a fija para administrar parte de su exposición a las fluctuaciones de tasas de interés. Estas permutas financieras tienen el efecto económico de convertir la deuda financiera de tasa variable a tasa fija. Este mecanismo es utilizado sólo cuando la permuta resulta en convertir deudas financieras pactadas a tasas variables a tasas fijas que sean menores a aquellas tasas fijas disponibles que la Compañía pueda contratar directamente. Bajo los contratos de permuta financiera, la Compañía acuerda intercambiar con un tercero, en intervalos de tiempo específicos (mayormente en forma trimestral), la diferencia entre los intereses contratados a tasas fijas y aquellos a tasas variables, ambos calculados sobre un monto notional acordado.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Al 31 de diciembre de 2014, si la tasa de interés de la deuda financiera denominada en dólares estadounidenses hubiera sido 10 puntos bases mayor/menor, con las demás variables mantenidas sin variación, la utilidad después de impuestos hubiera sido US\$0.2 millones (2013: US\$0.3 millones) mayor/menor, básicamente como resultado de un mayor/menor gasto de interés sobre deudas financieras pactadas a tasas de interés variable; el valor razonable del componente de Otras reservas en el patrimonio hubiera tenido una variación inmaterial por dicho cambio en la tasa de interés.

(b) *Riesgo de crédito*

El riesgo de crédito surge principalmente de las cuentas de efectivo y equivalentes de efectivo, de los instrumentos financieros derivados y de las cuentas por cobrar comerciales. En lo que respecta al efectivo y equivalentes de efectivo y a los instrumentos financieros derivados, la Compañía sólo trabaja con instituciones financieras extranjeras y locales reconocidas.

Los principales activos financieros que potencialmente exponen a la Compañía a la concentración de riesgo crediticio consisten principalmente de cuentas comerciales por cobrar. Los principales compradores de energía y potencia en el SENI son las tres empresas distribuidoras del gobierno, EDENORTE Dominicana, S. A. ("Edenorte"), EDESUR Dominicana, S. A. ("Edesur") y Empresa Distribuidora de Electricidad del Este, S. A. ("Edeeste") (colectivamente «las Compañías Distribuidoras»). El 86% del total de ingresos de la Compañía en 2014 (2013: 87%) provino de las ventas a las Compañías Distribuidoras, las cuales representaban el 94% (2013: 92%) de las cuentas por cobrar comerciales a corto plazo.

(c) *Riesgo de liquidez*

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no pueda cumplir con sus obligaciones. Para mitigar ese riesgo, la Compañía monitorea sus necesidades de liquidez de manera que tenga suficiente efectivo para cumplir con sus requerimientos operativos, y disponibilidad de líneas de crédito en caso de necesitarlas, sin afectar el cumplimiento de los indicadores financieros requeridos por sus acreedores financieros. Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía mantenía US\$170.3 millones en certificados financieros con vencimientos originales de menos de tres meses (2013: US\$60.4 millones) y efectivo en caja y bancos por US\$29.8 millones (2013: US\$26.2 millones), que se espera generen flujos de fondos altamente disponibles para administrar el riesgo de liquidez.

La tabla mostrada más abajo analiza los compromisos financieros de la Compañía de acuerdo al vencimiento relevante agrupados con base en el período remanente a la fecha del balance general consolidado hasta la fecha de vencimiento contractual. Los montos revelados en la tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

**Al 31 de diciembre de 2014**

	<b>Menor a 1 año</b>	<b>Entre 1 y 2 años</b>	<b>Entre 2 y 5 años</b>	<b>Total</b>
Financiamientos	172,028,825	173,460,930	113,484,703	458,974,458
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	115,571,923	-	-	115,571,923
Instrumento financiero derivado	710,100	-	-	710,100
Otros pasivos no corrientes	-	-	3,000	3,000
	<u>288,310,848</u>	<u>173,460,930</u>	<u>113,487,703</u>	<u>575,259,481</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Al 31 de diciembre de 2013

	Menor a 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Total
Financiamientos	307,563,882	137,526,192	71,084,183	516,174,257
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	146,529,432	-	-	146,529,432
Instrumento financiero derivado	1,437,039	80,187	-	1,517,226
Otros pasivos no corrientes	-	-	3,000	3,000
	<u>455,530,353</u>	<u>137,606,379</u>	<u>71,087,183</u>	<u>664,223,915</u>

Al 1 de enero de 2013

	Menor a 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Total
Financiamientos	247,061,253	129,553,858	128,497,974	505,113,085
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	232,969,210	-	-	232,969,210
Instrumento financiero derivado	930,000	1,717,112	-	2,647,112
Otros pasivos no corrientes	-	-	3,000	3,000
	<u>480,960,463</u>	<u>131,270,970</u>	<u>128,500,974</u>	<u>740,732,407</u>

3.2. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CAPITAL

Los objetivos de la Compañía en la administración del riesgo de capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha y así poder proporcionar rendimientos a los accionistas, así como beneficios para otros tenedores, y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

La Compañía administra su estructura de capital y realiza ajustes basada en cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía podría ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas o vender activos para reducir deuda. Excepto por el requisito de reserva legal (descrito en la Nota 15), la Compañía no tiene restricciones para el manejo de su capital.

La Compañía hace un seguimiento a su estructura de capital en base al índice de "deuda neta a EBITDA", que es uno de los ratios que se observa cuando se pagan dividendos o se incurre en deuda y, adicionalmente, es un ratio restrictivo bajo los acuerdos de financiamiento de la Compañía (ver Nota 12 (c)). La deuda neta se calcula como el total de financiamiento menos el efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en el balance general consolidado. El EBITDA se obtiene al adicionarle a la ganancia operativa el gasto de depreciación y amortización, la ganancia cambiaria y los otros ingresos (gastos), neto, tal como se muestran en el estado de resultados integrales consolidado.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Este ratio básicamente mide la capacidad de endeudamiento de la Compañía como un múltiplo de su EBITDA, el cual no puede ser superior a 3.5 veces. El ratio de deuda neta a EBITDA al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es como sigue:

	2014	2013
Total de financiamientos (Nota 12)	397,188,481	471,887,091
Menos: efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	<u>(200,149,417)</u>	<u>(86,558,773)</u>
Deuda neta	197,039,064	385,328,318
EBITDA (Nota 5)	<u>216,431,142</u>	<u>162,787,223</u>
Índice de deuda neta a EBITDA	<u>0.9</u>	<u>2.4</u>

3.3. ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

La tabla siguiente contiene un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración. Los distintos niveles se han definido según se indica a continuación:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables en el mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos de la Compañía medidos a valor razonable:

Descripción	Medición del Valor Razonable al 31 de Diciembre de 2014 Usando			
	Saldo	(Nivel 1)	(Nivel 2)	(Nivel 3)
<b>Activos:</b>				
Documentos por cobrar	<u>5,934,553</u>	<u>-</u>	<u>5,934,553</u>	<u>-</u>
<b>Pasivos:</b>				
Instrumento financiero derivado	<u>710,100</u>	<u>-</u>	<u>710,100</u>	<u>-</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Descripción	Medición del Valor Razonable al 31 de Diciembre de 2013 Usando			
	Saldo	(Nivel 1)	(Nivel 2)	(Nivel 3)
<b>Activos:</b>				
Documentos por cobrar	7,591,789	-	7,591,789	-
<b>Pasivos:</b>				
Instrumento financiero derivado	1,517,226	-	1,517,226	-

Descripción	Medición del Valor Razonable al 1 de Enero de 2013 Usando			
	Saldo	(Nivel 1)	(Nivel 2)	(Nivel 3)
<b>Activos:</b>				
Documentos por cobrar	11,043,056	-	11,043,056	-
<b>Pasivos:</b>				
Instrumento financiero derivado	2,647,112	-	2,647,112	-

El valor razonable de los documentos por cobrar se determinó descontando los flujos de efectivo futuros usando la tasa activa promedio ponderada en dólares estadounidenses publicada por el Banco Central de la República Dominicana al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de 7.04% y 7.17%, respectivamente, y al 1 de enero de 2013 de 6.82%.

El valor razonable del instrumento financiero derivado se determinó descontando los flujos de efectivo futuros usando curvas futuras (LIBOR 3 meses) a la fecha de reporte y la parte fija de 1.12%.

Los valores razonables estimados presentados han sido determinados por la Compañía utilizando información de mercado disponible u otras metodologías de valuación apropiadas que requieren juicio considerable en el desarrollo e interpretación de estimaciones del valor razonable. Por consiguiente, los estimados presentados no son necesariamente indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en una transacción real de intercambio en el mercado. El uso de distintos supuestos de mercado y/o metodologías de estimación pueden tener un efecto material en los montos estimados del valor razonable.

#### 4. ESTIMACIONES CONTABLES Y JUICIOS CRÍTICOS

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados por la gerencia y están basados en la experiencia histórica así como en varias otras premisas que la gerencia entiende razonables de acuerdo a las circunstancias, los resultados de los mismos forman la base para hacer juicios.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

#### 4.1. ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS Y PREMISAS

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente serán iguales a los resultados reales relacionados. Las estimaciones y premisas que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de activos y pasivos dentro del próximo año financiero se describen a continuación:

##### (a) Depreciación de propiedad, planta y equipo

La Compañía hace juicios en la evaluación de las vidas útiles estimadas de sus activos y en la determinación de los valores estimados residuales, de ser aplicable. La depreciación es calculada siguiendo el método de línea recta, basado en las vidas útiles estimadas de los activos.

Esos estimados están basados en el análisis de los ciclos de vida de los activos y su valor potencial al final de su vida útil. Los valores residuales de los activos y sus vidas útiles son revisados, y ajustados de ser apropiado, a cada fecha del balance general. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, la gerencia revisó esos estimados y no resultaron ajustes.

##### (b) Valor razonable de los instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que no se negocian en un mercado activo es determinado usando técnicas de valoración. La Compañía utiliza su juicio para seleccionar una variedad de métodos y hacer premisas que están principalmente basadas en las condiciones del mercado existentes a cada fecha del balance general.

Para derivados en una posición de pasivo, el valor razonable de las permutas financieras de tasa de interés a la fecha de reporte es determinado descontando los flujos de efectivo futuros usando las curvas de rendimiento a la fecha de reporte incorporando el riesgo de crédito de la contraparte en la tasa de descuento utilizada.

#### 4.2. JUICIO CRÍTICO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA

El US\$ es la moneda funcional de la Compañía bajo NIIF debido a su uso prevaleciente en la mayoría de sus transacciones, tales como precios de venta y facturación, compra de combustible y repuestos, propiedad, planta y equipo y financiamientos. Por lo tanto, las fluctuaciones en las tasas de cambio del Peso Dominicano (RD\$) respecto del US\$ generarán ganancias o pérdidas en activos y pasivos monetarios expresados en Pesos Dominicanos o en cualquier otra moneda diferente del dólar estadounidense.

#### 5. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los segmentos operativos son componentes que involucran actividades de negocio que pueden obtener ingresos o incurrir en gastos, cuyos resultados operativos son revisados en forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas (Chief Operating Decision Maker o CODM por sus siglas en inglés) y para la cual está disponible la información financiera reservada. El CODM es la persona o grupo de personas que decide sobre los recursos que deben asignarse a un segmento de operación y evalúa su rendimiento para la entidad. Las funciones del CODM son desempeñadas por el Gerente General de la Compañía.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

El CODM revisa y evalúa el desempeño operativo de la Compañía sobre la base regular de reportes de flujos de efectivo, contratos y acuerdos con los suplidores de equipos y servicios y operadores y planes para publicidad y expansión. La medida de rendimiento clave utilizada por el CODM es la ganancia operativa más gastos de depreciación y amortización, ganancia cambiaria y otros ingresos (gastos), neto (EBITDA por sus siglas en inglés) para la Compañía como un todo. El CODM también revisa los ingresos y la ganancia bruta para toda la Compañía, pero no por diferentes categorías de servicios o por región. Siguiendo los criterios establecidos en la NIIF 8, y porque el EBITDA se deriva de una sola actividad de negocio, la Compañía ha determinado que tiene principalmente un sólo segmento operativo y reportable: producción y venta de energía.

La información del segmento revisada por el CODM para los años reportados es la siguiente:

	2014	2013
Ingresos	692,976,612	726,338,948
Ganancia bruta	308,740,911	256,204,952
EBITDA	216,431,142	162,787,223
Total de activos al 31 de diciembre	1,111,979,006	1,073,556,015
Total de pasivos al 31 de diciembre	571,232,832	653,538,993

Debido a que el EBITDA no es una medida estándar de las NIIF, la definición de la Compañía del EBITDA puede diferir de la de otras entidades. Una reconciliación del EBITDA con la ganancia del año es la siguiente:

	2014	2013
EBITDA	216,431,142	162,787,223
Depreciación y amortización	(37,763,727)	(27,166,839)
Ganancia cambiaria	515,150	3,198,596
Otros ingresos (gastos), neto	1,147,538	903,715
Gastos financieros, neto	(13,467,687)	(22,367,925)
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	166,862,416	117,354,770
Gasto de impuesto sobre la renta	(46,457,611)	(31,366,297)
Ganancia del año	120,404,805	85,988,473

Todos los activos operativos de la Compañía están localizados, y todos los ingresos son generados, en República Dominicana.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2014	2013	1 de enero de 2013
Efectivo en caja y bancos	29,843,936	26,188,371	19,346,056
Equivalentes de efectivo - certificados de depósito: A tasas anuales que varían de 0.5% a 2.25% (2013: de 2.0% a 2.5% y 1 de enero de 2013: de 0.7% a 3.0%)	170,305,481	60,370,402	122,315,087
	<u>200,149,417</u>	<u>86,558,773</u>	<u>141,661,143</u>

7. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS

	2014	2013	1 de enero de 2013
<u>Cuentas comerciales:</u>			
Partes relacionadas (Nota 24)	274,443,021	334,901,215	240,550,616
Terceros no relacionados	10,745,840	20,907,973	28,937,792
Menos: Provisión por deterioro de cuentas comerciales	-	(1,331,305)	(1,120,971)
Total cuentas por cobrar comerciales, neta	<u>285,188,861</u>	<u>354,477,883</u>	<u>268,367,437</u>
<u>Documentos por cobrar:</u>			
- ETED (a)	5,934,553	7,591,789	11,043,056
- Relacionada (Nota 24)	1,362,581	2,132,951	4,323,626
Total documentos por cobrar	<u>7,297,134</u>	<u>9,724,740</u>	<u>15,366,682</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	2014	2013	1 de enero de 2013
Otras cuentas por cobrar			
Terceros no relacionados	613,223	490,002	4,935,320
Relacionadas (Nota 24)	35,273	19,342	131,802
Prepagados	432,089	302,956	1,329,768
Total cuentas por cobrar, neta	293,566,580	365,014,923	290,131,009
Menos porción no corriente: Documento por cobrar - ETED	(3,950,727)	(5,585,737)	(9,149,995)
Documento por cobrar - relacionada	(651,470)	(1,421,840)	(2,132,951)
Total porción no corriente	(4,602,197)	(7,007,577)	(11,282,946)
Total de cuentas por cobrar corrientes, neta	288,964,383	358,007,346	278,848,063

El valor en libros de las cuentas por cobrar se aproxima a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2014, existen cuentas por cobrar por US\$51,872,588 (31 de diciembre y 1 de enero de 2013: US\$83,997,445 y US\$80,755,988, respectivamente) que no estaban vencidas ni deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2014, existen cuentas por cobrar por US\$241,261,903 (31 de diciembre y 1 de enero de 2013: US\$280,714,522 y US\$208,045,253, respectivamente) que estaban vencidas pero no deterioradas. Estas se relacionan principalmente a entidades relacionadas con historial de atrasos pero sin incobrabilidad. La antigüedad de estas cuentas por cobrar se detalla a continuación:

	2014	2013	1 de enero de 2013
1 a 30 días	97,005,962	118,951,371	67,571,537
31 a 90 días	49,593,181	56,961,757	113,753,505
Más de 90 días	94,662,760	104,801,394	26,720,211
Total	241,261,903	280,714,522	208,045,253

Al 31 de diciembre de 2014 no había cuentas deterioradas. Al 31 de diciembre de 2013 y 1 de enero de 2013, US\$1.3 millones y US\$1.1 millones se encontraban deterioradas y totalmente provisionadas. Los movimientos en la provisión para deterioro de las cuentas por cobrar de la Compañía son los siguientes:

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	2014	2013	1 de enero de 2013
Balance inicial	1,331,305	1,120,971	944,563
Constitución de provisión	-	210,334	176,408
Eliminación de cuentas por cobrar durante el período	(1,331,305)	-	-
Balance final	-	1,331,305	1,120,971

El cargo de la provisión para deterioro de las cuentas por cobrar se incluye en gastos administrativos y generales en el estado de resultados integrales consolidado.

La exposición máxima de riesgo crediticio a la fecha de reporte es el valor en libros de la cuentas por cobrar. Las cuentas por cobrar no están dadas en garantía.

(a) En 2010 la Compañía firmó un contrato con la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) mediante el cual se transfirió la línea de transmisión que interconecta el parque eólico Los Cocos con el SENI, la cual había sido construida por la Compañía por cuenta de ETED.

Los costos incurridos por la Compañía en la construcción de la línea de transmisión por US\$10.9 millones están siendo reembolsados por ETED, según contrato, mediante la compensación con los pagos de los peajes de transmisión a que se encuentra obligada EGE Haina de acuerdo con la Ley General de Electricidad No.125-01, hasta que todos los costos incurridos sean compensados. Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía había compensado US\$4.5 millones (2013: US\$2.3 millones y 1 de enero de 2013: US\$0.7 millones), quedando un balance pendiente de compensar por US\$6.5 millones (2013: US\$8.7 millones y 1 de enero de 2013: US\$13.4 millones).

Al 31 de diciembre de 2014, el valor razonable de este documento por cobrar resultó en un activo de US\$5.9 millones (2013: US\$7.6 millones y 1 de enero de 2013: US\$11.0 millones), del cual US\$2.0 millones (2013: US\$2.0 millones y 1 de enero de 2013: US\$1.9 millones) se clasifican en el balance general consolidado como activo corriente. Al 31 de diciembre de 2014, el cambio en el valor razonable por US\$0.5 millones (2013: US\$1.3 millones) fue reconocido en el estado de resultados integrales consolidado dentro de Otros ingresos (gastos), neto (Nota 22).

8. INVENTARIOS

	2014	2013	1 de enero de 2013
Repuestos	22,070,763	21,906,310	15,627,370
Combustibles	12,422,313	24,508,204	18,789,540
Inventarios en tránsito - repuestos	930,798	720,831	4,376,080
	35,423,874	47,135,345	38,792,990

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

9. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO

	Terrenos	Edificios	Plantas de Generación	Equipos de Transporte	Mobiliarios y Equipos de Oficina	Equipos Menores	Construcción en Proceso	Total
<b>Costo:</b>								
Balance al 1 de enero de 2013 según USGAAP	5,105,468	2,171,744	449,200,522	2,295,460	1,563,195	51,281	328,014,406	788,402,076
Ajuste del costo atribuido (Nota 26 a.)	7,762,532	15,154,161	(277,276,855)	-	2,683,062	-	(3,388,259)	(255,065,359)
Reclasificación de software (Nota 26.g)	-	-	-	-	(186,658)	-	-	(186,658)
Balance al 1 de enero de 2013 según NIIF	12,868,000	17,325,905	171,923,667	2,295,460	4,059,599	51,281	324,626,147	533,150,059
Adquisiciones	312,959	28,691	176,244	560,760	83,153	129,003	60,681,640	61,972,450
Retiros	-	(241,618)	(494,699)	(174,804)	-	-	(341,234)	(1,252,355)
Transferencias (c) / (d)	-	30,500,767	351,253,972	-	-	-	(381,754,739)	-
Balance al 31 de diciembre de 2013	13,180,959	47,613,745	522,859,184	2,681,416	4,142,752	180,284	3,211,814	593,870,154
<b>Depreciación acumulada:</b>								
Balance al 1 de enero de 2013 según USGAAP	-	401,886	181,242,017	1,288,997	1,283,610	1,709	-	184,218,219
Ajuste del costo atribuido (Nota 26 a.)	-	(275,910)	(178,568,407)	-	2,267,408	-	-	(176,576,909)
Reclasificación de software (Nota 26 g.)	-	-	-	-	(155,292)	-	-	(155,292)
Balance al 1 de enero de 2013 según NIIF	-	125,976	2,673,610	1,288,997	3,395,726	1,709	-	7,486,018
Gasto de depreciación (Nota 26)	-	1,655,171	24,195,752	345,577	151,605	10,256	-	26,358,361
Retiros	-	(116,770)	(287,522)	(174,804)	-	-	-	(579,096)
Balance al 31 de diciembre de 2013	-	1,664,377	26,581,840	1,459,770	3,547,331	11,965	-	33,265,283
Balance neto al 31 de diciembre de 2013	13,180,959	45,949,368	496,277,344	1,221,646	595,421	168,319	3,211,814	560,604,871
Balance al 1 de enero de 2014	13,180,959	47,613,745	522,859,184	2,681,416	4,142,752	180,284	3,211,814	593,870,154
Adquisiciones (a)	29,427	6,409,987	3,570,272	6,279	174,464	-	39,712,568	49,902,997
Retiros	-	(422,850)	-	(126,256)	(36,729)	-	-	(585,835)
Transferencias (b)	-	54,000	3,668,402	-	-	14,367	(3,736,769)	-
Balance al 31 de diciembre de 2014	13,210,386	53,654,882	530,097,858	2,561,439	4,280,487	194,651	39,187,613	643,187,316
<b>Depreciación acumulada:</b>								
Balance al 1 de enero de 2014	-	1,664,377	26,581,840	1,459,770	3,547,331	11,965	-	33,265,283
Gasto de depreciación	-	3,056,998	33,165,117	326,196	161,889	19,455	-	36,729,655
Retiros	-	(264,031)	-	(126,256)	(11,627)	-	-	(401,914)
Balance al 31 de diciembre de 2014	-	4,457,344	59,746,957	1,659,710	3,697,593	31,420	-	69,593,024
Balance neto al 31 de diciembre de 2014	13,210,386	49,197,538	470,350,901	901,729	582,894	163,231	39,187,613	573,594,292

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Del monto total de adquisiciones de 2014 por US\$49,902,997 (2013: US\$61,972,450), US\$3,465,802 (2013: US\$11,099,777) no representan flujos de efectivo y US\$4,039,369 (2013: US\$70,157,576) corresponden a pagos de saldos pendientes al cierre del período anterior, incluyendo intereses capitalizados.

La propiedad, planta y equipo incluye intereses capitalizados sobre préstamos atribuidos a la construcción de los activos. Los intereses capitalizados ascendieron a US\$392,156 en 2014 (2013: US\$15,751,174). Las tasas de capitalización utilizadas fueron aproximadamente 5.95% y 6.96% para 2014 y 2013, respectivamente.

En 2014 EGE Haina adquirió el piso 17 de la Torre Novo-Centro, donde está ubicada la administración de la Compañía desde 2012, por una inversión total de US\$6.3 millones. Previo a esta adquisición, la Compañía mantenía un arrendamiento operativo por dicho inmueble.

El balance de construcción en proceso corresponde principalmente a las siguientes transacciones:

- (a) En octubre de 2014 la Compañía firmó un contrato Llave en Mano con UTE Los Cocos para el diseño, construcción, instalación y puesta en marcha del parque eólico Larimar de 50MW. El monto total del contrato asciende a US\$105.0 millones. Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía ha invertido US\$31.7 millones en este proyecto.
- (b) En marzo de 2014 la Compañía adquirió de KE Power Co., Ltd un motor Hyundai con una capacidad de 1.7MW para ser instalado en su planta de Pedernales, por una inversión total de US\$2.3 millones. Esta unidad inició su operación comercial en noviembre de 2014.
- (c) En diciembre de 2011 EGE Haina firmó un contrato con Wärtsilä Finland OY y Wärtsilä Dominicana SRL para la Ingeniería, Suministro y Construcción de una planta de generación de ciclo combinado de combustible dual (fuel oil y gas natural) ("Planta Quisqueya II"), con una capacidad neta instalada de 225.5MW. El monto total del contrato ascendió a US\$198.7 millones. La Compañía firmó un contrato de depósito en garantía a través de un fideicomiso (Escrow Agreement) con Citibank N.A. con el fin de garantizar el pago de ciertas obligaciones con Wärtsilä Finland OY. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Compañía tenía US\$3.7 millones y al 1 enero de 2013 US\$38.2 millones depositados en la cuenta de garantía, los cuales están clasificados como efectivo restringido en el balance general consolidado. Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía capitalizó este proyecto con una inversión total de US\$279.5 millones.
- (d) En diciembre de 2011 la Compañía firmó un contrato Llave en Mano con UTE Los Cocos para el diseño, construcción, instalación y puesta en marcha del parque eólico Los Cocos II de 52MW, el cual se interconectó a la primera fase del parque eólico de 25MW en Los Cocos. El monto total del contrato ascendió a US\$91.0 millones. El 19 de enero de 2012 se firmó una enmienda al contrato antes mencionado, por la cual se separó en dos contratos de 50MW y 2MW. Los términos del acuerdo permanecieron sin cambios. El 30 de enero de 2013, EGE Haina inauguró esta expansión del parque eólico con una inversión de US\$92.3 millones.

Los activos descritos en los incisos (c) y (d) sirven como garantía para el financiamiento descrito en la Nota 12 (c). Al 31 de diciembre de 2014, estos activos tenían un valor en libros de US\$386.3 millones (2013: US\$373.1 millones).

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

10. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

10.1. INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA

31 de diciembre de 2014

	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Activos al Valor Razonable a través de Ganancias y Pérdidas (a)	Total
Activos según el balance general			
Efectivo y equivalentes de efectivo	200,149,417	-	200,149,417
Cuentas por cobrar comerciales y otras, excluyendo prepagos	287,199,938	5,934,553	293,134,491
Total	487,349,355	5,934,553	493,283,908

31 de diciembre de 2013

	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Activos al Valor Razonable a través de Ganancias y Pérdidas (a)	Total
Activos según el balance general			
Efectivo y equivalentes de efectivo	86,558,773	-	86,558,773
Cuentas por cobrar comerciales y otras, excluyendo prepagos	357,120,178	7,591,789	364,711,967
Total	443,678,951	7,591,789	451,270,740

	Pasivos Financieros a Costo Amortizado	Derivados Usados para Cobertura	Total
Pasivos según el balance general			
Financiamientos	471,887,091	-	471,887,091
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	146,529,432	-	146,529,432
Instrumento de financiero derivado (b)	-	1,517,226	1,517,226
Total	618,416,523	1,517,226	619,933,749

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

1 de enero de 2013

	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Activos al Valor Razonable a través de Ganancias y Pérdidas (a)	Total
Activos según el balance general			
Efectivo y equivalentes de efectivo	141,661,143	-	141,661,143
Cuentas por cobrar comerciales y otras, excluyendo prepagos	277,758,185	11,043,056	288,801,241
Total	419,419,328	11,043,056	430,462,384
	Pasivos Financieros a Costo Amortizado	Derivados Usados para Cobertura	Total
Pasivos según el balance general			
Financiamientos	437,874,524	-	437,874,524
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	232,969,210	-	232,969,210
Instrumento de financiero derivado (b)	-	2,647,112	2,647,112
Total	670,843,734	2,647,112	673,490,846

- (a) En 2010, la Compañía firmó un contrato con ETED para la transferencia y reembolso de la línea de transmisión que interconecta el parque eólico Los Cocos con el SENI (para más detalle ver Nota 3.3 y Nota 7 (a)).
- (b) El 21 de mayo de 2012 la Compañía firmó un contrato de permuta financiera de tasa de interés (paga tasa fija / recibe tasa flotante) (instrumento de cobertura). Dicho contrato fue designado como contrato de cobertura a la fecha de inicio para mitigar el riesgo de tasa de interés que resulte de la exposición a cambios en los flujos de efectivo procedentes del Préstamo Senior Sindicado Garantizado descrito en la Nota 12 (c), mediante la fijación del componente variable de la tasa de interés (LIBOR 3 meses) a 1.12% anual sobre el valor nominal acordado de US\$200 millones. El valor nominal se reduce en un 5% sobre una base trimestral a partir del 31 de diciembre de 2013 y 35% en la fecha de vencimiento, para que coincida con los pagos de capital programados en el contrato de deuda. El valor razonable de la cobertura de tasa de interés a la fecha de reporte se determina descontando los flujos de efectivo futuros, utilizando curvas futuras de la tasa LIBOR a la fecha de reporte. La fecha efectiva del contrato de permuta financiera es el 28 de junio de 2013 y expira el 15 de marzo de 2017.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

El contrato de permuta financiera se documenta como una cobertura de flujo de efectivo para propósitos contables y, por lo tanto, el instrumento derivado de cobertura se registra a su valor razonable en el balance general consolidado. Las ganancias y pérdidas de los derivados que están designados como coberturas de flujos de efectivo se registran como un componente de Otras reservas en el patrimonio, hasta que las operaciones de cobertura se reconozcan en resultados. La ineffectividad se presenta como ganancia o pérdida en el estado de resultados integrales consolidado.

Al 31 de diciembre de 2014, el valor razonable de la permuta financiera de tasa de interés (derivativo designado como instrumento de cobertura) resultó en un pasivo de US\$0.7 millones (2013: US\$1.5 millones y 1 de enero de 2013: US\$2.6 millones), del cual US\$0.7 millones (2013: US\$1.4 millones y 1 de enero de 2013: US\$0.9 millones) se clasifican en el balance general consolidado como pasivo a corto plazo. Al 31 de diciembre de 2014, la porción efectiva del instrumento por US\$0.3 millones (2013: US\$0.6 millones) fue reconocida en otras reservas, neta de impuesto por US\$0.1 millones (2013: US\$0.2 millones) (Nota 16), mientras que la parte ineffectiva por US\$0.4 millones (2013: US\$0.3 millones) fue presentada en el estado de resultados integrales consolidado dentro de Otros ingresos (gastos), neto (Nota 22).

10.2. CALIDAD CREDITICIA DE ACTIVOS FINANCIEROS

La calidad crediticia de los activos financieros que todavía no han vencido y que tampoco han sufrido pérdidas por deterioro se pueden evaluar en función de la calificación crediticia ("rating") otorgada por organismos externos a la Compañía.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	2014	2013	1 de enero de 2013
<u>Efectivo en bancos y depósitos bancarios a corto plazo:</u>			
Calificación crediticia internacional – Fitch			
A+	-	-	38,963
A	27,860,264	23,306,394	17,077,335
BBB	10,000,000	-	-
	<u>37,860,264</u>	<u>23,306,394</u>	<u>17,116,298</u>
Calificación crediticia local – Fitch/Feller			
AAA	10,000,000	-	-
AA+	152,266,331	61,183,513	123,193,941
BBB+	-	2,040,152	1,315,087
	<u>162,266,331</u>	<u>63,223,665</u>	<u>124,509,028</u>
Efectivo en caja	<u>22,822</u>	<u>28,714</u>	<u>35,817</u>
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u><u>200,149,417</u></u>	<u><u>86,558,773</u></u>	<u><u>141,661,143</u></u>

Cuentas y documentos por cobrar sin calificación crediticia externa (más de 6 meses):

Comerciales, clientes existentes / partes relacionadas con algún incumplimiento en el pasado (a)	285,188,861	354,477,883	268,367,437
Documentos por cobrar, partes relacionadas / no relacionadas sin incumplimiento en el pasado	7,297,134	9,724,740	15,366,682
Otras por cobrar (excluye prepagos), partes relacionadas / no relacionadas sin incumplimiento en el pasado	<u>648,496</u>	<u>509,344</u>	<u>5,067,122</u>
	<u><u>293,134,491</u></u>	<u><u>364,711,967</u></u>	<u><u>288,801,241</u></u>

(a) El incumplimiento se refiere a atrasos en los pagos recibidos con respecto a la fecha original de vencimiento de las facturas emitidas, y no a partidas irre recuperables.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

11. OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

	2014	2013	1 de enero de 2013
Costos diferidos	11,811,229	11,811,229	11,811,229
Menos: Amortización acumulada	<u>(10,431,316)</u>	<u>(9,559,917)</u>	<u>(8,775,058)</u>
Costos diferidos, neto	<u>1,379,913</u>	<u>2,251,312</u>	<u>3,036,171</u>
Activos intangibles	629,606	375,457	278,050
Menos: Amortización acumulada	<u>(341,749)</u>	<u>(179,076)</u>	<u>(155,457)</u>
Activos intangibles, neto	<u>287,857</u>	<u>196,381</u>	<u>122,593</u>
Fianzas y depósitos de alquiler	<u>306,247</u>	<u>473,593</u>	<u>503,703</u>
	<u><u>1,974,017</u></u>	<u><u>2,921,286</u></u>	<u><u>3,662,467</u></u>

Durante 2014 y 2013, el gasto de amortización de los cargos diferidos ascendió a US\$871,399 y US\$784,859, respectivamente; y el gasto de amortización de activos intangibles ascendió a US\$162,673 y US\$23,619, respectivamente, ambos cargos se incluyen en el rubro de Depreciación y amortización en el estado de resultados integrales consolidado.

12. FINANCIAMIENTOS

	2014	2013	1 de enero de 2013
<b>Corriente</b>			
Préstamo Puente (a)	-	100,000,000	-
Pagarés (b)	102,300,000	122,500,000	30,000,000
Porción corriente deuda a largo plazo	<u>45,690,314</u>	<u>55,509,856</u>	<u>15,849,474</u>
	<u><u>147,990,314</u></u>	<u><u>278,009,856</u></u>	<u><u>45,849,474</u></u>
<b>No corriente</b>			
Préstamo Senior Sindicado Garantizado (c)	150,000,000	190,000,000	181,000,000
Bonos locales (d)	139,999,980	50,000,000	50,000,000
Otros préstamos bancarios (b)	7,726,888	13,245,839	18,881,779
Notas Senior (e)	-	-	164,867,000
	<u>297,726,868</u>	<u>253,245,839</u>	<u>414,748,779</u>
Menos: porción corriente de deuda a largo plazo	<u>(45,690,314)</u>	<u>(55,509,856)</u>	<u>(15,849,474)</u>
Menos: costos de emisión de deuda	<u>(2,838,387)</u>	<u>(3,858,748)</u>	<u>(6,874,255)</u>
	<u><u>249,198,167</u></u>	<u><u>193,877,235</u></u>	<u><u>392,025,050</u></u>
Total financiamientos	<u><u>397,188,481</u></u>	<u><u>471,887,091</u></u>	<u><u>437,874,524</u></u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

El valor en libros y el valor razonable de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2014 y 2013 se indican a continuación:

	Valor en libros			Valor razonable		
	31 de diciembre de	1 de enero		31 de diciembre de	1 de enero	
	2014	2013	de 2013	2014	2013	de 2013
Financiamientos a largo plazo	297,726,868	253,245,839	414,748,779	298,226,836	253,888,430	418,211,237

Los valores razonables están basados en flujos de efectivo descontados usando la tasa de mercado de referencia al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de 7%, 6.25%, respectivamente, y al 1 de enero de 2013 de 6%, y se encuentran dentro del nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Los vencimientos y la exposición de los financiamientos de la Compañía a la actualización contractual de las tasas de interés al final del período reportado es el siguiente:

	2014	2013	1 de enero de 2013
6 meses o menos	102,824,603	227,232,699	32,903,740
6-12 meses	45,165,711	50,777,157	12,945,734
1-5 años	<u>252,036,554</u>	<u>197,735,983</u>	<u>398,899,305</u>
	<u>400,026,868</u>	<u>475,745,839</u>	<u>444,748,779</u>

(a) Préstamo Puente

Los recursos del Préstamo Puente por US\$100 millones, desembolsado el 16 de septiembre de 2013, fueron utilizados para financiar parcialmente el repago de las Notas Senior (literal (e)). Como parte de su estrategia de restructuración de deuda, EGE Haina refinanció el Préstamo Puente con la emisión de bonos corporativos descrita en el literal (d) ii.

(b) Pagares y préstamos bancarios

Incluye pagarés y préstamos sin garantías con vencimientos entre seis meses y dos años, a tasas anuales entre 3.00% y 5.75%.

(c) Préstamo Senior Sindicado Garantizado

El 16 de marzo de 2012 la Compañía firmó un contrato de un Préstamo Senior Sindicado Garantizado por US\$200 millones con Citibank N. A. como prestamista y agente administrador, en el cual participan instituciones financieras locales e internacionales, con el fin de financiar parte de las inversiones de capital en la planta de generación de energía Quisqueya II y la expansión del parque eólico Los Cocos II, como se describe en la Nota 9 (c) / (d). Los activos adquiridos a través de estos proyectos son la garantía de este préstamo. Los intereses son pagaderos trimestralmente a la mayor entre la tasa LIBOR (3 meses) más 5.75% por año y 6.25% de interés anual. El capital es pagadero en cuotas trimestrales de US\$10 millones iniciando el 31 de diciembre de 2013 y un pago global de US\$70 millones a vencimiento en marzo de 2017.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

La Compañía recibió los primeros desembolsos parciales durante el año 2012 y al 1 de enero de 2013, el balance adeudado ascendía a US\$181 millones. El monto remanente de este préstamo por US\$19 millones, fue desembolsado por Citibank N. A. el 30 de enero de 2013. Durante 2014 se amortizaron US\$40 millones (2013: US\$10 millones).

De acuerdo con los términos del préstamo, existen cláusulas restrictivas que afectan la capacidad de la Compañía para incurrir en nueva deuda, gravámenes, inversiones, venta de activos, pagos restringidos y transacciones con afiliadas, entre otros. Adicionalmente, la Compañía debe cumplir con las siguientes cláusulas financieras: (i) mantener una relación de deuda neta a EBITDA no mayor de 3.5:1.0 (4.5:1.0 durante los primeros dieciocho (18) meses a partir de la fecha de vigencia) y (ii) mantener un ratio de cobertura de deuda mínimo de 1.3:1.0.

(d) Bonos locales

- i. En 2011 la Compañía emitió un bono local no garantizado por un monto total de US\$50 millones, colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$5 millones cada uno, según la aprobación de la SIV en abril de 2011, como se describe a continuación:

Tramos	Monto	Tasa	Fecha de Emisión	Vencimiento	Calendario de Repago
1-2	10,000,000	7.00%	19-05-2011	19-05-2016	Pago al vencimiento
3-4	10,000,000	7.00%	01-06-2011	01-06-2016	Pago al vencimiento
5-6	10,000,000	7.00%	28-06-2011	28-06-2016	Pago al vencimiento
7-8	10,000,000	6.00%	19-10-2011	19-10-2014	Pago al vencimiento
9-10	<u>10,000,000</u>	7.00%	19-10-2011	19-10-2016	Pago al vencimiento
	<u>50,000,000</u>				

Durante 2014 se repagaron a vencimiento los tramos 7 y 8 por US\$10 millones.

- ii. En 2014 la Compañía emitió un bono local no garantizado por un monto total de US\$100 millones, colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$10 millones cada uno, mediante la aprobación de la SIV en diciembre de 2013, como se describe a continuación:

Tramos	Monto	Tasa	Fecha de Emisión	Vencimiento	Calendario de Repago
1	10,000,000	6.25%	23-01-2014	23-01-2020	Pago al vencimiento
2-3	20,000,000	6.00%	13-02-2014	13-02-2020	Pago al vencimiento
4-5	20,000,000	6.00%	04-03-2014	04-03-2020	Pago al vencimiento
6-7	20,000,000	6.00%	17-03-2014	17-03-2020	Pago al vencimiento
8	10,000,000	6.00%	21-04-2014	21-04-2020	Pago al vencimiento
9-10	<u>20,000,000</u>	5.75%	27-05-2014	27-05-2020	Pago al vencimiento
	<u>100,000,000</u>				

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

- iii. En diciembre de 2014 la Compañía obtuvo la aprobación de la SIV para la emisión de un nuevo bono local no garantizado por un monto total de US\$100 millones, por un plazo de hasta 10 años. El 23 de enero y 26 de febrero de 2015, fueron colocados el primer y segundo tramo de US\$10 millones cada uno, por un plazo de 10 años, a las tasas anuales de 7.00% y 6.50%, respectivamente.
- (e) Las Notas Senior por un valor original de US\$175 millones fueron emitidas por la subsidiaria Haina Finance en 2007. En septiembre de 2013 Haina Finance redimió ese bono a un precio de 103.167%. Como resultado, la Compañía registró una pérdida en 2013 por US\$6.7 millones por la prima pagada en la recompra anticipada de la deuda, así como la correspondiente a los costos de emisión aplicables a esta deuda. Ambas partidas fueron incluidas en el estado de resultados integrales dentro de los gastos financieros, neto (Nota 23).

13. CUENTAS POR PAGAR

	2014	2013	1 de enero de 2013
Suplidores internacionales de combustibles	84,735,830	23,866,741	41,017,550
Suplidores locales de energía	10,415,575	93,757,442	90,792,540
Otros suplidores locales	6,997,215	4,981,542	13,073,077
Otros suplidores internacionales	5,870,784	12,645,889	68,334,322
Dividendos y cuentas por pagar a relacionadas (Nota 24)	4,774,957	8,793,345	14,999,872
Retenciones por pagar	2,001,380	4,152,628	4,082,538
Acumulaciones por pagar	394,394	299,662	3,040,896
	<u>115,190,135</u>	<u>148,497,249</u>	<u>235,340,795</u>

14. OTROS PASIVOS CORRIENTES

	2014	2013	1 de enero de 2013
Provisión para compensaciones al personal	2,249,902	1,966,782	1,636,998
Provisión para litigios (Nota 25 a))	133,266	218,029	73,955
	<u>2,383,168</u>	<u>2,184,811</u>	<u>1,710,953</u>

El cargo de la provisión para litigios por US\$7,234 (2013: US\$200,111) ha sido incluido en gastos administrativos y generales en el estado de resultados integrales consolidado.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

15. PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

*Capital social*

Al 31 de diciembre de 2014, 2013 y al 1 de enero de 2013, el capital social consistía en 45,951,000 acciones comunes emitidas y en circulación, con un valor nominal a la par de RD\$100 (US\$6.29). A continuación se muestra un detalle de la distribución y clase de acciones de la Compañía:

	Capital Social		
	Acciones Emitidas	Clase de Acciones	Valor Par
FONPER	22,972,500	A	144,481,132
HIC	22,975,500	B	144,500,000
Otros accionistas	3,000	A	18,868
Saldo al 31 de diciembre / 1 de enero	<u>45,951,000</u>		<u>289,000,000</u>

*Reserva legal*

La Ley de Sociedades Comerciales y Responsabilidad Limitada de la República Dominicana establece que al menos el 5% de la ganancia neta anual debe ser segregada como parte de la reserva legal de la Compañía hasta que su saldo sea igual al 10% del capital en circulación. Esta reserva no puede ser capitalizada, reasignada a ganancias retenidas ni usada para el pago de dividendos.

*Remesa de utilidades*

La Ley de Inversión Extranjera de la República Dominicana establece el derecho a repatriar el capital y remisión de beneficios en monedas libremente convertibles. Los dividendos pueden ser declarados durante cada año fiscal hasta el monto total de los beneficios netos del período, y están sujetos al pago de una retención de impuestos.

*Dividendos*

El 30 de abril de 2013 la Asamblea General de Accionistas declaró dividendos por US\$14.0 millones correspondientes a las ganancias retenidas al 31 de diciembre de 2012. Al 31 de diciembre de 2013, el balance de dividendos por pagar ascendió a US\$6.3 millones, neto de impuestos por US\$0.7 millones, los cuales fueron pagados el 11 de febrero de 2014 (el balance al 1 de enero de 2013 ascendía a US\$10.7 millones, neto de impuestos por US\$1.2 millones, que fueron pagados el 11 de enero de 2013).

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

16. OTRAS RESERVAS

Los cambios en los saldos de cada componente de otro resultado integral incluidos en otras reservas, se indica a continuación:

	<b>Cobertura de Flujo de Efectivo (Nota 10.1)</b>
Saldo al 1 de enero de 2013	(1,673,225)
Cambio en el período 2013	<u>570,461</u>
Balance al 31 de diciembre de 2013	(1,102,764)
Cambio en el período 2014	<u>324,347</u>
Balance al 31 de diciembre de 2014	<u><u>(778,417)</u></u>

17. IMPUESTO SOBRE LA RENTA

De acuerdo con lo establecido por el Código Tributario Dominicano, modificado por la Ley de Reforma Fiscal No.253-12, el impuesto sobre la renta se determina en base a una tasa de 28% (2013: 29%) sobre la renta neta imponible, siguiendo las reglas de deducibilidad de gastos previstos dicho código. Para los períodos futuros aplica una tasa de 27% a partir de 2015.

Adicionalmente, el impuesto sobre activos se aplica como un impuesto mínimo alternativo. La base imponible del Impuesto sobre Activos en el caso de compañías de generación de energía, transmisión y distribución definidas en la Ley General de Electricidad No.125-01, es el total de propiedad, planta y equipo, neto de depreciación, según se muestra en el balance general consolidado al cierre del año.

La Ley Tributaria requiere que los contribuyentes mantengan sus registros contables y preparen las declaraciones juradas de impuestos en pesos dominicanos (moneda local) para fines fiscales. Este requisito aplica también para quienes utilizan una moneda funcional diferente al RD\$. Además, el Artículo 293 de la Ley Tributaria establece el reconocimiento de las diferencias cambiarias como gastos deducibles o ingresos gravables en la determinación de la renta imponible. Las autoridades impositivas indican anualmente la tasa de cambio a ser usada para la valuación de las partidas monetarias originadas en monedas extranjeras.

El gasto de impuesto mostrado en el estado de resultados integrales consolidado se indica a continuación:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Impuesto sobre la renta corriente	34,542,440	20,380,779
Impuesto sobre la renta diferido	<u>11,915,171</u>	<u>10,985,518</u>
	<u><u>46,457,611</u></u>	<u><u>31,366,297</u></u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

*Impuesto corriente*

Para los fines de calcular el impuesto sobre la renta, la reconciliación de la ganancia incluida en el estado de resultados integrales y el gasto de impuesto sobre la renta por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, está compuesta de la siguiente manera:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	<u>166,862,416</u>	<u>117,354,770</u>
Impuesto sobre la renta calculado a la tasa aplicable	46,721,476	34,032,883
Impuestos y otros gastos no deducibles	1,127,680	1,119,181
Diferencias de cambio	(1,134,243)	(409,398)
Participación en pérdida de subsidiaria	838	342,502
Ingresos exentos, neto bajo Ley No.57-07 (*)	(5,784,173)	(7,174,626)
Intereses no deducibles	-	62,109
Depreciación	(5,963,756)	(6,588,419)
Inefectividad del instrumento de cobertura	(102,077)	(102,053)
Otros ajustes	<u>(323,305)</u>	<u>(901,400)</u>
Impuesto sobre la renta corriente	<u><u>34,542,440</u></u>	<u><u>20,380,779</u></u>

(\*) Las actividades relacionadas con los parques eólicos Los Cocos I y II son beneficiadas con una exención fiscal del 100% del impuesto sobre la renta hasta el año 2020, de acuerdo con la Ley No.57-07 "Incentivo al Desarrollo de Energía Renovable".

*Impuesto diferido*

Los componentes del impuesto sobre la renta diferido activo/pasivo reconocidos en el balance general consolidado consisten en:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>1 de enero de 2013</b>
<i>Activo por impuesto diferido</i>			
Instrumento financiero derivado	191,727	409,651	714,720
Provisión para deterioro de cuentas por cobrar	-	<u>359,452</u>	<u>264,055</u>
Total activo por impuesto diferido	<u>191,727</u>	<u>769,103</u>	<u>978,775</u>
<i>Pasivo por impuesto diferido</i>			
Depreciación fiscal	(38,026,144)	(26,306,277)	(8,876,739)
Otros activos no monetarios	(3,650,334)	(3,762,410)	(10,167,932)
Mejoras a propiedad arrendada	-	<u>(150,032)</u>	<u>(187,210)</u>
Total pasivo por impuesto diferido	<u>(41,676,478)</u>	<u>(30,218,719)</u>	<u>(19,231,881)</u>
Impuesto sobre la renta diferido, neto	<u><u>(41,484,751)</u></u>	<u><u>(29,449,616)</u></u>	<u><u>(18,253,106)</u></u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

La realización final del impuesto diferido activo depende de la generación de utilidades imponibles futuras durante los períodos en los cuales las diferencias temporales resulten deducibles.

El crédito de impuesto relacionado con el componente de otra pérdida integral es:

	Al 31 de Diciembre de 2014			Al 31 de Diciembre de 2013		
	Antes de impuesto	(Cargo) crédito de impuesto	Después de impuesto	Antes de impuesto	(Cargo) crédito de impuesto	Después de impuesto
Cobertura de flujo de efectivo	(898,831)	119,964	(778,417)	(1,313,756)	210,992	(1,102,764)

18. INGRESOS

	2014	2013
Venta de energía (a – e)	624,031,489	658,937,549
Venta de capacidad (a – e)	66,408,479	64,818,445
Servicios de operación y mantenimiento (f)	1,367,625	1,766,171
Servicio de almacenamiento de combustible	870,316	805,033
Otros	298,703	11,750
Total ingresos	<u>692,976,612</u>	<u>726,338,948</u>

- a. La Compañía factura a las Compañías Distribuidoras por el servicio de energía, capacidad (350 MW) y derecho de conexión, de acuerdo a los contratos de provisión de energía existentes (PPA). Los PPA establecen un término de 15 años que vence en agosto de 2016.

Los precios y los montos facturados son establecidos en dólares estadounidenses pero pueden ser pagados en pesos dominicanos a la tasa de cambio actual. La tasa de cambio de indexación utilizada sigue la tasa de mercado para el dólar estadounidense basada en las transacciones diarias de cambio de moneda extranjera de los bancos comerciales publicada por el Banco Central de la República Dominicana.

Los ingresos reconocidos por estos servicios ascienden a US\$569.1 millones en 2014 (2013: US\$611.2 millones).

- b. La Compañía mantiene un PPA con una compañía local de generación y distribución de energía (anteriormente relacionada), según el cual EGE Haina debe suministrar un mínimo de 65MW de capacidad y energía asociada. El PPA establece un término de 18 años que vence en 2026. Los precios y los montos facturados son determinados en dólares estadounidenses. Los ingresos reconocidos por este contrato ascienden a US\$72.8 millones en 2014 (2013: US\$79.4 millones).

- c. En 2014 la Compañía firmó un PPA con una compañía cementera local relacionada, por el cual EGE Haina debe suministrar la totalidad de la energía que demanden las operaciones de esa compañía. La fuente de producción de esta energía será esencialmente de los parques eólicos Los Cocos I y II. El PPA establecía un término original de 3 años. El precio establecido es el precio de ley de la energía basado en la producción de

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

energía eólica ajustado por el factor nodal de esa compañía, según el Organismo Coordinador. Los precios y los montos facturados son determinados en dólares estadounidenses. Los ingresos reconocidos por este contrato ascienden a US\$8.8 millones en 2014.

En febrero de 2015, se firmó una enmienda a este PPA extendiendo su término hasta julio de 2020 y estableciendo un nuevo precio de venta.

- d. La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. Durante 2014 la Compañía vendió excedentes de energía por 330 GWh de electricidad, equivalentes a US\$34.2 millones (2013: 120 GWh de electricidad, equivalentes a US\$14.3 millones).
- e. Los ingresos de energía incluyen US\$5.5 millones en 2014 (2013: US\$18.8 millones), que corresponden al servicio de Compensación Superintendencia de Electricidad (Compensación SIE).
- f. La Compañía mantiene contratos de servicios con PVDC para la operación y mantenimiento de la planta Quisqueya I por un término de 10 años que vencen en 2023. Estos servicios generaron ingresos por US\$1.4 millones en 2014 (2013: US\$1.8 millones) que fueron incluidos en el rubro de ingresos dentro de la línea de servicios de operación y mantenimiento.

19. COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS

	2014	2013
Combustible	341,953,748	265,998,413
Energía y capacidad comprada	12,108,008	176,824,419
Transmisión	16,505,149	17,225,732
Compensación de regulación de frecuencia	<u>13,668,796</u>	<u>10,085,432</u>
	<u>384,235,701</u>	<u>470,133,996</u>

Combustible

(a) *Fuel Oil*

En 2014 EGE Haina mantuvo un acuerdo con un suplidor del exterior para la entrega de 1.6 millones de barriles de combustible. Adicionalmente, durante 2014 y 2013, la Compañía compró combustible en el mercado spot a diversos suplidores. Durante 2014 la Compañía consumió 3.5 millones de barriles a un costo de US\$319.4 millones (2013: 2.4 millones de barriles a un costo de US\$246.6 millones).

(b) *Carbón*

Durante 2014 y 2013 EGE Haina mantuvo acuerdos con un suplidor del exterior para la entrega de 200 mil toneladas métricas de carbón (TM) y 96 mil TM, respectivamente. Adicionalmente, en 2013 el carbón fue comprado bajo el contrato con otro suplidor del exterior para la entrega de 20 mil TM. Durante 2014 la Compañía consumió 185 mil TM a un costo de US\$18.4 millones (2013: 171 mil TM a un costo de US\$18.6 millones).

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

(c) *Gasoil*

En 2014 EGE Haina firmó un contrato con un suplidor local relacionado para la compra de un máximo de 720 mil galones de gasoil por un año. El precio bajo contrato es el establecido en el mercado por el Ministerio de Industria y Comercio de la República Dominicana, menos un descuento. Durante 2014 la Compañía incurrió en un costo de US\$4.2 millones bajo este contrato (2013: US\$0.8 millones por compras en el mercado spot).

Energía y capacidad comprada

(d) *Mercado Spot*

La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. Durante 2014 la Compañía compró 9 GWh de electricidad y 500.8 MW de capacidad, equivalentes a US\$10.1 millones (2013: 74 GWh de electricidad y 1,293.5 MW de capacidad, equivalentes a US\$43.3 millones).

(e) *Contratos de Provisión de Energía (PPA)*

- La Compañía, mediante un PPA firmado el 1 de octubre de 2013, compra a una compañía local de generación y distribución, energía producida por su parque eólico Quilvio Cabrera, al precio spot menos un descuento por Kwh. El contrato tiene una duración de 20 años y está sujeto a renovaciones de un año a partir de esa fecha, con el consentimiento de ambas partes. Adicionalmente, esa compañía se compromete a pagar el uso de la subestación de EGE Haina que permite que la energía de ese parque eólico sea inyectada al SENI. Durante 2014 la Compañía compró 15.0 GWh de energía por US\$2.0 millones (2013: 17.0 GWh por US\$3.3 millones).
- Durante 2013 la Compañía compró 91 GWh de energía por US\$17.8 millones, mediante contrato firmado con una compañía de generación local el 1 de marzo de 2013 que culminó el 18 de abril de 2013, al precio del mercado spot menos un descuento por Kwh.
- Durante 2013 la Compañía compró 488.3 GWh de energía por US\$92.8 millones, mediante un PPA firmado con PVDC el 27 de enero de 2012 que expiró el 31 de diciembre de 2013. La energía y capacidad provista por PVDC, a través de su planta de generación eléctrica Monte Río, se pactó al precio del mercado spot menos un descuento por Kwh.
- Durante 2013 la Compañía compró 105GWh de energía por US\$19.6 millones, mediante un PPA firmado con una compañía de generación local el 20 de mayo de 2011, que venció el 22 de abril de 2013, al precio del mercado spot menos un descuento por Kwh.

20. GASTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

	2014	2013
Gastos de mantenimiento	13,957,446	12,894,287
Costos laborales (a)	11,613,438	10,179,612
Lubricantes	5,385,277	3,613,770
Seguros	7,462,318	6,436,296
Servicios de seguridad	1,330,783	1,279,783
Servicios profesionales	935,075	1,839,383
Honorarios por asesoría técnica	932,692	1,479,369
Otros	3,317,883	2,439,258
	<u>44,934,912</u>	<u>40,161,758</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

- (a) El total de gastos por beneficios a empleados asciende a US\$20,631,653 (2013: US\$19,595,932), de los cuales US\$9,018,215 (2013: US\$9,416,320) se presentan como gastos administrativos y generales. El total de gastos por beneficios a empleados se compone de:

	2014	2013
Salarios, beneficios y otros beneficios por terminación	19,429,703	18,316,790
Cargas sociales	<u>1,201,950</u>	<u>1,279,142</u>
	<u>20,631,653</u>	<u>19,595,932</u>

Del total de gastos por beneficios a empleados, los relativos a la Gerencia clave consisten en:

	2014	2013
Salarios y otros beneficios a corto plazo	8,412,453	6,970,516
Beneficios por terminación	<u>-</u>	<u>326,474</u>
	<u>8,412,453</u>	<u>7,296,990</u>

Se incluye dentro de Gerencia clave las posiciones de Gerente General, vicepresidentes, directores (ejecutivos) y gerentes. La Compañía no tiene beneficios post-empleo, pagos basados en acciones ni otros beneficios a largo plazo.

21. GASTOS ADMINISTRATIVOS Y GENERALES

	2014	2013
Honorario de administración (Nota 24)	20,442,810	21,427,000
Impuestos sobre honorarios de administración (Nota 24)	7,923,970	8,715,915
Costos laborales	9,018,215	9,416,320
Costos de operación de oficina	4,689,175	8,982,082
Cuotas a Superintendencia de Electricidad y OC	3,616,001	2,669,690
Servicios profesionales	<u>1,684,686</u>	<u>2,044,964</u>
	<u>47,374,857</u>	<u>53,255,971</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

22. OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO

	2014	2013
Pérdida en disposición de activos	(183,922)	(618,407)
Ganancia por venta de propiedad, planta y equipo	17,733	22,929
Ganancia en liquidación de pasivo	529,845	-
Inefectividad en cobertura de flujo de efectivo (Nota 10.1)	362,815	348,433
Cambio en el valor razonable de documento por cobrar (Nota 7)	491,087	1,270,603
Otros, neto	(70,020)	(119,843)
	<u>1,147,538</u>	<u>903,715</u>

23. GASTOS FINANCIEROS, NETO

	2014	2013
Ingresos financieros:		
Intereses sobre cuentas por cobrar comerciales y documentos por cobrar	17,539,539	15,445,724
Intereses sobre certificados de depósito	1,225,170	1,113,070
Intereses sobre otras cuentas por cobrar a relacionadas (Nota 24)	-	111,877
Otros ingresos financieros	<u>79,328</u>	<u>68,811</u>
	<u>18,844,037</u>	<u>16,739,482</u>
Gastos financieros:		
Intereses sobre Préstamo Senior Sindicado Garantizado	(11,083,333)	(12,598,056)
Intereses sobre deuda con agentes del mercado eléctrico dominicano	(2,104,484)	(8,545,374)
Intereses sobre bonos locales	(8,054,929)	(3,400,015)
Intereses sobre otros financiamientos	(3,171,158)	(2,968,310)
Intereses sobre Préstamo Puente	(1,079,705)	(1,748,618)
Intereses capitalizados (Nota 9)	392,156	15,751,174
Intereses sobre Notas Senior	-	(11,860,807)
Pérdida por pago anticipado de Notas Senior (Nota 12 (e))	-	(6,680,677)
Sub total	<u>(25,101,453)</u>	<u>(32,050,683)</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	2014	2013
Ingresos financieros:		
Amortización de cargos diferidos	(154,358)	(270,633)
Amortización de costos de emisión de deuda	(1,921,411)	(2,302,824)
Impuestos retenidos sobre intereses	(1,198,696)	(3,153,248)
Intereses por financiamiento en compra de combustible	(2,128,612)	-
Otros gastos financieros	<u>(1,807,194)</u>	<u>(1,330,019)</u>
	<u>(32,311,724)</u>	<u>(39,107,407)</u>
Total gastos financieros netos	<u>(13,467,687)</u>	<u>(22,367,925)</u>

24. PARTES RELACIONADAS

La Compañía es controlada por HIC, que posee el 50% de las acciones de la Compañía y administra sus operaciones del día a día. La última matriz de la Compañía es Nola Fund, L.P. Las siguientes transacciones fueron realizadas con partes relacionadas:

(a) Ventas de bienes y servicios

	2014	2013
Ventas de energía y capacidad y cargos de intereses (i)		
Edesur	255,384,567	280,884,140
Edenorte	184,817,761	190,513,458
Edeeste	168,738,586	174,854,520
Otras relacionadas:		
CEPM – Venta de energía y capacidad y cargos por almacenamiento de combustible (ii)	73,090,340	79,742,935
DOMICEM – Venta de energía y capacidad (iii)	8,850,861	-

(i) Acuerdos de venta con Compañías Distribuidoras

Las Compañías Distribuidoras Edesur, Edenorte y Edeeste son relacionadas debido a que FONPER, accionista de EGE Haina, también es accionista de esas compañías. Las ventas realizadas por la Compañía a esas distribuidoras están basadas principalmente en acuerdos existentes que se indican más detalladamente en la Nota 18 (a).

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

(ii) Acuerdo de venta con CEPM

En agosto de 2008 la Compañía firmó un acuerdo por 18 años con Consorcio Energético Punta Cana - Macao, S. A. (CEPM) bajo el cual EGE Haina le suple capacidad y energía relacionada a CEPM. Ver Nota 18 (b) para más detalles. Esa compañía se relaciona a través de un miembro del Consejo de Administración de EGE Haina, que cesó en esa función en octubre de 2014.

(iii) Acuerdo de venta con DOMICEM

En 2014 la Compañía firmó un acuerdo por tres años con DOMICEM, S. A. (DOMICEM) bajo el cual EGE Haina le suple capacidad y energía relacionada a DOMICEM. Ver Nota 18 (c) para más detalles. Esta compañía es una relacionada a través de un miembro del Consejo de Administración de HIC.

(b) Compra de bienes y servicios

	2014	2013
Honorario de administración (iv)	20,442,810	21,427,000
Compra de gasoil (v)	4,174,929	815,654
Compra de energía (vi)	1,984,605	3,267,545
Arrendamiento de terreno (vii)	554,320	500,320

(iv) Honorario de administración

Como parte del proceso de capitalización, HIC mantiene un contrato de administración, el cual vence en 2020, para administrar el día a día de las operaciones de la Compañía bajo la dirección del Consejo de Administración de la Compañía. De conformidad con dicho contrato, HIC carga a la Compañía el 2.95% sobre las ventas netas anuales que representaron US\$20.4 millones y US\$21.4 millones en 2014 y 2013, respectivamente. En la Nota 21 se indican los impuestos aplicables a dicho servicio por US\$7.9 millones y US\$8.7 millones en 2014 y 2013, respectivamente, de conformidad con la legislación vigente en la República Dominicana.

(v) Compra de gasoil

Durante 2014 la Compañía realizó compras a Sol Company, la cual cambió su razón social en 2014 a V Energy, S. A. (V Energy) bajo el contrato de suministro de gasoil (ver Nota 19 (c) para más detalles) por un monto de US\$4.2 millones (2013: US\$0.8 millones). Esa compañía es relacionada a través de miembros de los Consejos de Administración de HIC y EGE Haina.

(vi) Compra de energía

En octubre de 2013 la Compañía firmó un contrato de compra de energía por 20 años con CEPM, bajo el cual CEPM suple energía a EGE Haina (ver Nota 19 (e) para más detalles).

(vii) Arrendamiento de terreno

La Compañía mantiene un contrato de arrendamiento de terreno con Cristóbal Colón, S. A. (Cristóbal Colón) para la instalación de la Planta Quisqueya II, firmado el 26 de abril de 2012 por un período de 25 años. La Compañía se compromete a pagar un monto anual de US\$424,000 sujetos a indexación por el índice de precios al consumidor de los Estados Unidos de América, más impuestos aplicables. El total pagado bajo este contrato ascendió a US\$0.6 millones y US\$0.5 millones en 2014 y 2013, respectivamente. Esta compañía es una relacionada a través de un miembro del Consejo de Administración de HIC.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

(c) Saldos al cierre del año por ventas de bienes y servicios / compras de productos y servicios

	2014	2013	1 de enero de 2013
Saldos			
<u>Cuentas por cobrar:</u>			
Edesur	116,408,719	144,722,420	99,068,430
Edenorte	78,108,924	98,998,578	73,345,207
Edeeste	78,136,987	85,461,706	61,295,179
CEPM	-	5,718,511	6,841,800
DOMICEM	1,788,391	-	-
Total cuentas por cobrar	<u>274,443,021</u>	<u>334,901,215</u>	<u>240,550,616</u>
<u>Otras cuentas por cobrar:</u>			
HIC	17,757	-	-
FONPER	17,516	-	-
CEPM	-	19,044	112,410
Otras	-	298	19,392
Total otras cuentas por cobrar	35,273	19,342	131,802
<u>Documentos por cobrar (d):</u>			
Edesur	1,362,581	2,132,951	2,844,062
CEPM Energy, Ltd.	-	-	1,479,564
Total documentos por cobrar	<u>1,362,581</u>	<u>2,132,951</u>	<u>4,323,626</u>
<u>Cuentas por pagar:</u>			
HIC	4,545,975	1,838,150	1,761,915
CEPM	-	358,035	2,554,154
V Energy	225,162	279,326	-
Cristóbal Colon	-	13,500	4,500
Total cuentas por pagar	<u>4,771,137</u>	<u>2,489,011</u>	<u>4,320,569</u>
<u>Dividendos por pagar (*):</u>			
Accionistas minoritarios	3,820	4,774	4,010
HIC	-	3,500,000	5,931,142
FONPER	-	3,499,560	5,930,394
	<u>3,820</u>	<u>7,004,334</u>	<u>11,865,546</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

(\*): Al 31 de diciembre y 1 de enero de 2013, el balance de dividendos por pagar, neto de impuesto, ascendía a US\$6,304,334 y US\$10,679,303, respectivamente.

(d) Documentos por cobrar a partes relacionadas

- En diciembre de 2011 EGE Haina firmó un acuerdo de financiamiento con Edesur por US\$3.2 millones, para ser utilizado en la reconstrucción de la infraestructura de distribución próxima a las comunidades adyacentes al parque eólico Los Cocos. Edesur se comprometió a reembolsar a EGE Haina el monto del financiamiento en 54 cuotas mensuales a partir de junio de 2012, devengando un interés a tasas activas publicadas por el Banco Central de la República Dominicana de 7.04% y 8.25% al 31 de diciembre de 2014 y 2013, respectivamente. Este contrato vence en noviembre de 2016.
- En 2010 CEPM Energy, Ltd. acordó pagar un interés del 10% anual sobre la deuda que mantenía con EGE Haina. El 15 de febrero de 2013 la Compañía recibió un pago por US\$238,376 correspondiente a los intereses devengados al 31 de diciembre de 2012. En noviembre de 2013 CEPM Energy, Ltd. canceló totalmente la deuda por US\$1.4 millones, correspondientes al total de capital adeudado más los intereses devengados a la fecha de pago. Esta compañía es la matriz directa de CEPM.

25. CONTINGENCIAS

a) Litigios en contra de la Compañía

La Compañía está involucrada en ciertos procedimientos legales que de tiempo en tiempo surgen en el curso normal del negocio, tales como juicios laborales. Aunque el resultado final no puede ser establecido con certeza, la Compañía, basada en la revisión de los hechos y representaciones de sus asesores legales, considera que la resolución final de estos asuntos no resultará en una pérdida por encima de la provisión registrada de US\$133,266, US\$218,029 y US\$73,955 al 31 de diciembre 2014 y 31 de diciembre y 1 de enero de 2013, respectivamente (Nota 14).

b) Litigios en contra de los ejecutivos de la Compañía

Mediante un escrito depositado ante la Procuraduría Fiscal del Distrito Nacional el 8 de agosto de 2012, representantes actuando en nombre de FONPER interpusieron una Querrela Con Constitución En Actor Civil ("Querrela") en contra de varios ejecutivos de EGE Haina por una alegada violación al Art. 408 del Código Penal Dominicano, el cual tipifica y sanciona el delito de abuso de confianza. Esta querrela fue notificada a EGE Haina el 17 de septiembre de 2012. En la misma se cuestiona la metodología del cálculo del honorario de administración (Nota 24 (b) iii) pagado por EGE Haina a HIC; ciertos impuestos pagados por EGE Haina en relación a ese honorario; algunos de los términos comerciales y las autorizaciones corporativas para la suscripción del contrato de venta de energía con CEPM (Nota 24 (a) ii) y un supuesto pago de salarios por parte de EGE Haina a directores de HIC. El 11 de abril de 2013, la Magistrada Procuradora Fiscal del Distrito Nacional ordenó a la Cámara de Cuentas de la República Dominicana, la realización de una auditoría a EGE Haina, como parte de su Plan Anual de Auditoría 2013, abarcando el período comprendido entre los años 2008 y 2011. La auditoría inició en 2013 y a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, las partes se encuentran en espera del informe final.

Adicionalmente, es de conocimiento del Consejo de Administración de EGE Haina, la existencia de un requerimiento de inicio de procedimiento arbitral interpuesto por HIC contra FONPER ("Arbitraje"), ante la Cámara de Comercio Internacional. Mediante el Arbitraje, HIC persigue el reconocimiento, entre otros puntos, de que la Querrela no tiene mérito alguno, así como que todas las actuaciones fueron realizadas de conformidad a las leyes aplicables y

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

los contratos firmados entre las partes, que la disputa entre las partes es de naturaleza comercial y no penal, que los representantes de FONPER actuaron sin autorización y no agotaron los procedimientos de solución de disputas que se establecen en el Contrato de Administración y los Estatutos Sociales de EGE Haina.

Ambos procesos están actualmente en marcha y aunque el resultado del litigio es inherentemente impredecible, la Compañía no espera que el resultado de ninguno de estos asuntos tenga un efecto material adverso en su condición financiera o resultados de operación.

26. ADOPCIÓN DE NIIF

El efecto de la transición de la Compañía hacia NIIF, descrito en la Nota 2, se resume a continuación:

- i. Reconciliación del patrimonio y resultado integral consolidado previamente reportados bajo USGAAP, hacia NIIF.

Nota	Diciembre 31, 2013	Enero 1, 2013
	514,500,513	434,729,287
<u>Ajustes bajo NIIF – aumento (disminución):</u>		
<u>Registrado en ganancias retenidas:</u>		
	Propiedad, planta y equipo, neto:	
	- Ajuste del costo atribuido	
a.	(78,455,885)	(78,488,450)
	Impuesto diferido pasivo	
b.	(15,038,109)	(6,556,215)
	Valor razonable de activos financieros	
c.	(1,065,935)	(2,336,539)
	<u>(94,559,929)</u>	<u>(87,381,204)</u>
<u>Registrado en resultado integral:</u>		
	Impuesto diferido de instrumento financiero	
b.	76,438	110,005
	<u>420,017,022</u>	<u>347,458,088</u>

- ii. Reconciliación del estado de resultados integrales consolidado previamente reportado bajo USGAAP, hacia NIIF.

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Año terminado el 31 de diciembre de 2013					
		USGAAP	Ajustes	Reclasificaciones	NIIF
Ingresos		726,338,948	-	-	726,338,948
Costo de ventas y servicios		(470,133,996)	-	-	(470,133,996)
Ganancia bruta		256,204,952	-	-	256,204,952
Gastos de operación y mantenimiento	h.	(33,134,115)	-	(7,027,643)	(40,161,758)
Gastos administrativos y generales	b. y h.	(63,802,746)	-	10,546,775	(53,255,971)
Depreciación y amortización	a. y g.	(26,414,545)	32,565	(784,859)	(27,166,839)
Ganancia cambiaria	b.	3,929,563	(730,967)	-	3,198,596
Otros ingresos (gastos), neto	c. e i.	(715,322)	1,270,604	348,433	903,715
Ganancia operativa		136,067,787	572,202	3,082,706	139,722,695
Ingreso financiero	i.	17,087,915	-	(348,433)	16,739,482
Gasto financiero	g.	(39,892,266)	-	784,859	(39,107,407)
Gastos financieros, neto		(22,804,351)	-	436,426	(22,367,925)
Ganancia antes de impuesto sobre la renta		113,263,436	572,202	3,519,132	117,354,770
Impuesto sobre la renta	b.	(20,096,238)	(7,750,927)	(3,519,132)	31,366,297
Ganancia del año		93,167,198	(7,178,725)	-	85,988,473
Partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas al estado de resultados:					
Cobertura de flujo de efectivo	b.	604,028	(33,567)	-	570,461
Resultados integrales		93,771,226	(7,212,292)	-	86,558,934

iii. Reconciliación del balance general consolidado previamente reportado bajo USGAAP, hacia NIIF.

	USGAAP	Ajustes	Reclasificaciones	NIIF
	Enero 1, 2013			Enero 1, 2013
<b>Activos</b>				
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	141,661,143	-	-	141,661,143
Efectivo restringido	38,160,785	-	-	38,160,785
Cuentas por cobrar comerciales y otras	c. 279,085,387	-	(237,324)	278,848,063
Inventarios	38,792,990	-	-	38,792,990
Gastos pagados por anticipado	2,802,260	-	-	2,802,260
Impuesto diferido activo	b. 460,507	-	(460,507)	-
	500,963,072	-	(697,831)	500,265,241
<b>Activos no corrientes</b>				
Efectivo restringido	11,811,066	-	-	11,811,066
Cuentas por cobrar comerciales y otras	c. 13,382,161	(2,336,539)	237,324	11,282,946
Propiedad, planta y equipo, neto	a. y g. 604,183,857	(78,488,450)	(31,366)	525,664,041
Otros activos no corrientes	b., d. y g. 10,886,566	-	(7,224,099)	3,662,467
	640,263,650	(80,824,989)	(7,018,141)	552,420,520
Total activos	1,141,226,722	(80,824,989)	(7,715,972)	1,052,685,761

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	USGAAP Enero 1, 2013	Ajustes	Reclasificaciones	NIIF Enero 1, 2013
<b>Pasivos y Patrimonio</b>				
Pasivos corrientes				
Financiamientos	45,849,474	-	-	45,849,474
Cuentas por pagar comerciales y otras	e. 228,217,361	-	7,123,434	235,340,795
Impuesto sobre la renta por pagar	9,398,183	-	-	9,398,183
Instrumento financiero derivado	930,000	-	-	930,000
Impuesto diferido pasivo	b. 52,304	-	(52,304)	-
Otros pasivos corrientes	e. 8,834,387	-	(7,123,434)	1,710,953
	<u>293,281,709</u>	<u>-</u>	<u>(52,304)</u>	<u>293,229,405</u>
Pasivos no corrientes				
Financiamientos	d. 398,899,305	-	(6,874,255)	392,025,050
Instrumento financiero derivado	1,717,112	-	-	1,717,112
Impuesto diferido pasivo	b. 12,596,309	6,446,210	(789,413)	18,253,106
Otros pasivos no corrientes	3,000	-	-	3,000
	<u>413,215,726</u>	<u>6,446,210</u>	<u>(7,663,668)</u>	<u>411,998,268</u>
Total pasivos	<u>706,497,435</u>	<u>6,446,210</u>	<u>(7,715,972)</u>	<u>705,227,673</u>
Patrimonio				
Acciones comunes	289,000,000	-	-	289,000,000
Reserva legal	20,508,954	-	(4,369,060)	16,139,894
Ganancias retenidas	158,035,558	(87,381,204)	(26,662,935)	43,991,419
Otras reservas	b. y j. (32,815,225)	110,005	31,031,995	(1,673,225)
Total patrimonio	<u>434,729,287</u>	<u>(87,271,199)</u>	<u>-</u>	<u>347,458,088</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>1,141,226,722</u>	<u>(80,824,989)</u>	<u>(7,715,972)</u>	<u>1,052,685,761</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

	USGAAP Diciembre 31, 2013	Ajustes	Reclasificaciones	NIIF Diciembre 31, 2013
<b>Activos</b>				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	86,558,773	-	-	86,558,773
Efectivo restringido	3,738,841	-	-	3,738,841
Cuentas por cobrar comerciales y otras	c. 358,333,421	-	(326,075)	358,007,346
Inventarios	47,135,345	-	-	47,135,345
Saldo a favor de impuesto sobre la renta	3,684,765	-	-	3,684,765
Gastos pagados por anticipado	3,787,429	-	109,782	3,897,211
Impuesto diferido activo	b. 607,379	-	(607,379)	-
	<u>503,845,953</u>	<u>-</u>	<u>(823,672)</u>	<u>503,022,281</u>
Activos no corrientes				
Cuentas por cobrar comerciales y otras	e. 7,747,437	(1,065,935)	326,075	7,007,577
Propiedad, planta y equipo, neto	a. y g. 639,149,365	(78,455,885)	(88,609)	560,604,871
Otros activos no corrientes	b., d. y g. 6,818,800	-	(3,897,514)	2,921,286
	<u>653,715,602</u>	<u>(79,521,820)</u>	<u>(3,660,048)</u>	<u>570,533,734</u>
Total activos	<u>1,157,561,555</u>	<u>(79,521,820)</u>	<u>(4,483,720)</u>	<u>1,073,556,015</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

		USGAAP		NIIF	
		Diciembre 31, 2013	Ajustes	Reclasificaciones	Diciembre 31, 2013
<b>Pasivos y Patrimonio</b>					
Pasivos corrientes					
Financiamientos	f.	248,009,856	-	30,000,000	278,009,856
Cuentas por pagar comerciales y otras	e.	144,044,960	-	4,452,289	148,497,249
Instrumento financiero derivado		1,437,039	-	-	1,437,039
Impuesto diferido pasivo	b.	49,773	-	(49,773)	-
Otros pasivos corrientes	e.	6,637,100	-	(4,452,289)	2,184,811
		<u>400,178,728</u>	<u>-</u>	<u>29,950,227</u>	<u>430,128,955</u>
Pasivos no corrientes					
Financiamientos	d. y f.	227,735,983	-	(33,858,748)	193,877,235
Impuesto diferido pasivo	b.	15,063,144	14,961,671	(575,199)	29,449,616
Instrumento financiero derivado		80,187	-	-	80,187
Otros pasivos no corrientes		3,000	-	-	3,000
		<u>242,882,314</u>	<u>14,961,671</u>	<u>(34,433,947)</u>	<u>223,410,038</u>
Total pasivos		<u>643,061,042</u>	<u>14,961,671</u>	<u>(4,483,720)</u>	<u>653,538,993</u>
Patrimonio					
Acciones comunes		289,000,000	-	-	289,000,000
Reserva legal		25,167,314	-	(4,727,996)	20,439,318
Ganancias retenidas		232,544,396	(94,559,929)	(26,303,999)	111,680,468
Otras pérdidas integrales acumuladas	b. y j.	(32,211,197)	76,438	31,031,995	(1,102,764)
Total patrimonio		<u>514,500,513</u>	<u>(94,483,491)</u>	<u>-</u>	<u>420,017,022</u>
Total pasivos y patrimonio		<u>1,157,561,555</u>	<u>(79,521,820)</u>	<u>(4,483,720)</u>	<u>1,073,556,015</u>

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Adopción de NIIF: Ajustes y reclasificaciones

a. *Valor razonable como costo atribuido*

Para fines de la adopción por primera vez de las NIIF, la Compañía aplicó la exención del valor razonable como costo atribuido. En ese sentido, determinó el valor razonable de sus terrenos, edificios y plantas de generación. Este valor razonable se determinó en función de valuaciones efectuadas por única vez de acuerdo con lo que establece la NIIF 1. Estas valuaciones fueron realizadas, a la fecha de transición del 1 de enero de 2013, por expertos valuadores independientes contratados por la Compañía. Además, la Compañía revisó y homologó la estimación de vidas útiles de la propiedad, planta y equipo a nivel de componentes individuales. Como resultado, los activos disminuyeron en US\$78.5 millones con cargo a ganancias retenidas al 1 de enero de 2013.

b. *Impuesto sobre la renta corriente y diferido*

*Determinación del impuesto diferido*

El ajuste de impuesto sobre la renta diferido consiste en el reconocimiento de los impuestos diferidos originados por aquellos ajustes reconciliatorios a las NIIF que crean diferencias temporales entre las bases financieras y fiscales de la Compañía. La variación de las diferencias temporales entre USGAAP correspondientes básicamente a bases tributarias y NIIF, generó un reconocimiento por impuesto diferido de US\$6.4 millones a la fecha de transición y un cargo en el estado de resultados integrales consolidado al 31 de diciembre de 2013 de US\$7.8 millones, relacionado fundamentalmente con la determinación del valor razonable como costo atribuido de la propiedad, planta y equipo y la homologación de vidas útiles realizado sobre dichos activos. La valoración de terrenos no genera impuesto a la renta diferido, por cuanto los terrenos no se deprecian.

*Presentación*

La NIC 12 indica que los impuestos diferidos deben clasificarse en el balance general como activos o pasivos a largo plazo, resultando así en un cambio de presentación de los activos y pasivos diferidos reconocidos anteriormente clasificados bajo USGAAP.

Adicionalmente, bajo USGAAP, la porción del impuesto sobre activos se clasifica dentro de los gastos administrativos y generales. De acuerdo con la política contable aplicada por la Compañía, basada en la NIC 12, este impuesto mínimo no se clasifica de manera separada del impuesto corporativo en el estado de resultados integrales consolidado cuando este último es mayor, lo que conllevó a la reclasificación de este impuesto sobre activos al rubro de impuesto sobre la renta.

c. *Reconocimiento del valor razonable de activos financieros*

La Compañía reconoció a su valor razonable algunos activos financieros previamente reconocidos a su costo amortizado. Este cambio resultó en el reconocimiento de una pérdida de US\$2.3 millones y US\$1.1 millones al 1 de enero de 2013 y al 31 de diciembre de 2013, respectivamente.

d. *Reclasificación de costos de emisión de deuda*

Bajo la NIC 39, cuando un pasivo financiero es medido a su costo amortizado, los costos incurridos en la transacción son registrados como una reducción del importe de dicho pasivo; en lugar de ser reconocidos como un activo por separado como lo establece USGAAP.

## EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

- e. *Reclasificación de otros pasivos corrientes a cuentas por pagar*  
Corresponde a la reclasificación de intereses, impuestos y retenciones por pagar, para adecuar su presentación según la NIC 1.
- f. *Reclasificación de financiamiento de corto plazo a largo plazo*  
Al 31 de diciembre de 2013, y de acuerdo con lo permitido por USGAAP, la Compañía había clasificado a largo plazo un financiamiento originalmente a corto plazo, debido a que entre la fecha del cierre contable 2013 y la fecha de emisión de los estados financieros se había emitido deuda a largo plazo para repagar la deuda a corto plazo. Esta excepción no es permitida bajo NIIF, lo que resultó en la reclasificación de US\$30.0 millones de deuda a corto plazo hacia largo plazo en el balance general consolidado.
- g. *Reclasificación de software y cargos diferidos*  
Corresponde a la reclasificación de licencias y software de computadoras como activos intangibles, siguiendo los lineamientos de la NIC 38, y reclasificación de amortización de costos diferidos de gastos financieros a depreciación y amortización en el estado de resultados integrales consolidado.
- h. *Reclasificación de gastos*  
Algunos gastos previamente clasificados como de operación y mantenimiento, fueron reclasificados como generales y administrativos para fines de la presentación del estado de resultados integrales consolidado bajo NIC 1.
- i. *Reclasificación de ineffectividad de instrumentos de cobertura*  
Bajo la NIIF 7, la ineffectividad de los instrumentos de cobertura se presenta dentro del rubro de otros ingresos (gastos), neto. Bajo USGAAP, esta partida se presentaba en el rubro al que pertenecía el instrumento cubierto en gastos financieros, neto.
- j. *Reclasificación de partidas de moneda extranjera*  
De acuerdo con NIIF, la Compañía reclasificó los efectos acumulados por traducción de moneda a la fecha de transición, de otras pérdidas integrales acumuladas a ganancias retenidas en el patrimonio por US\$31.0 millones.
- k. *Ajustes al estado de flujos de efectivo consolidado*  
La transición desde USGAAP hacia NIIF no tuvo un impacto significativo en los flujos de efectivo de la Compañía.

#### 27. EVENTOS SUBSECUENTES

El 25 de febrero de 2015 el Consejo de Administración sometió a la aprobación de la Asamblea General de Accionistas la distribución de dividendos por US\$55.6 millones, los cuales a la fecha de los presentes estados financieros consolidados estaban pendientes de ratificación. De este monto, US\$5.6 millones corresponden al impuesto sobre dividendos.

Diseño: L.P. Agencia Creativa  
Lourdes Periche  
Ariel Thomas  
Valentín Valera  
Francisco Manosalvas

Fotógrafos: Jochi Fersobe  
Fernando Calzada  
Francisco Manosalvas  
Ricardo Briones  
Mario de Peña

Impresión: Amigo del Hogar



Lope de Vega 29, Torre Novo-Centro, piso 17, Naco. 809. 334.1060. Santo Domingo, República Dominicana [www.egehaina.com](http://www.egehaina.com)